

*Carnet de bord
prospectif*

Synthèse du travail
2013

ÉTAPE 1

ÉTAPE 2

ÉTAPE 3

ÉTAPE 4

ÉTAPE 5

RIVES DU RHÔNE 2040
RÉINVENTONS NOTRE TERRITOIRE



SCoT
Rives du Rhône

« La démarche :
interroger le futur auprès des élus
et des acteurs locaux afin de construire
un projet au plus près
des problématiques
du territoire. »

L'AMBITION DU VOYAGE : PARTAGER NOS VISIONS DU TERRITOIRE DE DEMAIN

Une démarche nécessaire

En 2013, le Syndicat Mixte des Rives du Rhône a accueilli cinq nouveaux EPCI. Une révision du Scot s'imposait sur ce territoire de 127 communes et de 240 000 habitants. Un an seulement après l'approbation de l'ancien document, le Syndicat Mixte a décidé de lancer une démarche de prospective territoriale.

« Car, pour ce qui est de l'avenir,
il ne s'agit pas de le prévoir,
mais de le rendre possible ! »
Antoine de Saint Exupéry

Un projet concret en parallèle de l'excursion

La Région Rhône-Alpes a décidé de s'associer à ce voyage prospectif dans le cadre du Grand Projet Rhône-Alpes (GPRA) Rhône-Médian, qui vise à impulser sur le territoire de nouveaux projets de développement structurants et ambitieux. Le but ? Concourir au développement de l'offre et de la pratique multimodale des entreprises et à l'essor des activités inscrites dans la logique d'écologie industrielle. Centré sur la Zone Industriale-Portuaire (ZIP) de Salaise-Sablons, ce projet porte sur un territoire de 142 communes (les intercommunalités du Scot ainsi que la communauté de communes du territoire de Beaurepaire).

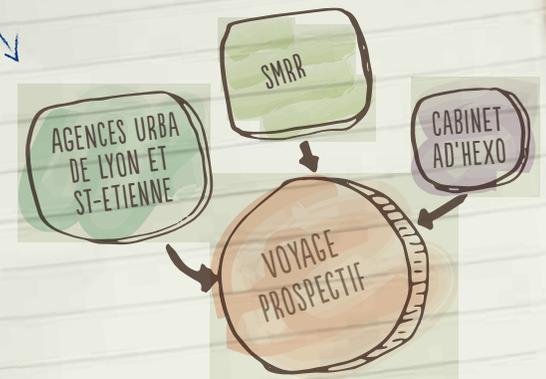
« L'avenir n'est écrit nulle part.
Chacun doit imaginer et tracer son chemin
quelque part dans les multiples vallées
des possibles, entre les nombreuses montagnes
des impossibles. C'est la mission
de la prospective de dessiner la carte
de ce paysage de vallées et de montagnes. »
Marc Halévy - Prospectiviste

Quelques réflexions avant le départ

La prospective, c'est un mode de réflexion continu permettant de penser et de mettre en œuvre le futur d'un territoire. Il s'agit de se forger une vision d'avenir, fondée sur une démarche communautaire... L'intelligence collective donnant de meilleures chances de passer de la vision au projet, puis du projet à la réalité. Hors des contraintes de la gestion du quotidien, cette démarche intellectuelle et pratique consiste à se poser de façon concrète ces questions : que peut-il advenir de mon territoire ? Quels sont les réajustements possibles ? Quel rôle peut jouer la collectivité ?

Les guides accompagnateurs

Pour les assister dans la conduite de cette phase prospective, le Syndicat Mixte des Rives du Rhône s'est appuyé sur un partenariat avec les agences d'urbanisme de Lyon et Saint-Étienne, qui accompagneront la démarche de prospective et participeront à l'élaboration globale du Scot, qui devrait être approuvé en 2017. Le cabinet d'étude Ad'hexo, spécialisé dans les démarches de prospective, facilitera quant à lui la construction de l'imaginaire collectif.





Un voyage à la démarche originale

La réflexion prospective vient bousculer les idées et ouvrir le débat. Elle n'a pas vocation à prédire le futur mais permet d'imaginer plusieurs des futurs possibles. Dans le cadre de l'élaboration du Scot, elle orientera la vision sur le long terme et permettra d'anticiper avant de prendre les décisions qui organiseront le territoire.

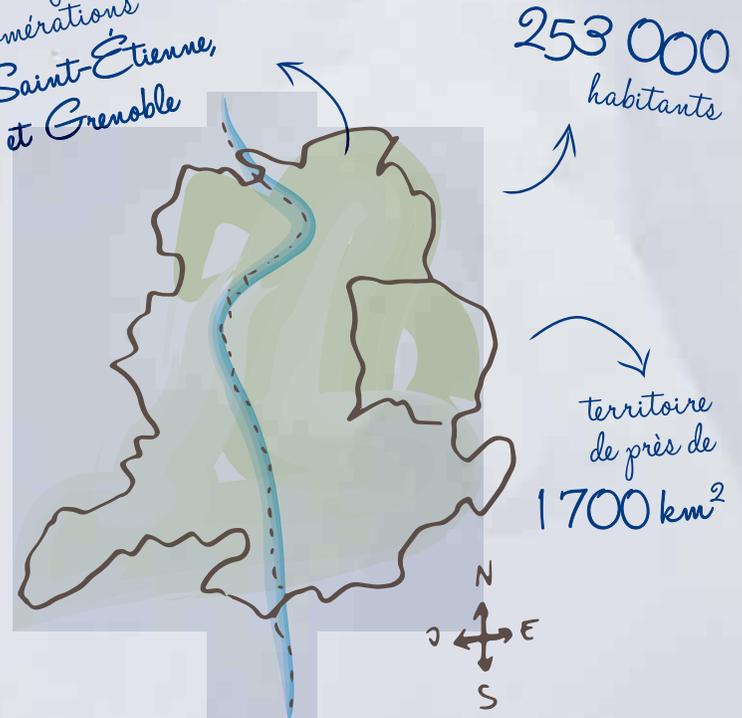
Des bagages préparés par tous les acteurs du territoire

Cette démarche s'appuie assez peu sur des projections statistiques ou sur des dires d'experts nationaux. Pour construire ce projet collectif au plus près des problématiques du territoire, la priorité a été donnée à l'intelligence et aux savoirs des acteurs de terrain. Élus, techniciens et acteurs de la société civile ont ainsi été mobilisés. Cet attachement au territoire et à ses acteurs a d'ailleurs permis de faire ressortir des problématiques locales et permettra au Scot de se construire « sur-mesure », en approfondissant des thématiques ciblées.

NB.: Participer à l'interconnaissance et à la construction de l'identité du territoire.



Situé à l'interface des aires d'influence de Lyon, Saint-Étienne, Valence et Grenoble



Le territoire de réflexion

La démarche « Rives du Rhône 2040 » porte sur un territoire composé :

- des sept EPCI du Syndicat Mixte des Rives du Rhône : Région de Condrieu, Vienn'Agglo, Pilat Rhodanien, Pays Roussillonnais, Vivarhône, Bassin d'Annonay, Porte de DrômArdèche,
- de la communauté de communes du Territoire de Beaurepaire associée au GPRA Rhône-Médian.

À noter : la communauté de communes du Val d'Ay, qui ne participe pas au projet GPRA, a toutefois été intégrée dans la phase d'initialisation, notamment en raison des liens étroits qu'elle entretient avec le bassin d'Annonay et la région de Saint-Vallier.

LES ÉTAPES DU VOYAGE RIVES DU RHÔNE

2040

→ 1^{ère} phase:
L'initialisation
en 3 étapes

- Exprimer ses rêves et ses craintes pour l'avenir
- Partager ses connaissances de ce territoire vaste, contrasté entre ville et campagne
- Appréhender des réflexions prospectives d'échelle nationale

ÉTAPE 1

ENVIE
DE RIVES

14 mai 2013
St Maurice l'Exil

QUESTIONNEMENT

« En me projetant à 2040, quel rêve – ambition, projet, situation ou évolution – est-ce que je fais pour ce territoire ? »

« En me projetant à 2040, quelles craintes est-ce que je ressens pour ce territoire ? »



ÉTAPE 2

SCENA'RIVES

11 juin 2013
Condrieu

PRÉSENTATION
DES RÉFLEXIONS
PROSPECTIVES CONÇUES
PAR LA DATAR



ÉTAPE 3

SUR LA RIVE
VOISINE

14 juin
et 13 septembre 2013

VISITES DE TERRAIN



→ 2^{ème} phase:
l'élaboration et
l'exploitation
en 2 étapes

- Créer des caractères prospectifs qui présentent les grandes caractéristiques du territoire d'aujourd'hui et de demain
- Alimenter les débats sur le futur
- Structurer un outil de veille pour suivre les évolutions locales

ÉTAPE 4

IMAGINA'RIVES

27 septembre
au 15 novembre 2013
Vienne

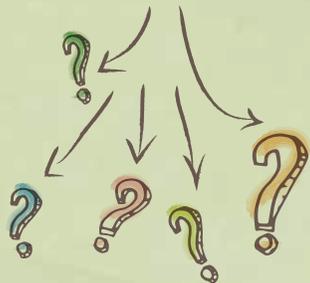
ÉTAPE 5

MA RIVE DEMAIN

29 novembre
et 13 décembre 2013
St Maurice l'Exil

4.1 LES PROBLÉMATIQUES

Identification
des grandes
problématiques
propres
au territoire



4.2 LES CONSÉQUENCES LONG-TERME

Projection sur
les possibles
de demain



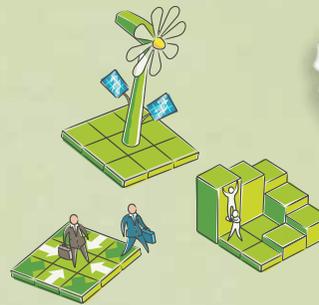
4.3 LES HYPOTHÈSES D'ÉVOLUTION

Analyse des tendances
actuelles et des leviers
d'actions selon plusieurs
hypothèses d'évolution



4.4 LES « CARACTERRES » PROSPECTIFS

Création de caractères
prospectifs, socle
de l'imaginaire
collectif



Organisation de débats
autour des caractères
de l'avenir souhaité
pour le territoire



ÉTAPE 1

ENVIE DE RIVES

14 mai 2013
St Maurice l'Exil

En me projetant à 2040, quel rêve, ambition, projet ou évolution est-ce que je fais pour ce territoire ?
En me projetant à 2040, quelles craintes est-ce que je ressens pour ce territoire ?



RÉCAPITULATIF DES RÊVES ET CRAINTES DES ÉLUS PAR THÉMATIQUE

La soirée « Envie de Rives » a permis de présenter la méthode prospective aux élus du conseil syndical et aux techniciens du territoire. Cinq groupes de travail ont ensuite recueilli les rêves et craintes de la cinquantaine de participants pour le territoire à l'horizon 2040. Cette expression libre et spontanée a permis de connaître les préoccupations et les ambitions des élus pour l'avenir des Rives du Rhône. Les idées exprimées ont fait ressortir de nombreuses problématiques ou controverses, propres au territoire ou plus générales, qui ont été regroupées en sept thématiques principales.

Équilibre de l'aménagement & Habitat

- ⊕ Recherche d'un certain **équilibre dans le mode de vie** : emploi, vie sociale, conditions de vie, environnement
- **Accès au logement** et qualité des habitations
- **Adaptation au vieillissement**
- Proximité emploi-habitat : **confort de vie** et diminution des déplacements
- Organisation du **développement urbain** à échelle humaine : centralités dynamiques, préservation des espaces de nature et loisirs

Développement économique

- ⊕ Activités économiques **génératrices d'emploi**
- Organisation du **partage de la ressource économique**
- L'affirmation de **pôles économiques de proximité**
- Émergence d'**activités** et de **filières nouvelles**
- Capacités d'**épanouissement** : par la formation, le travail et la solidarité
- **Évolution** des pratiques et des comportements
- Meilleur attrait **touristique**
- ⊖ **Crainte** d'une économie hyperconcentrée, déshumanisée et sans rapport avec les ressources locales

Agriculture & Ruralité

- ⊕ • Maintien voire renforcement des **activités agricoles** :
 - vecteur d'activités
 - vecteur de rayonnement
 - vecteur d'identité
 - vecteur de solidarité
 - vecteur d'attractivité
 - vecteur de cadre de vie
- ⊖ • Crainte d'une **désertification** et d'une **paupérisation** de l'**espace rural**

Environnement

- ⊕ • Réussite de la **transition écologique**
- Préservation des **espaces de nature** et des ressources naturelles
- Valorisation du **fleuve Rhône**
- ⊖ • Crainte d'une **pollution** accentuée
- Crainte d'un **accident écologique** majeur
- Incapacité de **préserver l'environnement**

Déplacements

- ⊕ • Solutions de **mobilité douce** respectueuses de l'environnement
- Renouvellement des **pratiques de mobilité**... moins contraintes, plus choisies
- Nouveau **rapport au temps** et à **l'espace**... bassins de vie de proximité, nouvelles technologies
- ⊖ • **Crainte de l'engorgement** et d'une certaine **asphyxie**

Identité - Gouvernance

- Besoin de définir, préserver et affirmer une **identité de territoire**
- Organisation collective forte capable de **fédérer les intercos**
- Envie d'un territoire festif et rayonnant par sa **douceur de vivre**
- Envie d'un territoire qui fait une place à l'expression de sa **diversité**
- Crainte de l'**hégémonie lyonnaise** et des conflits internes

Solidarité

- Aspirations au bien-être qui traduisent des **difficultés réelles** : insécurité, pauvreté, perte du sens collectif
- Modèle économique qui privilégie l'**humain**, la valorisation des **ressources locales** vecteur de solidarité
- Affirmation des **liens intergénérationnels** et lutte contre l'isolement
- Développement d'une **économie sociale** et solidaire basée sur l'éducation, la vie associative
- Crainte d'un **délitement social** à toutes les échelles
- Crainte d'un **appauvrissement global** et des fractures sociales

Note pour plus tard :

Problématiques et controverses à utiliser pour constituer les circuits de visite de l'étape 2 et réaliser le support du travail de créativité de l'étape 4.

La soirée « Scena'Rives » a été consacrée à la présentation des perspectives tracées par le groupe d'experts de la Datar concernant le devenir des villes intermédiaires et leurs espaces de proximité. L'objectif ? Faire connaître les réflexions nationales et provoquer une prise de conscience sur les tendances en cours.



Agir ensemble

Ce travail, suivi d'un débat, a montré l'importance d'exprimer et d'imaginer un projet qui corresponde à la fois aux aspirations de tous et aux spécificités locales. Les propositions se sont toutes orientées vers des choix plus humains en termes de mobilité, solidarité et de ressources afin de favoriser les relations entre territoires.



figure 1

Les communautés incertaines

Avec l'augmentation du coût de l'énergie et l'accroissement de l'immigration, les villes intermédiaires se replient sur elles-mêmes et sur leurs espaces de proximité. Une segmentation socio-spatiale se met en place. Cette situation contrainte économiquement et socialement stimule les innovations et les expérimentations locales.



figure 2

Les laboratoires verts

Le volontarisme politique a permis l'avènement de l'économie de la frugalité. Les villes intermédiaires se repositionnent en gérant la transition énergétique et en développant des solutions intégrées économes en énergie. Elles s'appuient sur leurs espaces de proximité pour leur approvisionnement.

LA DÉMARCHE « TERRITOIRE 2040 » DE LA DATAR EN CHIFFRES

500

experts et acteurs territoriaux

4

en anticipant les changements de processus sociologiques, économiques et politiques

Nombre de personnes mobilisées
Nombre de figures créées par la Datar pour les villes intermédiaires et leurs espaces de proximité

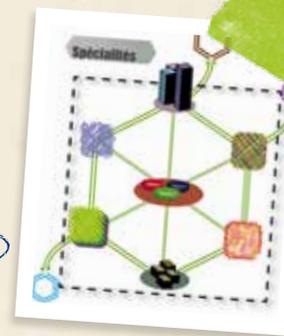


figure 3

Les spécialités en concurrence

Les villes intermédiaires acquièrent une autonomie suffisante pour se positionner dans la compétition économique. Les spécialisations émergent grâce aux dynamiques partenariales entre les acteurs économiques et le monde de la recherche. Les espaces positionnés sur les marchés peu porteurs sont cependant en situation difficile.

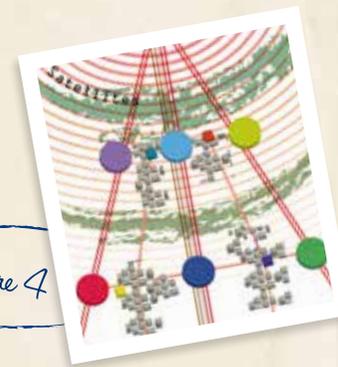


figure 4

Les satellites interconnectés

Les grandes métropoles occupent une place dominante et les villes intermédiaires doivent s'allier au risque d'être déclassées. La complémentarité entre les villes intermédiaires se traduit en termes d'équipements et de compétences. Les espaces ruraux sont en perte de vitalité et deviennent des zones de report de la croissance métropolitaine.

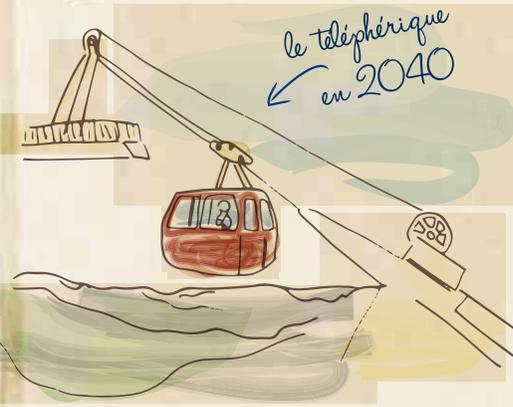
ÉTAPE 3

« SUR LA RIVE VOISINE... »

14 juin
et 13 septembre 2013



Deux visites en car ont été organisées pour mieux connaître les différents territoires, leur culture, leur histoire, leurs projets, leurs difficultés, etc. Elles ont permis de stimuler la curiosité des participants (une soixantaine) de ce qui rapproche les EPCI des potentiels, des richesses diverses, etc. Plus de cinquante sites porteurs d'enjeu pour le devenir du territoire ont été visités ou abordés. Ces sites sont les révélateurs de problématiques et de controverses qui devront faire l'objet d'arbitrages politiques dans le cadre de la révision du Scot des Rives du Rhône et de la mise en œuvre du Grand Projet Rhône-Alpes Rhône-Médian.



Lors de chacune des visites, un livret a été remis aux participants. Ces « carnets de voyage prospectifs » étaient basés sur des articles de presse et divers éléments autour des sites visités.

La variété des enjeux a pu être appréciée à travers la grande diversité des sites visités : projets économiques, grandes entreprises, filières viticoles et fruitières, quartiers-gares, opérations de renouvellement urbain, sites naturels remarquables, sites touristiques et culturels, projets d'infrastructures, etc.

Extraits des carnets de voyage

Quelques chiffres clés par EPCI

Afin de mieux cerner la diversité des EPCI qui composent le territoire, un recueil de données clés a été remis aux participants. Il présente les grandes caractéristiques en termes d'emplois (carte ci-contre), mais également en termes de dynamiques démographiques, de flux domicile-travail, d'infrastructures de transports, d'occupation du sol, etc.



ENVISAGER LES CONSÉQUENCES LONG-TERME

11 octobre 2013



© R. Vezin - CCPR

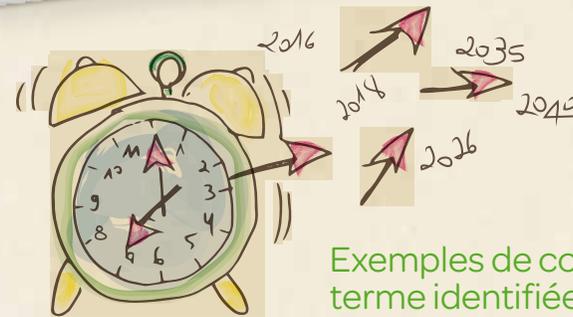
À partir des dix problématiques constituées, le groupe de prospective a dû identifier les conséquences long-terme, en imaginant les éléments qui pourraient caractériser le territoire en 2040. Du fait de l'incertitude quant aux évolutions à venir, les conséquences peuvent s'opposer dans certains cas.

Exemples de sujets évoqués :

- Le développement du tourisme
- Des petites entreprises qui luttent difficilement
- Le besoin d'équilibrer les créations d'emplois avec les pertes d'emploi
- La filière des énergies renouvelables
- La difficulté à se projeter sur de nouvelles filières
- La place de l'agriculture sur le territoire
- La place de l'industrie
- La place des petits commerces
- La taille critique des entreprises
- Le dialogue avec les entreprises
- Le GPRA sur la Zone Industriale-Portuaire
- La ZIP, zone d'excellence environnementale
- Être en capacité de répondre à l'attractivité du territoire
- Les mutations industrielles
- La mise en place de nouvelles filières

EXEMPLE DE PRODUCTION DU GROUPE SUR LA PROBLÉMATIQUE

Comment les activités économiques pourraient-elles évoluer et se renouveler dans 25 ans ?



Exemples de conséquences à long terme identifiées :

- L'autonomie agricole
- Une complémentarité écologique entre les entreprises
- Un déclin des zones commerciales au profit du e-commerce et des commerces de proximité
- Des friches réinvesties par de nouveaux concepts
- Des décisions locales sur le champ économique
- Des plateformes logistiques sur tout le territoire
- Un développement des services à la personne
- Le développement d'une chimie de pointe
- Une disparition de l'agriculture, remplacée par des processus chimiques
- Des industries délocalisées en Chine ou en Inde
- L'économie circulaire s'est mise en place
- Moins d'agriculteurs
- Une montée du tertiaire et du rôle de l'immatériel
- Plus d'agriculteurs et moins de productivité
- Un rapprochement entre producteurs et consommateurs



CRÉER DES HYPOTHÈSES D'ÉVOLUTION
18 octobre 2013

Récapitulatif des missions :

- 1 Identifier les problématiques d'avenir du territoire.
- 2 Se projeter dans le futur et imaginer les conséquences long-terme possibles de ces problématiques.
- 3 Bâtir des hypothèses à partir des combinaisons entre les problématiques et leurs conséquences identifiées, qui sont autant de chemins possibles entre le présent et le futur.

{ fait! ✓
{ maintenant

Puis, sur la base de ces hypothèses, comprendre les tendances à l'oeuvre et identifier les leviers d'actions. Le but : en faciliter ou en contraindre la concrétisation...

Les principales tendances observées autour de cette hypothèse

Les principaux leviers d'actions facilitant ou contraignant cette hypothèse

HYPOTHÈSE 1

Le territoire attire la population comme lieu de résidence agréable et fonctionnel

- Dégradation des déplacements et de la qualité de vie
- Une explosion de la demande (prix et cadre de vie agréable)
- Des différences d'attractivité entre territoires
- etc.

- L'amélioration des transports collectifs
- Le réaménagement des quartiers-gares
- La diversification de l'offre en logements
- etc.

HYPOTHÈSE 2

Des politiques non concertées favorisent le développement d'un territoire fracturé

- Le développement du périurbain par rapport aux pôles urbains
- Ce n'est pas encore l'engagement sur le PLUi
- La coopération économique sera compliquée
- etc.

- La concertation entre les élus
- La contractualisation avec la Région, l'État, l'Europe
- Le portage de grands projets
- etc.

HYPOTHÈSE 3

L'écologie devient une marque locale d'arbitrage

Les principales tendances observées autour de cette hypothèse

- La difficulté à faire émerger les préoccupations environnementales
- Un état d'esprit qui se diffuse
- Le territoire est un espace vert de Lyon
- etc.

Les principaux leviers d'actions facilitant ou contraignant cette hypothèse

- L'intégration du coût environnemental dans le prix de revient
- L'évolution des normes
- L'enseignement de l'écologie et du développement durable
- etc.

HYPOTHÈSE 4

Les activités de proximité sont plébiscitées et structurent les bassins

- Le développement de la vente directe
- Un retour timide à la proximité
- Le développement du e-commerce
- etc.

- L'augmentation du coût des déplacements
- La connaissance fine des modes de production, des richesses locales
- Le développement de la finance solidaire et locale autour des activités de proximité
- etc.

HYPOTHÈSE 5

Les arbitrages extra territoriaux cannibalisent l'autonomie locale

- La décentralisation
- La mondialisation en route avec un renforcement des pôles
- Des décisions de moins en moins démocratiques
- etc.

- L'affirmation de l'ambition des pouvoirs locaux
- L'organisation de la gouvernance
- Le processus de métropolisation
- etc.

HYPOTHÈSE 6

Des filières innovantes structurent l'activité économique d'un territoire pilote

- Le potentiel des clusters Rhône-Alpes
- Le GPRA et l'écologie industrielle
- Des filières qui se structurent / se construisent
- etc.

- La recherche de synergies entre filières
- L'investissement en faveur d'une économie circulaire
- La communication sur les talents locaux
- etc.

HYPOTHÈSE 7

La revendication d'appartenance culturelle ou sociale des populations structure la morphologie du territoire

Les principales tendances observées autour de cette hypothèse

- Des revendications très locales et diversifiées
- Autant d'identités que de villages... particularisme
- Une multi-appartenance
- etc.

Les principaux leviers d'actions facilitant ou contraignant cette hypothèse

- Le travail sur l'identité du territoire
- La gestion des flux d'immigration et la capacité d'intégration
- Le développement de l'accession sociale au logement
- etc.

HYPOTHÈSE 8

Le tourisme et le loisir deviennent une activité dynamique et florissante

- De plus en plus sur un tourisme de proximité
- La ViaRhôna
- De plus en plus de manifestations culturelles, concerts
- etc.

- La diversification du tourisme (cyclo, croisière, fluvial, etc.)
- Le développement des lieux d'accueil
- La mise en œuvre d'une politique touristique concertée
- etc.

HYPOTHÈSE 9

Les échanges entre acteurs favorisent l'émergence d'activités concertées et complémentaires

- Le groupe de prospective et le Scot, lieux d'échanges
- Un manque de concertation et d'échanges
- Des projets de territoire qui rassemblent
- etc.

- Le maintien et l'élargissement des scènes d'échange
- L'acceptation de compétences mutualisées
- L'évolution institutionnelle et des périmètres administratifs
- etc.

HYPOTHÈSE 10

Les filières agricoles se développent et jouent une véritable fonction économique et sociale

- Une bonne résistance de l'agriculture avec des disparités
- Une bonne organisation des circuits locaux
- Une réduction des espaces consommés (Scot)
- etc.

- Le soutien à la structuration des filières courtes
- La protection des espaces stratégiques de culture
- L'articulation entre la production agricole, l'industrie agro-alimentaire et les acteurs commerciaux
- etc.

HYPOTHÈSE 11

Des projets lisibles et collectifs mobilisent les ressources du territoire

Les principales tendances observées autour de cette hypothèse

- Le fait de faire de la prospective ensemble
- Un déficit d'appropriation des projets
- etc.

Les principaux leviers d'actions facilitant ou contraignant cette hypothèse

- La capacité de réflexion commune et de l'élaboration de projets collectifs
- L'émergence d'une politique partagée de marketing territorial
- L'utilisation des grands projets locaux (ZIP) comme objets fédérateurs de rayonnement et de développement
- etc.

HYPOTHÈSE 12

Les arbitrages relatifs aux équipements et infrastructures renforcent la puissance des pôles au détriment des confins

- Des régions prospères seulement autour de grands pôles urbains
- Le projet de GPRA se préoccupe des confins
- Des complémentarités existantes
- etc.

- L'évolution fiscale (harmonisation et mutualisation)
- La recherche des complémentarités entre les territoires
- Le financement des nouvelles infrastructures
- etc.

HYPOTHÈSE 13

La capacité de mobilisation endogène de financement favorise l'émergence de projets locaux

- Le GPRA engage le financement local
- Les entreprises sont délaissées (pas de centre d'affaires local)
- Les centrales villageoises photovoltaïques
- etc.

- La mobilisation de financements locaux ou alternatifs
- L'utilisation des fonds européens
- L'implantation de nouvelles entreprises
- etc.



DÉFINIR LES CARACTERES PROSPECTIFS

15 novembre 2013

Caractère : nom masc. une marque distinctive, une propriété particulière et originale qui qualifie notre territoire. Entre les caractéristiques rationnelles qui spécifient et définissent ses propriétés et ses aptitudes, et les dispositions émotionnelles qui composent sa personnalité, le caractère des Rives du Rhône 2040 est autant une qualité qu'un style ou qu'un tempérament...
Comment cultiver son trait ? Révéler sa nature ?

Des hypothèses d'évolution aux caractères prospectifs

Le croisement des hypothèses d'évolution a permis de définir huit caractères prospectifs qui permettraient de caractériser le territoire aujourd'hui et en 2040 (avec le renforcement d'une hypothèse dominante et de deux hypothèses secondaires).

Ils permettent de structurer un outil de veille pour suivre les évolutions du territoire.



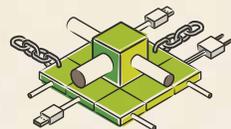
UN CARACTERE ÉCO-LOGIQUE

- L'écologie devient une marque locale d'arbitrage
- Des filières innovantes structurent l'activité économique d'un territoire pilote
- Les échanges entre acteurs favorisent l'émergence d'activités concertées et complémentaires



UN CARACTERE RESSOURCES

- Les filières agricoles se développent et jouent une véritable fonction économique et sociale
- Le tourisme et le loisir deviennent une activité dynamique et florissante
- L'écologie devient une marque locale d'arbitrage



UN CARACTERE AFFILIÉ

- Les arbitrages extra territoriaux cannibalisent l'autonomie locale
- Des politiques non concertées favorisent le développement d'un territoire fracturé
- Les arbitrages relatifs aux équipements et infrastructures renforcent la puissance des pôles au détriment des confins



UN CARACTERE COOPÉTITIF

- Des filières innovantes structurent l'activité économique d'un territoire pilote
- Des politiques non concertées favorisent le développement d'un territoire fracturé
- Les échanges entre acteurs favorisent l'émergence d'activités concertées et complémentaires



UN CARACTERE PROMOTEUR

- Des projets lisibles et collectifs mobilisent les ressources du territoire
- Les échanges entre acteurs favorisent l'émergence d'activités concertées et complémentaires
- Les filières agricoles se développent et jouent une véritable fonction économique et sociale



UN CARACTERE MORCELÉ

- La revendication d'appartenance culturelle ou sociale des populations structure la morphologie du territoire
- Des politiques non concertées favorisent le développement d'un territoire fracturé
- Les arbitrages extra territoriaux cannibalisent l'autonomie locale



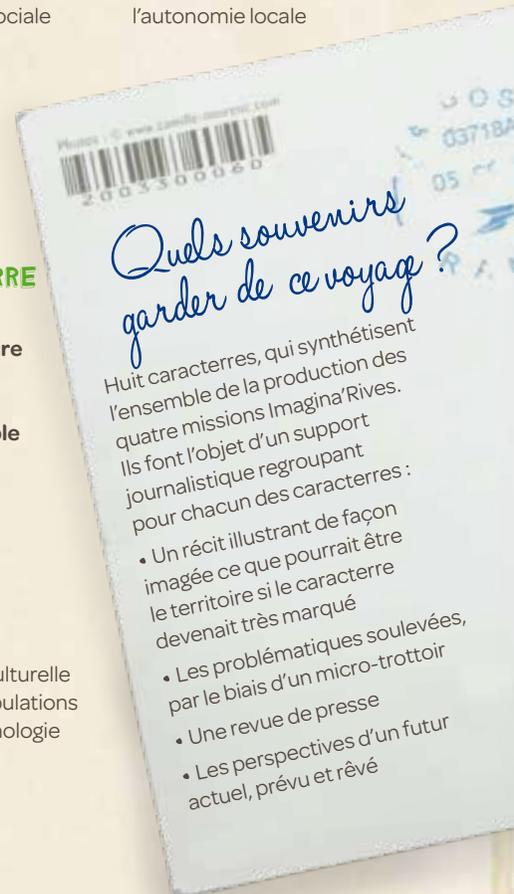
UN CARACTERE SOLIDAIRE

- Des politiques non concertées favorisent le développement d'un territoire fracturé
- Les échanges entre acteurs favorisent l'émergence d'activités concertées et complémentaires
- La capacité de mobilisation endogène de financement favorise l'émergence de projets locaux



UN CARACTERE RÉSIDENTIEL

- Le territoire attire la population comme lieu de résidence agréable et fonctionnel
- Les activités de proximité sont plébiscitées et structurent les bassins
- La revendication d'appartenance culturelle ou sociale des populations structure la morphologie du territoire



Quels souvenirs garder de ce voyage ?

- Huit caractères, qui synthétisent l'ensemble de la production des quatre missions Imagina' Rives. Ils font l'objet d'un support journalistique regroupant pour chacun des caractères :
- Un récit illustrant de façon imagée ce que pourrait être le territoire si le caractère devenait très marqué
 - Les problématiques soulevées, par le biais d'un micro-trottoir
 - Une revue de presse
 - Les perspectives d'un futur actuel, prévu et rêvé



La redécouverte d'un territoire

Les huit caractères obtenus par le travail du groupe de prospective (étape 4) ont été présentés aux élus du territoire (3 séances ayant réuni plus d'une centaine de participants au total) :

- Le 29 novembre matin avec principalement les communautés d'agglomération de Vienne et d'Annonay ;
- Le 29 novembre après-midi avec principalement les communautés de communes du Pilat Rhodanien, de la Région de Condrieu, de Porte de DrômArdèche ;
- Le 13 décembre avec principalement les communautés de communes du Pays Roussillonnais, de Vivarhône et du territoire de Beaurepaire.

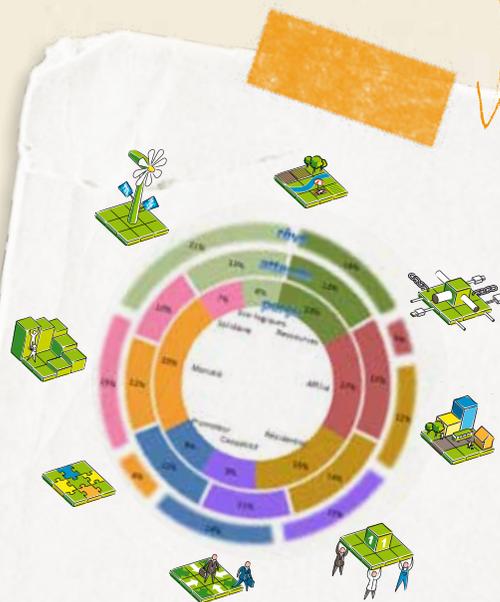
Et demain

Les caractères serviront de support pour construire un Scot au plus près des enjeux locaux. Un système de veille sera mis en place pour suivre, en continu, l'évolution du territoire au regard de chacun des caractères. Il pourra prendre la forme d'une veille sur la presse et/ou d'un groupe d'acteurs locaux. L'aventure ne fait que commencer...

Ces séances ont permis d'interroger les élus et techniciens présents sur les questions :

- Comment percevez-vous le territoire aujourd'hui ?
- Comment pensez-vous qu'il va évoluer ?
- Comment rêvez-vous qu'il évolue ?

Pour chacune de ces questions, les participants avaient 100 points à répartir entre les huit caractères.



Récapitulatif des étapes

L'ambition du voyage	2
La préparation du voyage prospectif	4
Les étapes du voyage	6
Étape 1 : Envie de rives	10
Étape 2 : « Scena'Rives »	12
Étape 3 : « Sur la rive voisine »	14
Étape 4 : Les Ateliers Imagina'Rives	16
• Mission 1 : Imaginer les problématiques du futur	17
• Mission 2 : Envisager les conséquences long-terme	18
• Mission 3 : Créer des hypothèses d'évolution	20
• Mission 4 : Définir les caractères prospectifs	24
Étape 5 : Ma rive demain	26

Retrouvez l'intégralité des éléments produits au cours de la démarche, ainsi que le journal détaillant les 8 caractères prospectifs sur le site internet :

www.scot-rivesdurhone.com



Espace Saint-Germain
Bâtiment l'Orion
30 avenue du Général Leclerc
38200 Vienne
Tél. : 04 74 48 64 71
www.scot-rivesdurhone.com



Conception : J'articule

Réalisé en partenariat avec
la Région Rhône-Alpes dans
le cadre du GPRA Rhône-Médian



Avec le concours technique
des agences d'urbanisme de Lyon
& Saint-Étienne et le bureau
d'étude Ad'Hexo

