

# LE(S) MODÈLE(S) DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SYNDICAT MIXTE DES RIVES-DU-RHÔNE (SMRR)

Magali Talandier

UGA – Pacte  
[magalitalandier@gmail.com](mailto:magalitalandier@gmail.com)

&

Manon Loisel

Partie Prenante

---

## Objectif de l'étude :

Caractériser les modèles de développement économique du SMRR

## Méthodologie :

1. Mobilisation de la théorie de la base
2. Analyse quantitative des dynamiques de développement économique
3. Deux ateliers, un workshop et quelques entretiens pour favoriser l'appropriation de l'étude et co-construire des solutions pour le territoire

Restitution finale => septembre 2023

## PHASE 1// Identifier les dynamiques de développement économique du territoire

Calcul des bases économiques

Analyse des sphères d'emplois

Analyse de la résilience territoriale

Analyse des relations résidentielles avec la Métropole de Lyon\*\*

## PHASE 2// Co-construction et élaboration de solutions pour le territoire

Deux ateliers

\* Un premier atelier avec les directeurs / techniciens – 6 juin

\* Un second atelier orienté sur les décideurs / élus locaux interpellés - 7 juin

En amont :

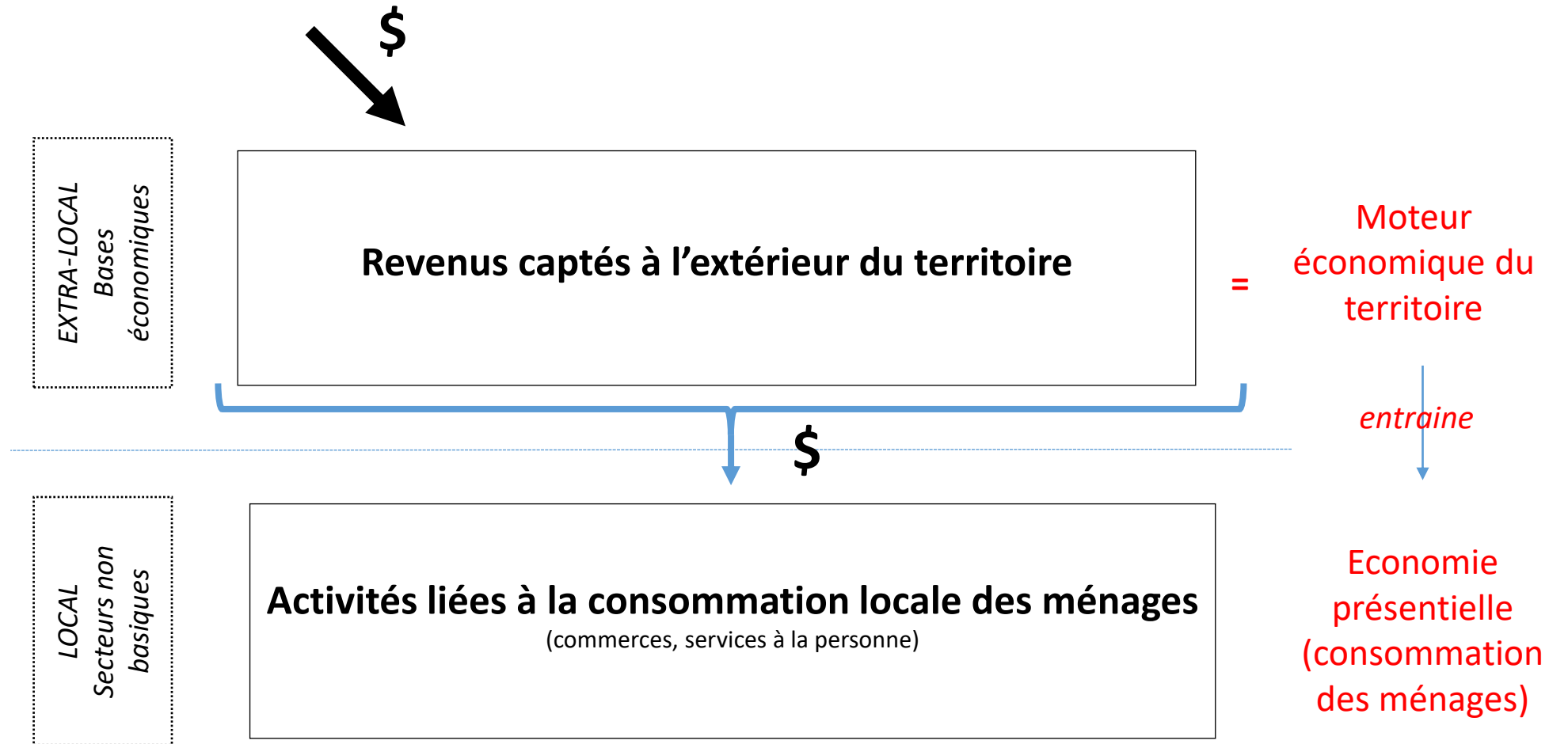
\* réalisation d'une **workshop** avec les responsables de développement économique (visio 10 Mai)

\* **3 à 4 entretiens** avec des acteurs économiques (Courant Mai)

\*\* En cours

# La théorie de la base économique

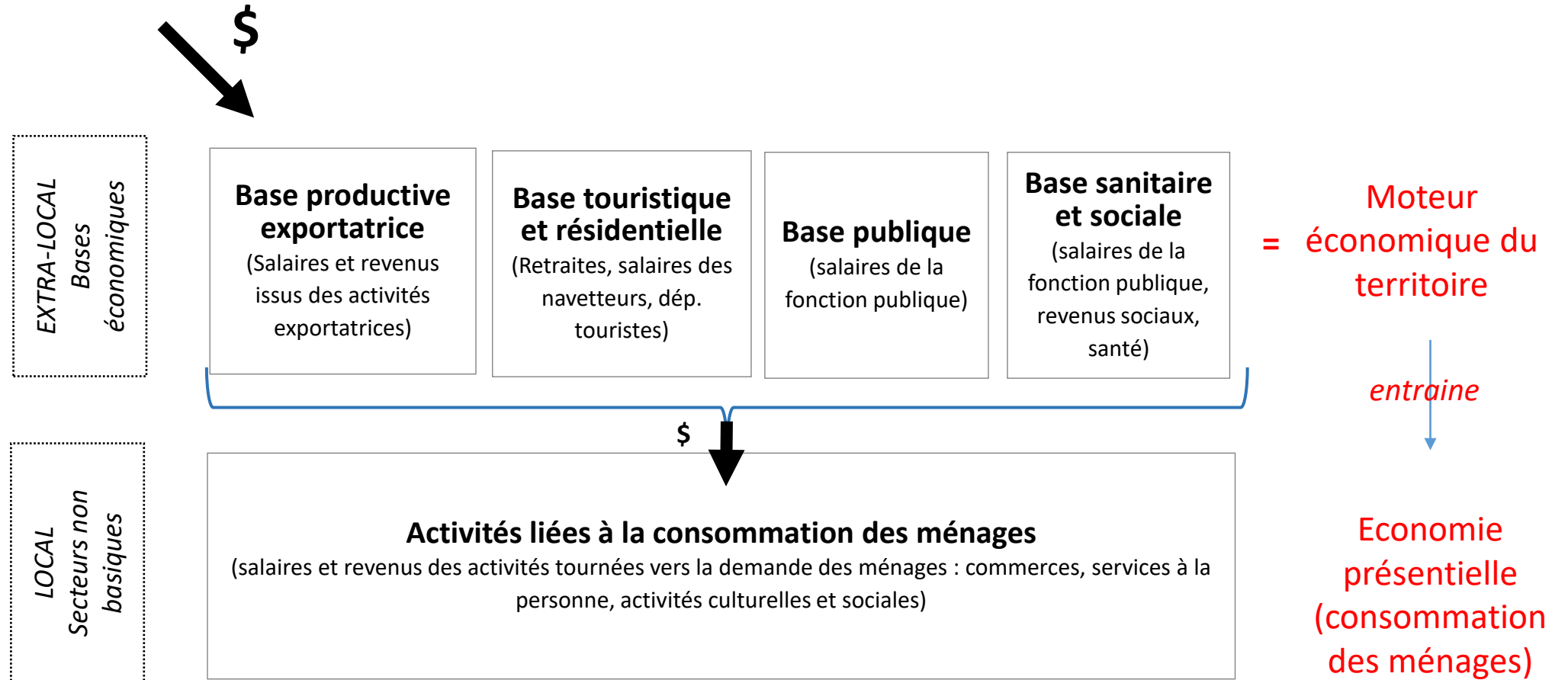
PRINCIPE FONDATEUR  
Sombart (1906)



# La théorie de la base économique

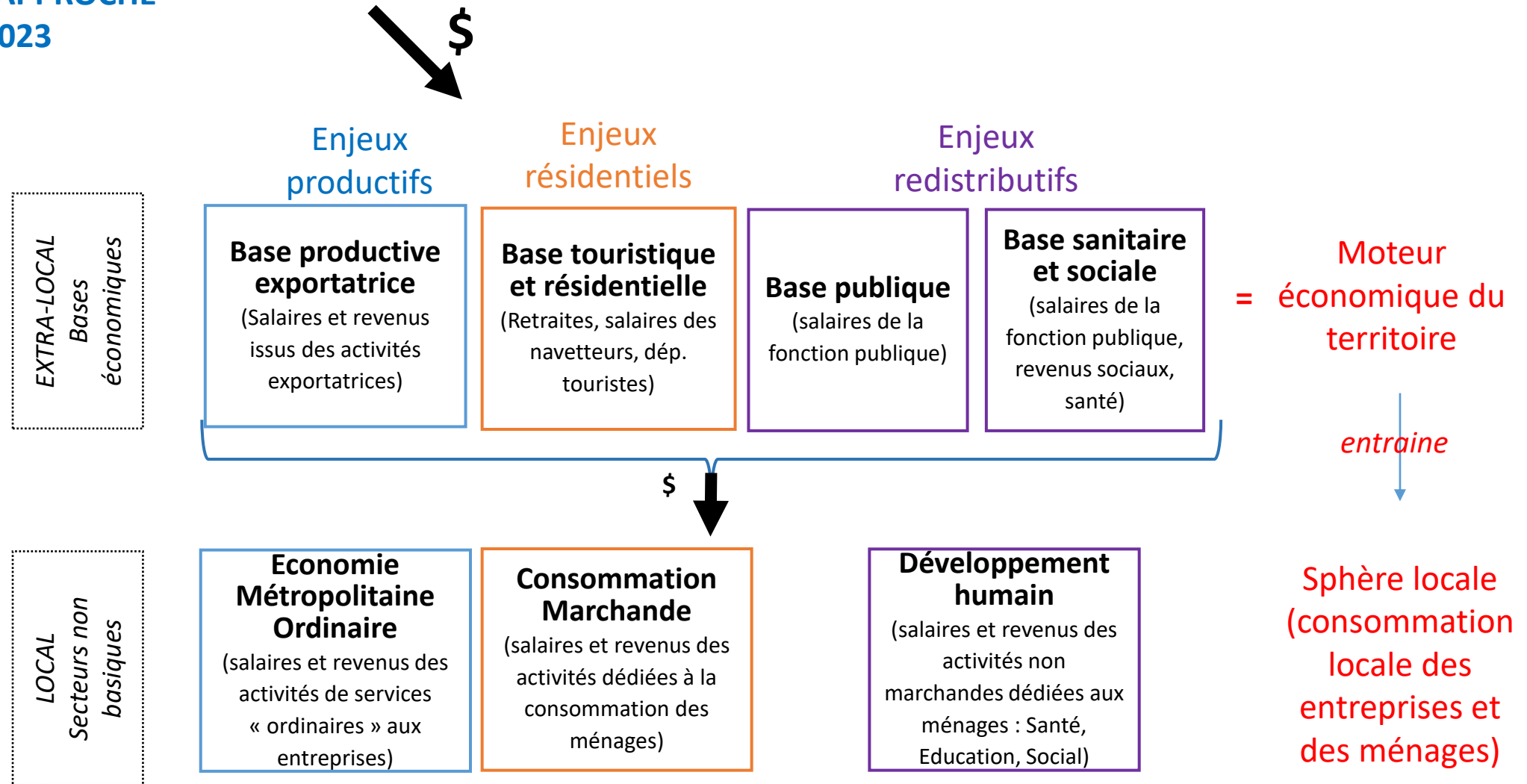
VERSION REVISITEE DANS LES ANNEES 2000

Davezies, Talandier, Crevoisier, etc.

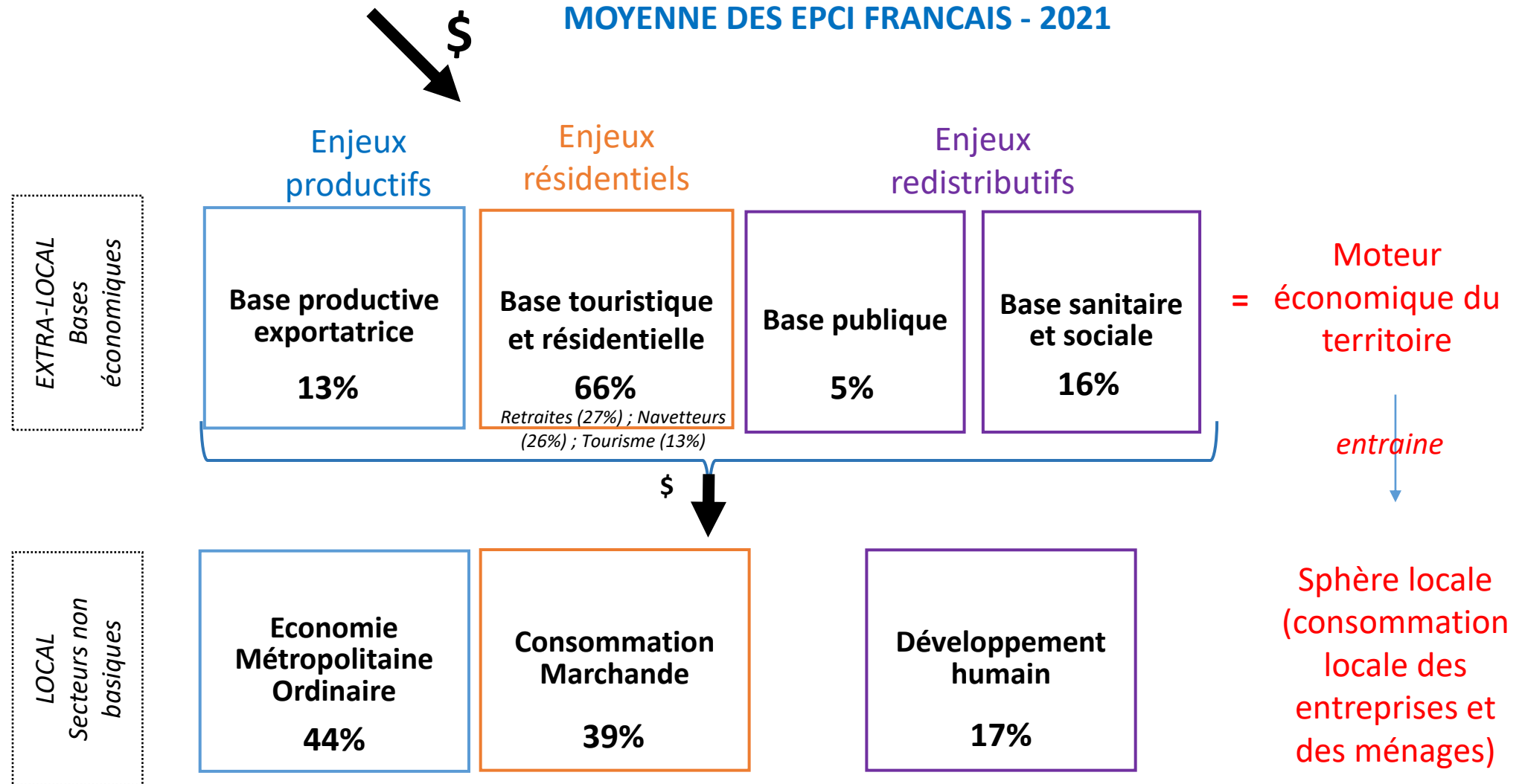


# La théorie de la base économique

NOUVELLE APPROCHE  
Talandier, 2023



# La théorie de la base économique



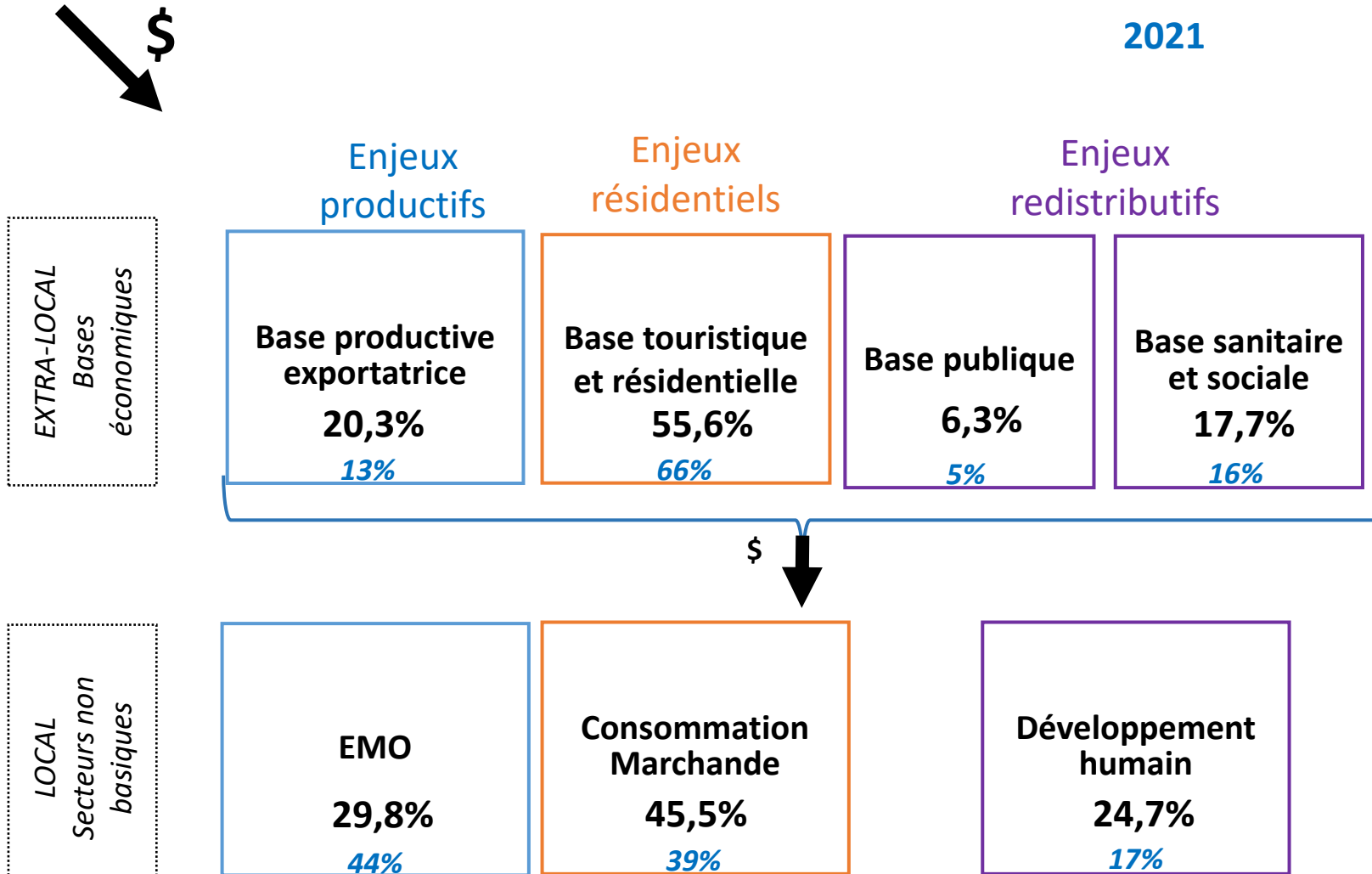
## Résultats - PHASE 1

Les flux de richesses  
du  
Syndicat Mixte Rives-du-Rhône



# La théorie de la base économique

## Flux de richesses du SMRR 2021



**20,3% = SMRR**  
**13% = Moyenne EPCI français**

- Un territoire qui se caractérise par :
- **Le poids de sa base exportatrice** qui reste un moteur essentiel du développement économique local (20% des richesses captées à l'extérieur).
  - Si les enjeux résidentiels sont moins prégnants en termes de base économique que la moyenne nationale, le SMRR bénéficie **d'un profil « industrialo-résidentiel » atypique et intéressant.**
  - Les flux liés à la consommation locale marchande et non marchande (dvt humain) sont également plus élevés qu'ailleurs, traduisant **la capacité du territoire à répondre à la demande des ménages.**

## Flux de richesses 2021 - (en %)

	TOTAL SM RIVES-DU- RHONE	TOTAL SCOT AGGLO LYONNAISA	TOTAL SCOT NORD ISERE	TOTAL GRAND ROVALTAIN
<b>Base économique</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Base exportatrice	20,3	21,3	18,6	24,4
Base résidentielle	55,6	42,7	57,2	46,4
<i>dont retraite</i>	26,8	28,0	23,8	31,2
<i>dont navettes</i>	20,3	8,8	30,5	7,9
<i>dont tourisme</i>	8,4	5,8	2,8	7,2
Base publique	6,3	13,1	5,4	9,3
Base sociale et sanitaire	17,7	22,9	18,8	19,9
<b>Sphère locale</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
EMO →	29,8	58,4	36,9	42,1
Consommation marchande	45,5	29,4	42,5	39,1
Développement humain	24,7	12,2	20,6	18,9

Au regard des SCOT voisins, le SMRR n'a pas de spécificité notable en termes de base économique, ce qui traduit le fait d'être **un territoire plutôt équilibré dans ses moteurs de développement**. Seul le poids de la **base touristique** est légèrement supérieur, soulignant ici **des atouts à valoriser**.

En revanche, en termes de sphère locale, **l'EMO est très faible**. Le manque d'activités de services aux entreprises pose question (caractéristique des activités industrielles du territoire ? Situation trop éloignée des métropoles ? Concurrence des EPCI voisins ?) Ce manque est difficilement compensé par la consommation. Au final, **le multiplicateur reste plutôt faible** (sur 100 euros de base économique captés seuls 21 euros « restent » dans le territoire).

## Bases économiques 2021 - (par habitant)

	TOTAL SM RIVES-DU- RHONE	TOTAL SCOT AGGLO LYONNAISA	TOTAL SCOT NORD ISERE	TOTAL GRAND ROVALTAIN
<b>TOTAL BASE</b>	<b>18 171</b>	<b>15 090</b>	<b>17 182</b>	<b>16 305</b>
Base exportatrice	3 695	3 218	3 203	3 978
Base résidentielle	<b>10 107</b>	6 436	9 821	7 561
<i>dont retraite</i>	<b>4 878</b>	4 222	4 089	5 091
<i>dont navettes</i>	<b>3 694</b>	1 333	5 246	1 291
<i>dont tourisme</i>	<b>1 535</b>	881	487	1 179
Base publique	<b>1 153</b>	1 979	934	1 515
Base sociale et sanitaire	<b>3 216</b>	3 456	3 223	3 251
<b>TOTAL Sphère locale</b>	<b>3 901</b>	<b>8 060</b>	<b>2 600</b>	<b>5 745</b>
EMO	<b>1 164</b>	4 707	731	2 416
Consommation marchande	<b>1 774</b>	2 374	1 118	2 245
Développement humain	<b>963</b>	979	751	1 083
<b>Multiplicateur</b>	<b>0,21</b>	<b>0,53</b>	<b>0,21</b>	<b>0,35</b>

Calculés cette fois par habitant, les flux de revenus révèlent :

**Le potentiel de richesse du SMRR en termes de bases économiques, et l'enjeu d'accroître le multiplicateur qui reste assez faible** (Pour 100 euros de bases économiques, 21 euros restent sur le territoire).

**Les bases exportatrices et résidentielles ne se transforment que partiellement en activités locales.**

Des entreprises exportatrices et des ménages qui se fournissent ailleurs ?

**Pour améliorer le multiplicateur, il faut :**

- Soutenir la consommation locale en développant le tourisme
- Soutenir l'EMO
- Mais aussi améliorer le « pouvoir d'achat » des ménages (qualité des emplois, profil de la population, niveau de rémunération, coût des déplacements...).

## Bases économiques 2021 - (en %)

	CC Porte de Drôm- Ardèche	CA Annonay Rhône Agglo	CC Val d'AY	CC Entre Bièvre et Rhône	CA Vienne Condrieu Agglo	CC Pilat Rhodanien	<b>TOTAL SMRR</b>
<b>Base économique</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Base exportatrice	18,8	<b>22,2</b>	4,4	13,5	12,4	13,9	<b>20,3</b>
Base résidentielle	61,0	53,3	<b>79,8</b>	66,3	65,5	69,3	<b>55,6</b>
<i>dont retraite</i>	24,0	<b>29,9</b>	24,6	25,2	24,5	23,4	<b>26,8</b>
<i>dont navettes</i>	24,8	19,6	<b>37,9</b>	30,9	35,3	<b>38,1</b>	<b>20,3</b>
<i>dont tourisme</i>	12,2	3,8	<b>17,3</b>	10,2	5,7	7,8	<b>8,4</b>
Base publique	3,2	<b>6,9</b>	2,3	2,9	5,4	3,3	<b>6,3</b>
Base sociale et sanitaire	17,0	17,5	13,5	17,3	16,7	13,5	<b>17,7</b>
<b>Sphère locale</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
EMO	27,3	26,3	2,8	25,9	<b>36,6</b>	12,4	<b>29,8</b>
Consommation marchande	47,2	45,9	46,2	52,8	39,1	<b>58,1</b>	<b>45,5</b>
Développement humain	25,5	27,8	51,0	21,2	24,3	<b>29,6</b>	<b>24,7</b>

Un territoire contrasté d'un EPCI à l'autre. Seuls Annonay, puis DrômArdèche contribuent réellement au profil « exportateur » du territoire. De par leur positionnement, la CC Pilat Rhodanien, Val d'AY mais aussi Vienne Condrieu Agglo sont fortement dépendantes des flux de navetteurs. Annonay, à la fois productif et « retraité » pose la question de la main d'œuvre disponible pour ce territoire industriel. Trois EPCI ont des atouts touristiques intéressants (à mieux valoriser ?). Pour l'EMO, seule l'agglomération de Vienne (proche de Lyon) tire son épingle du jeu.

## Bases économiques 2021 - (par habitant)

	CC Porte de Drôm- Ardèche	CA Annonay Rhône Agglo	CC Val d'Ay	CC Entre Bièvre et Rhône	CA Vienne Condrieu Aggloméra tion	CC Pilat Rhodanien
<b>TOTAL BASE</b>	19 053	17 972	<b>21 139</b>	18 853	19 646	<b>21 679</b>
Base exportatrice	3 581	<b>3 996</b>	927	2 537	2 443	3 008
Base résidentielle	11 625	9 582	<b>16 874</b>	12 501	12 869	<b>15 017</b>
<i>dont retraite</i>	4 572	<b>5 382</b>	5 193	4 742	4 814	5 069
<i>dont navettes</i>	4 733	3 524	<b>8 015</b>	5 834	6 927	8 265
<i>dont tourisme</i>	2 320	676	<b>3 667</b>	1 924	1 128	1 683
Base publique	607	<b>1 242</b>	483	551	<b>1 056</b>	726
Base sociale et sanitaire	3 240	3 151	2 855	3 265	<b>3 278</b>	2 928
<b>TOTAL Sphère locale</b>	1 945	3 086	1 374	2 810	<b>3 488</b>	2 073
EMO	532	811	38	729	<b>1 277</b>	256
Consommation marchande	918	1 417	635	<b>1 485</b>	1 363	1 204
Développement humain	496	<b>859</b>	701	596	848	613
<b>Multiplicateur</b>	<b>0,10</b>	<b>0,17</b>	<b>0,07</b>	<b>0,15</b>	<b>0,18</b>	<b>0,10</b>



*Multiplicateur EPCI de taille comparable*

*0,20*

*0,19*

*0,11*

*0,20*

*0,28*

*0,12*

*Remarque : moins de base résidentielle à l'échelle du Scot que à celle des EPCI, car moins de flux de navetteurs lorsque l'on change d'échelle d'analyse*

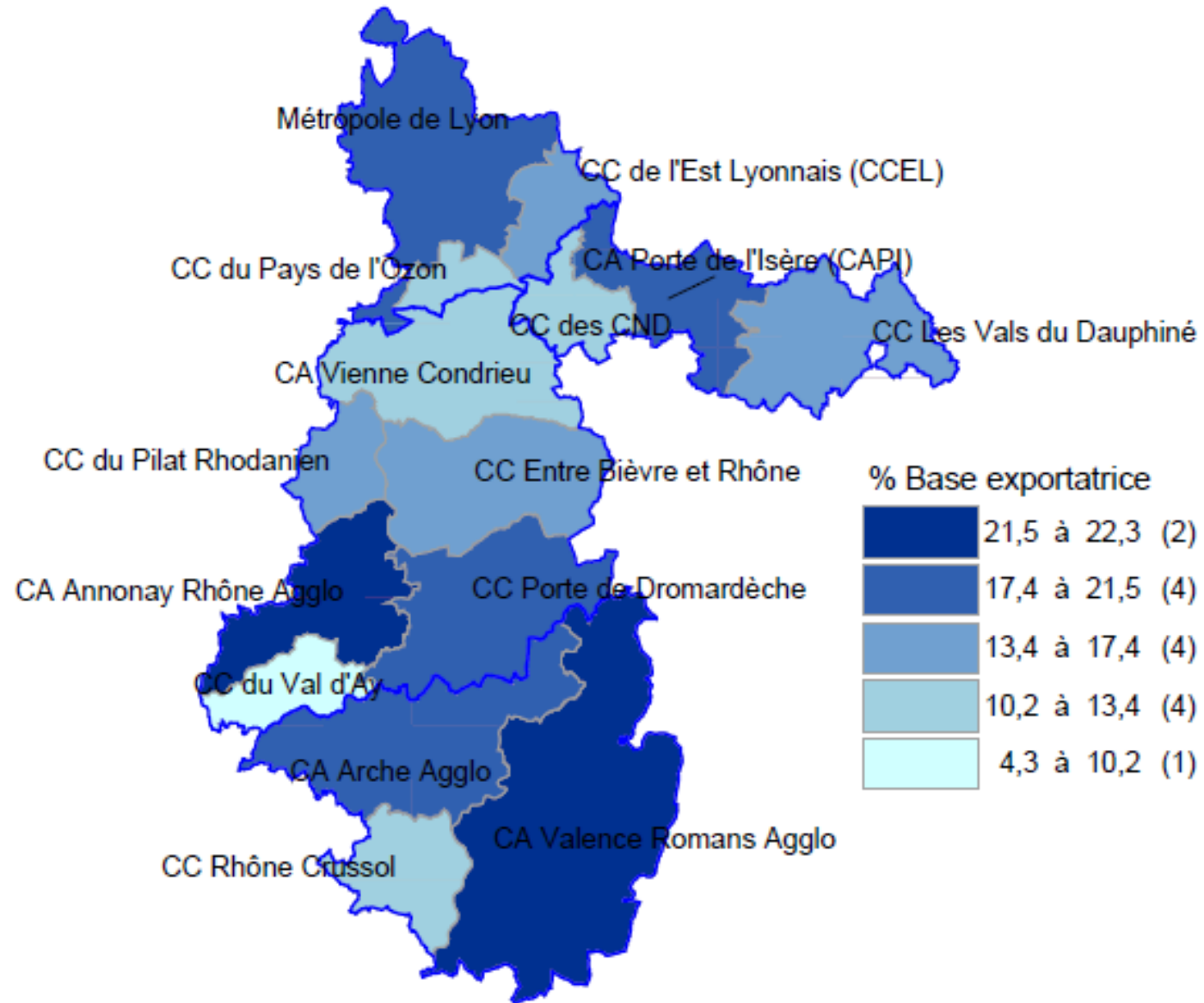
Val d'Ay et Pilat Rhodanien ont le plus fort potentiel de richesse mais la plus faible retombée locale. Annonay et DrômArdèche sont les moteurs exportateurs du Scot.

Mais surtout, on constate des écarts importants dans le potentiel à faire circuler les richesses localement d'un EPCI à l'autre, mais surtout un écart à la moyenne des EPCI de taille comparable. Plus précisément, la CC Porte de DrômArdèche et la CA Vienne-Condrieu affichent un multiplicateur (capacité à garder les richesses localement) très faible au regard de leur taille.

## Bases économiques

- Base exportatrice

- 2021 -

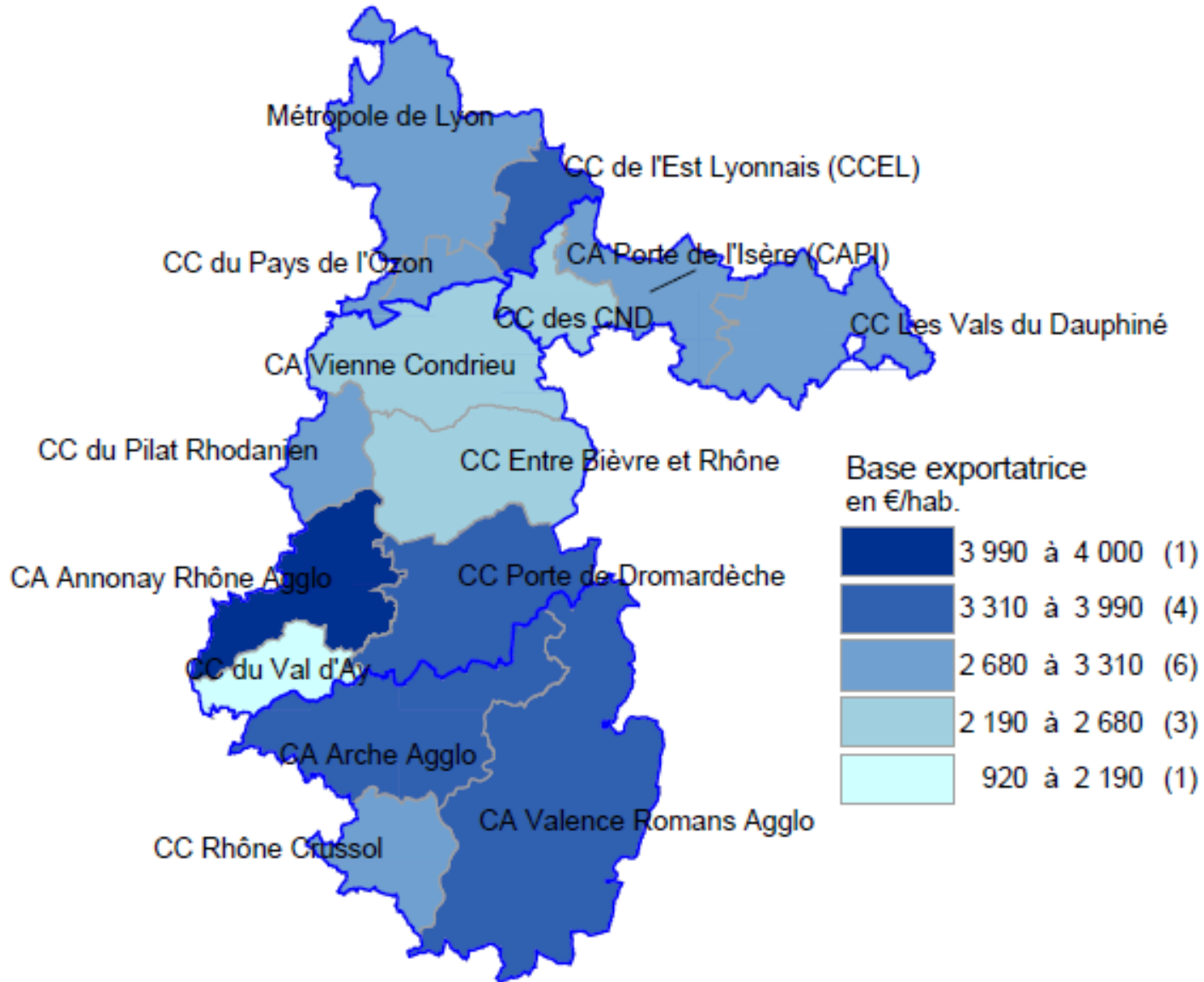


**Annonay** est un territoire exportateur structurant pour l'ensemble de la zone d'étude, tout comme Valence-Romans Agglo. **Enjeux de réindustrialisation** de la France qui peut profiter à ces territoires. **Porte DrômArdèche** présente également un potentiel important en la matière.

## Bases économiques

- Base exportatrice

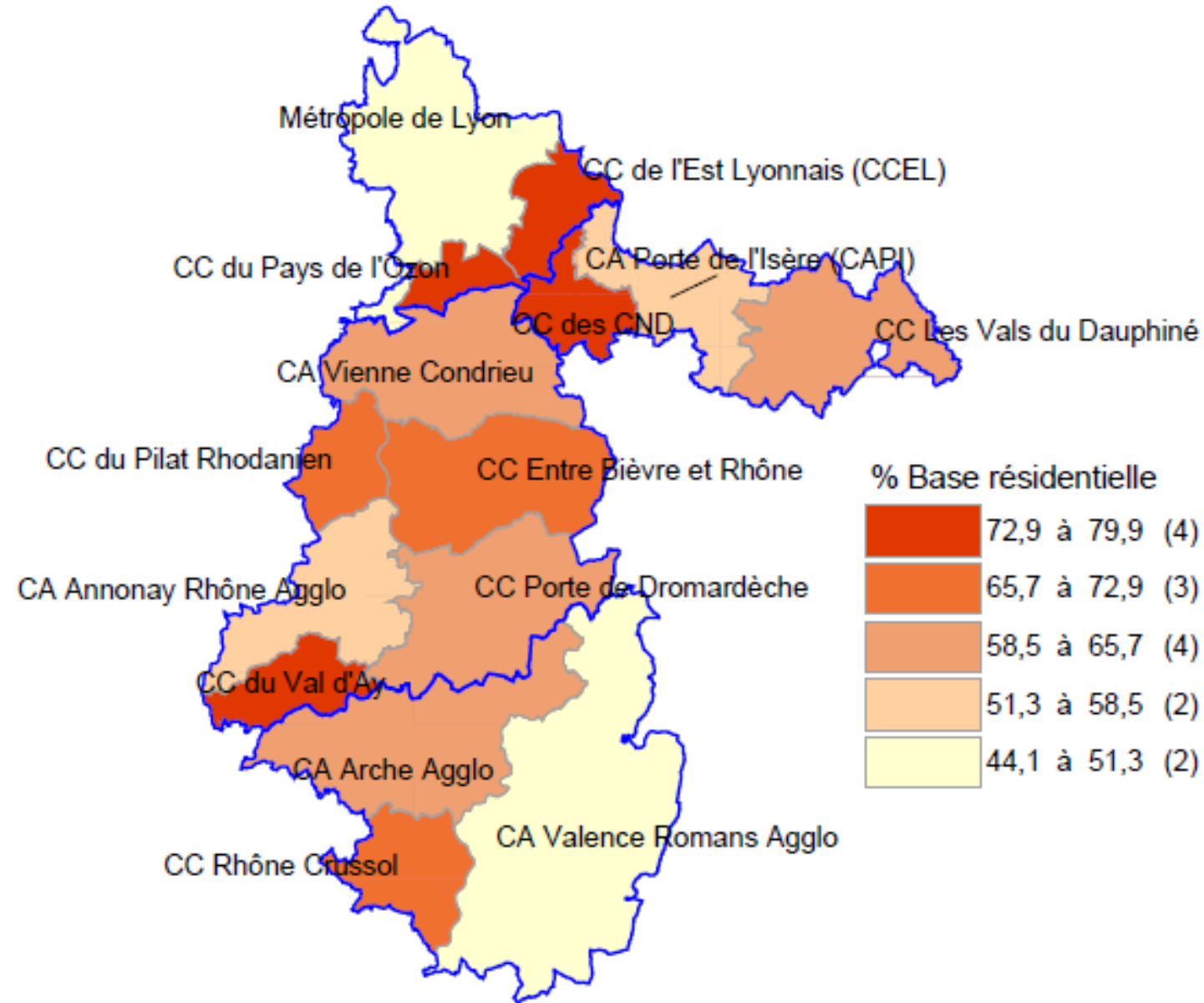
- 2021 -



**Annonay** est un territoire exportateur structurant pour l'ensemble de la zone d'étude, tout comme Valence-Romans Agglo. **Enjeux de réindustrialisation** de la France qui peut profiter à ces territoires. **Porte DrômArdèche** présente également un potentiel important en la matière.

## Bases économiques

### - Base résidentielle - - 2021 -



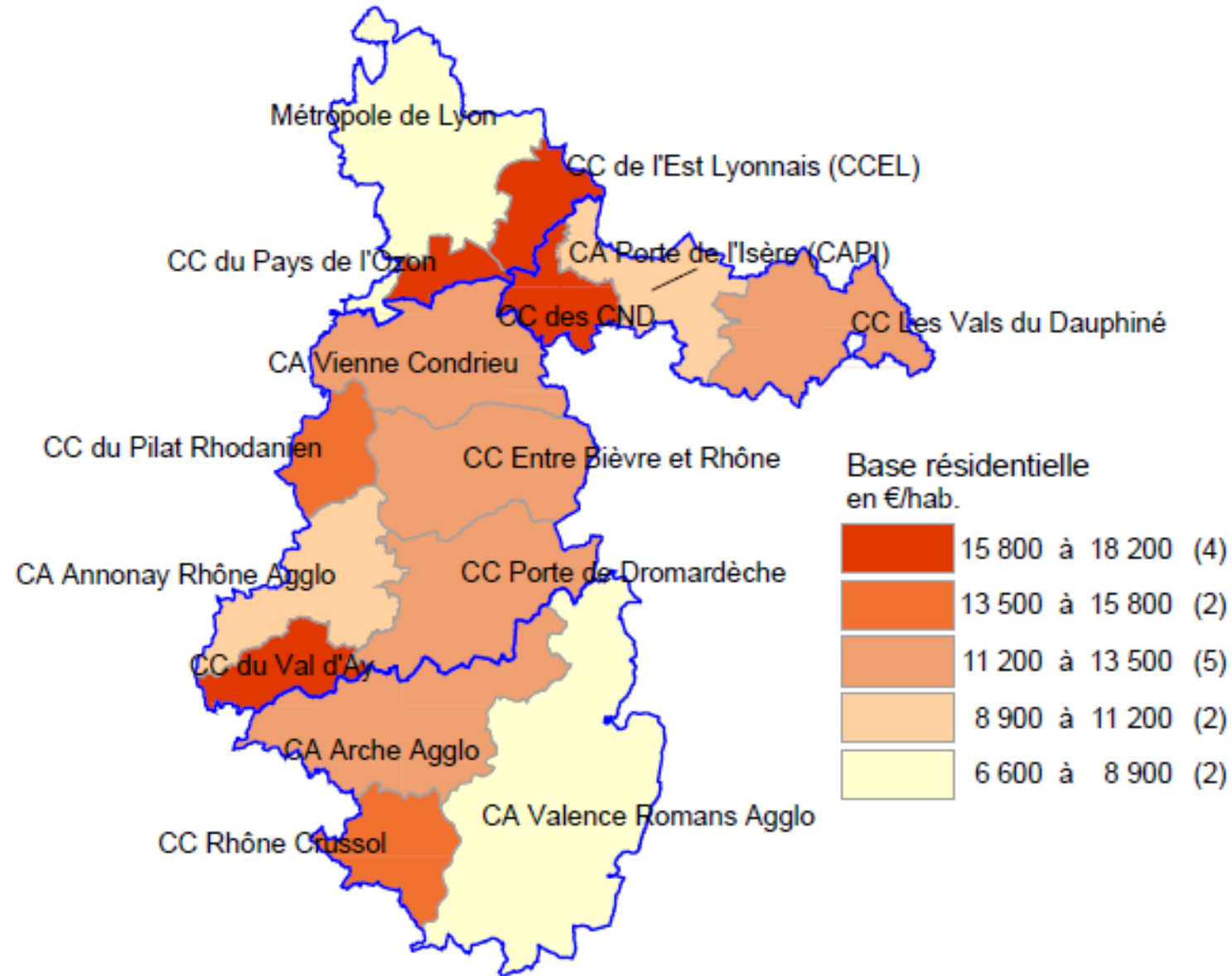
**Le poids de la base résidentielle est conditionné par les navetteurs (à proximité de Lyon), ou par le tourisme comme dans le Val d'Ay.**

Mais sinon globalement, la zone d'étude et le Scot ne sont pas des espaces de forte spécialisation résidentielle, mais plutôt des espaces industrialo-résidentiels, ce qui garantit une forme d'équilibre social et économique.



## Bases économiques

### - Base résidentielle - - 2021 -

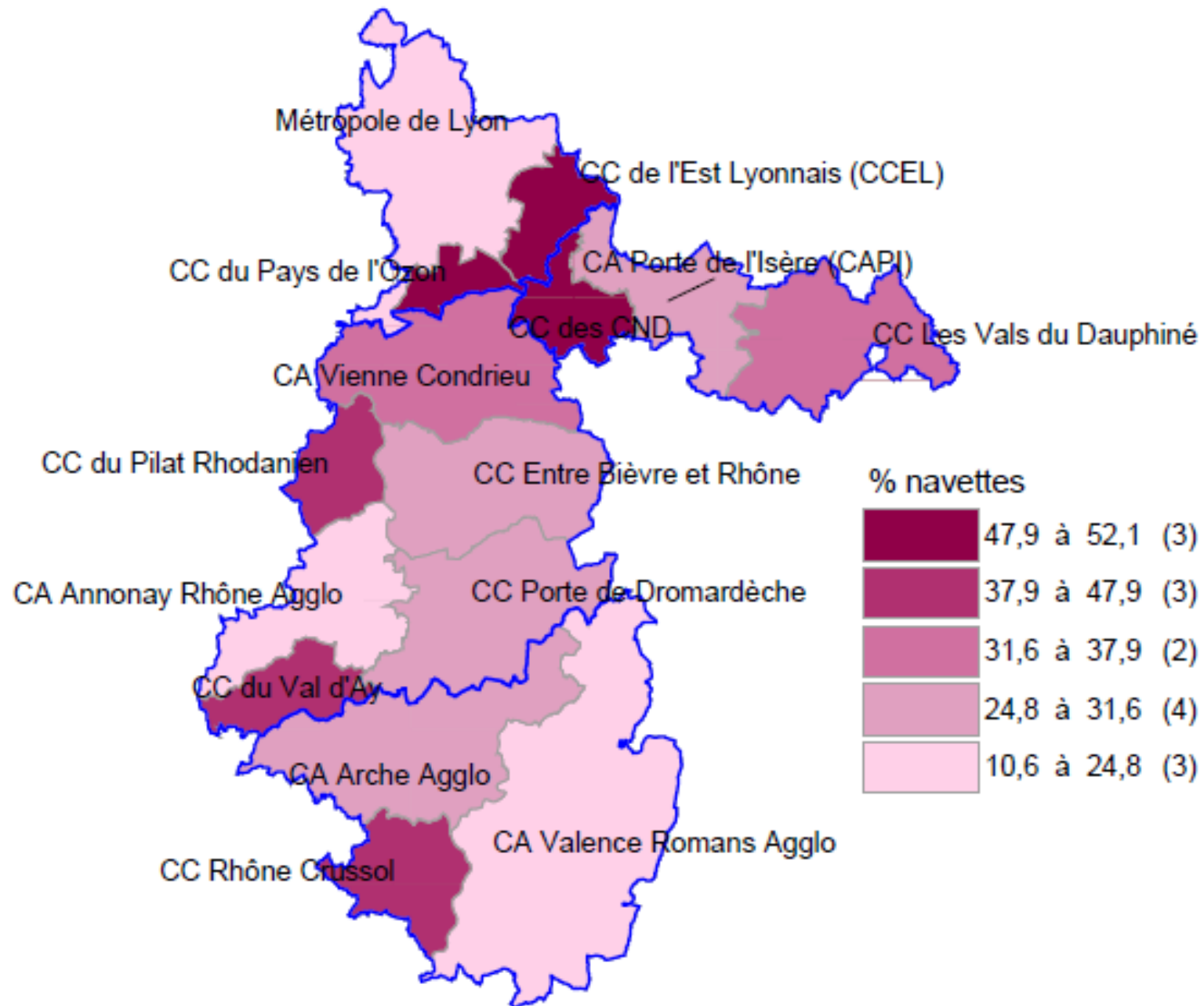


**Le poids de la base résidentielle est conditionné par les navetteurs** (à proximité de Lyon), ou par le tourisme comme dans le Val d'Ay.

Mais sinon globalement, la zone d'étude et le Scot ne sont pas des espaces de forte spécialisation résidentielle, mais plutôt des espaces industrialo-résidentiels, ce qui garantit une forme d'équilibre social et économique.

## Bases économiques

### - Base résidentielle - Les navettes - 2021 -

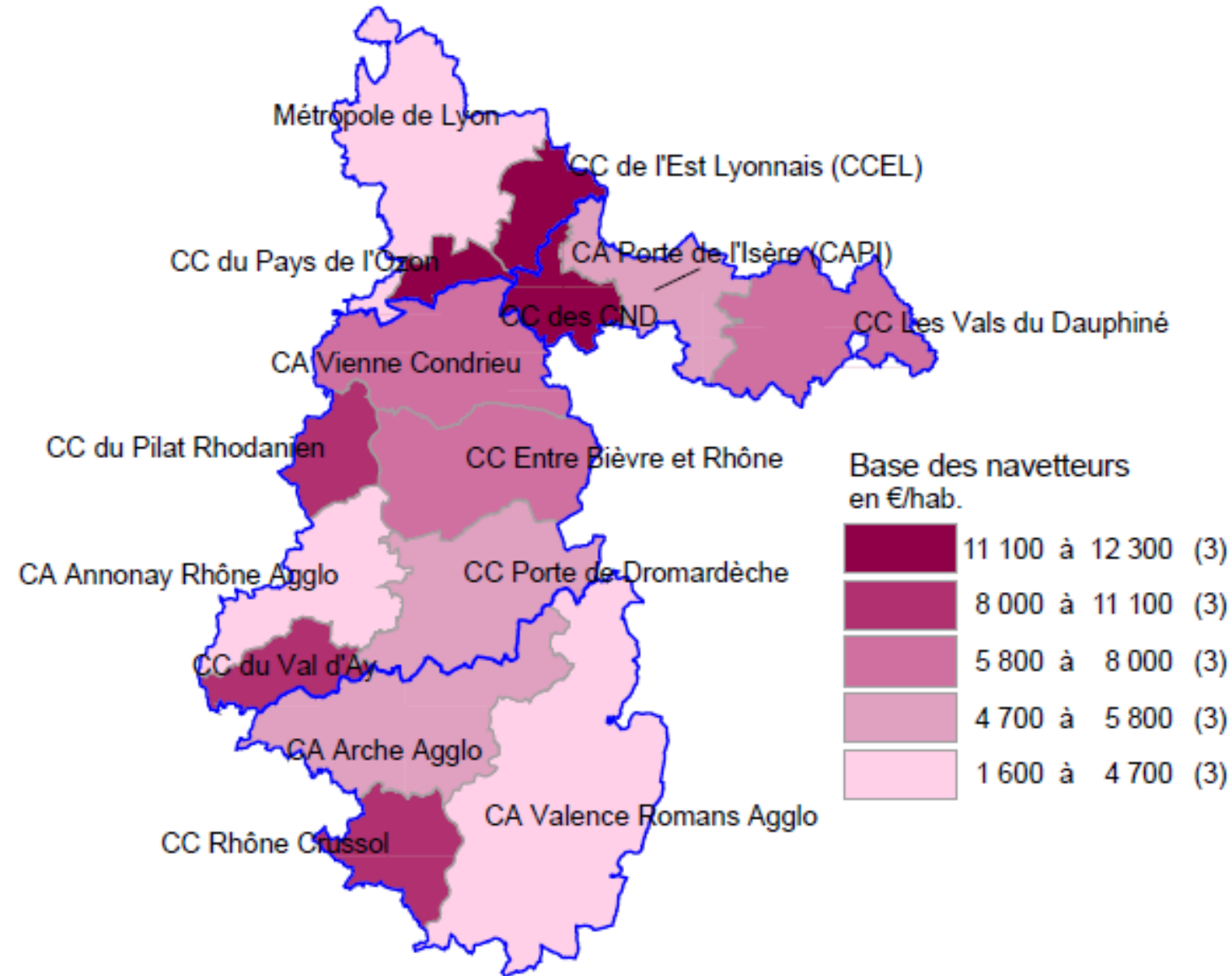


On repère ici les territoires à forte dépendance de navetteurs, et pour lesquels **les problématiques liées au coût de la mobilité seront de plus en plus importantes.**

Dans le cas du Scot, les petites CC du Pilat et du Val d'Ay sont concernées, mais aussi la CA de Vienne.

## Bases économiques

- Base résidentielle -
- Les navettes - 2021 -

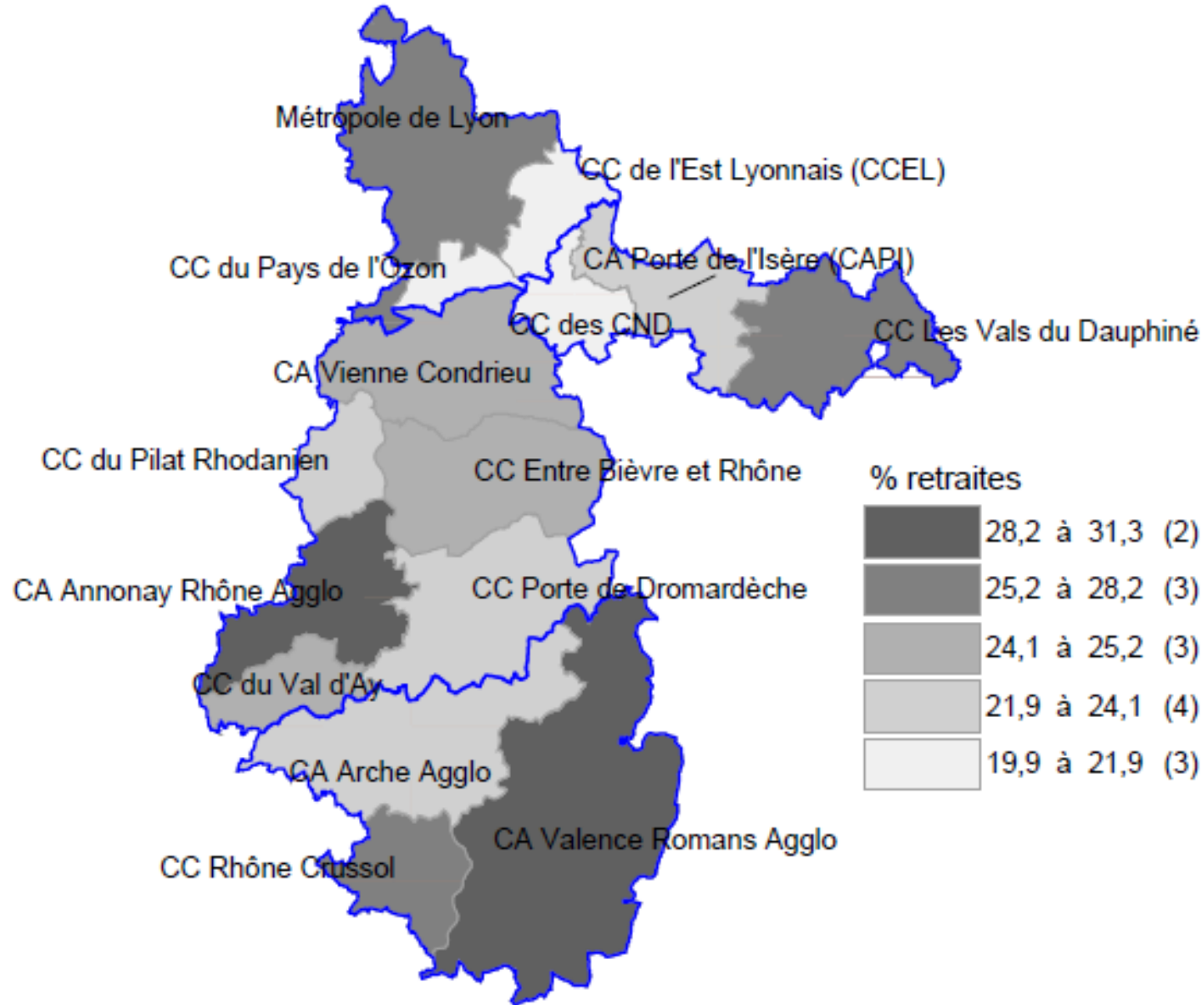


On repère ici les territoires à forte dépendance de navetteurs, et pour lesquels **les problématiques liées au coût de la mobilité seront de plus en plus importantes.**

Dans le cas du Scot, les petites CC du Pilat et du Val d'Ay sont concernées, mais aussi la CA de Vienne.

## Bases économiques

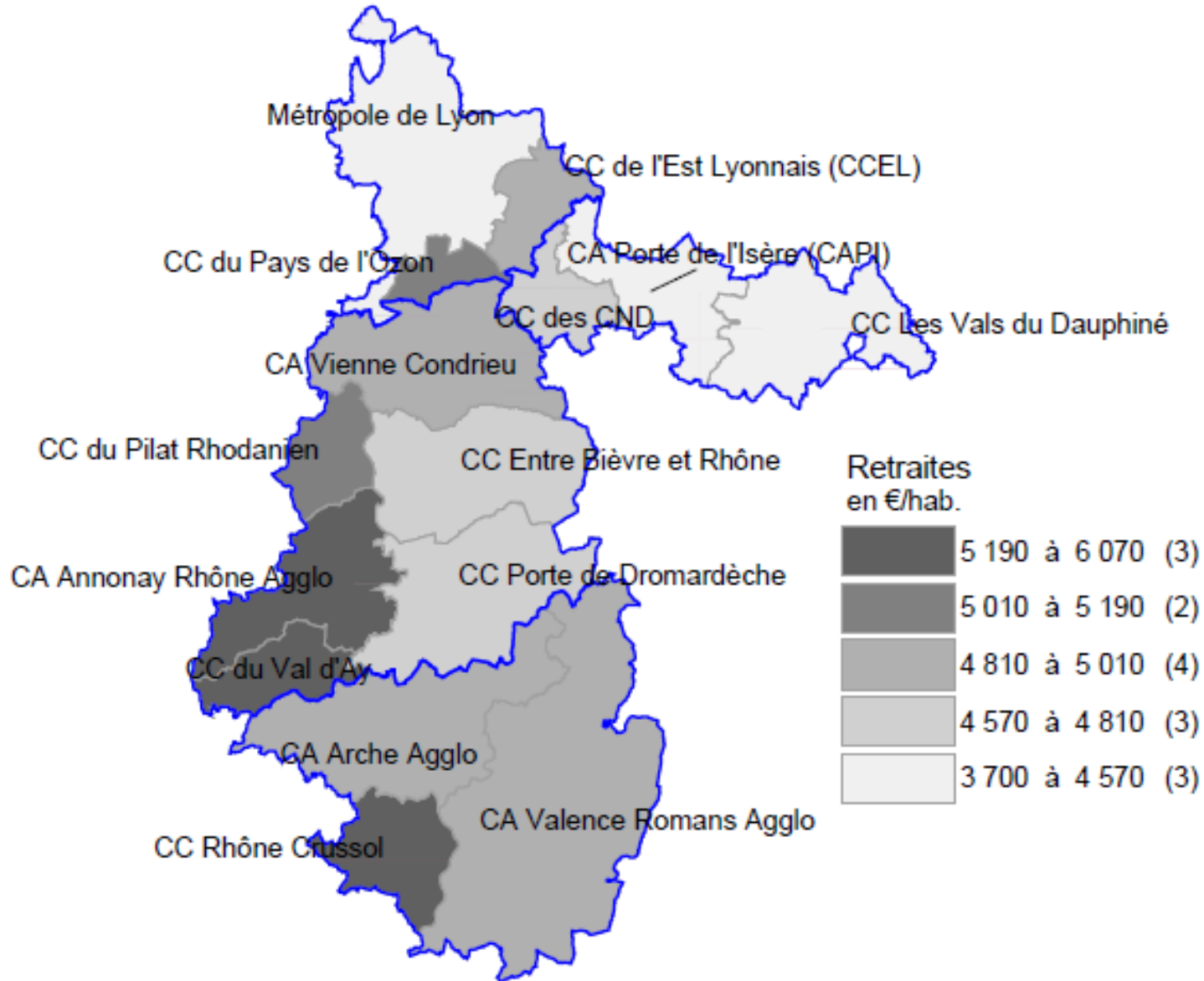
- Base résidentielle -
- Les retraites - 2021 -



La CA d'Annonay et celle de Valence Romans Agglo se ressemblent encore une fois, ici cela concerne le poids des retraités.

## Bases économiques

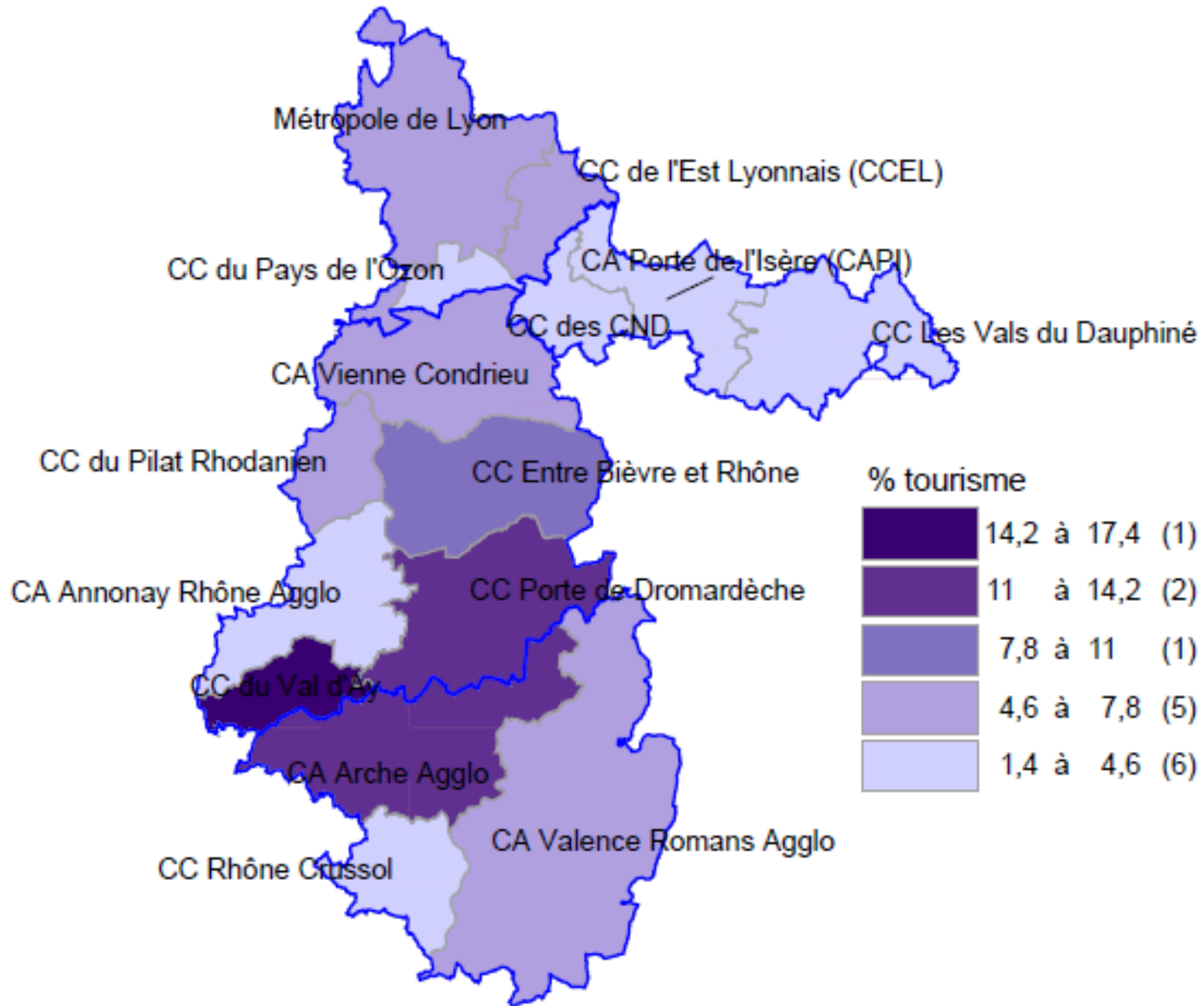
- Base résidentielle -
- Les retraites - 2021 -



La CA d'Annonay et celle de Valence Romans Agglo se ressemblent encore une fois, ici cela concerne le poids des retraités.

## Bases économiques

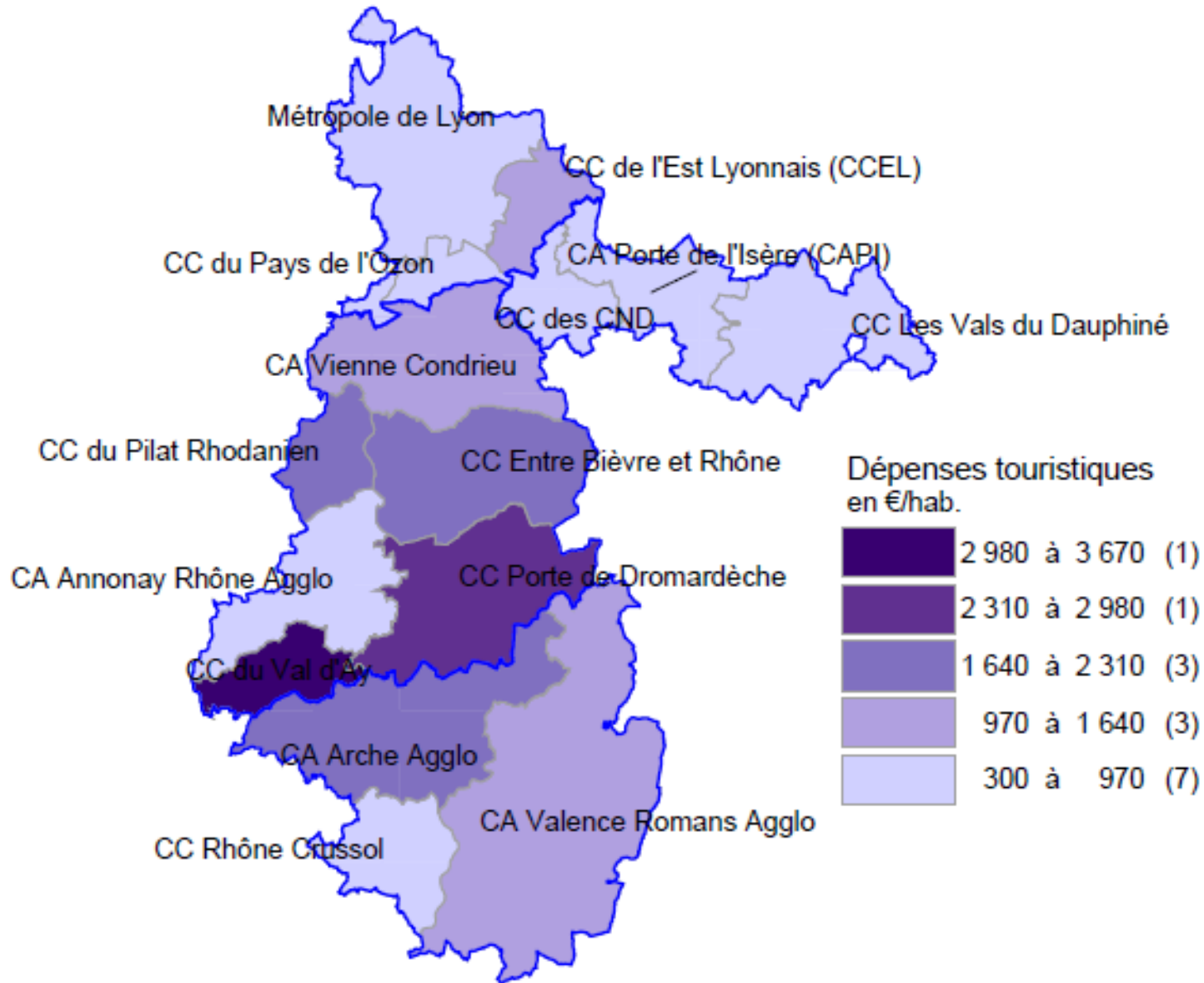
- Base résidentielle -
- Le tourisme - 2021 -



Un tourisme qui se concentre dans le sud du Scot. **Le potentiel « exportateur » et touristique de la CC Porte de DrômArdèche est intéressant (complémentarité/diversité des activités).**

## Bases économiques

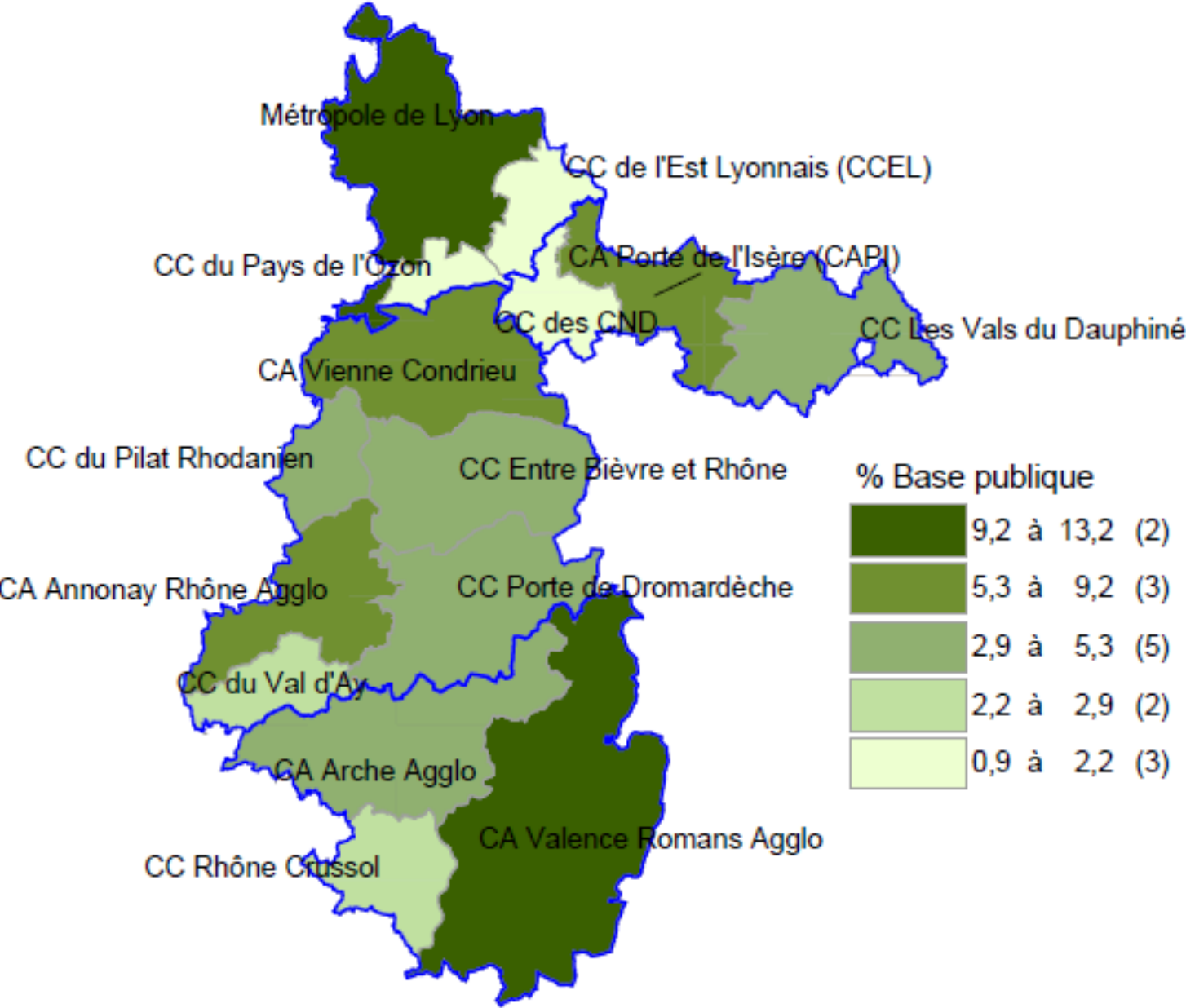
- Base résidentielle -
- Le tourisme - 2021 -



Un tourisme qui se concentre dans le sud du Scot. **Le potentiel « exportateur » et touristique de la CC Porte de DrômArdèche est intéressant (complémentarité/diversité des activités).**

# Bases économiques

- Base publique –  
- 2021 -

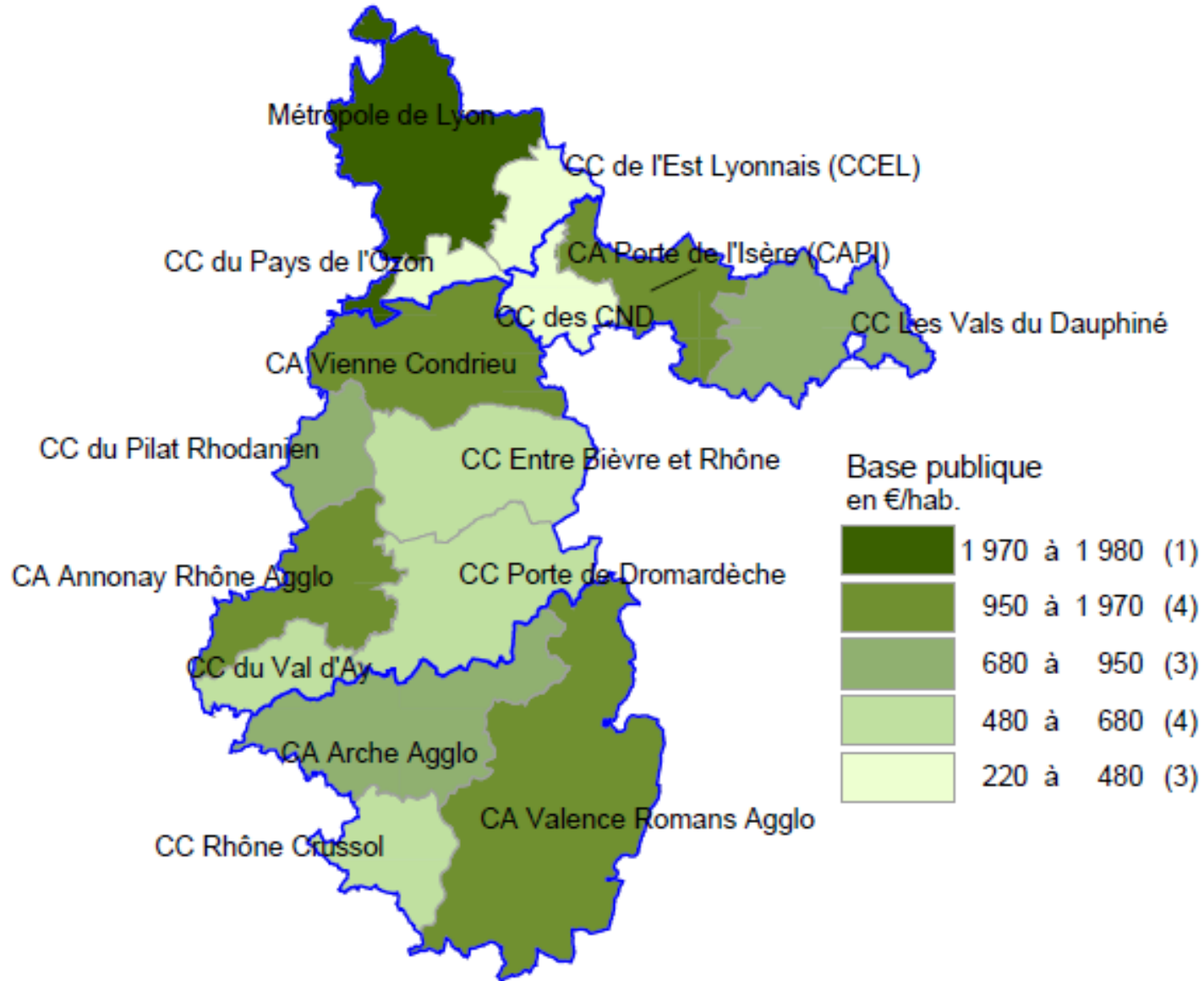


Le base publique est plus importante dans les grandes villes (Lyon, Valence-Romans). En ce sens, le Scot est moins bien desservi sur ce type d'emplois.



## Bases économiques

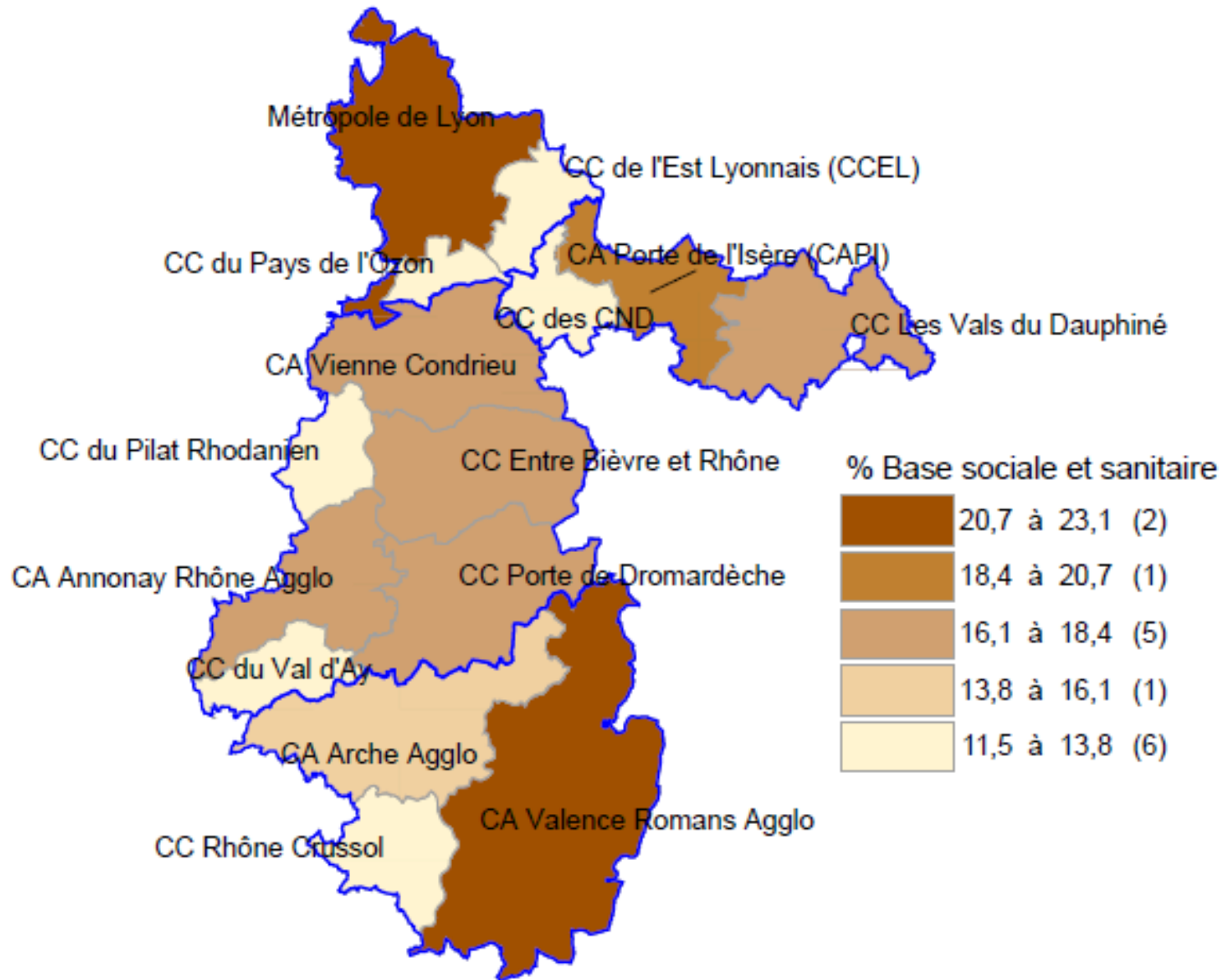
- Base publique –  
- 2021 -



Le base publique est plus importante dans les grandes villes (Lyon, Valence-Romans). En ce sens, le Scot est moins bien desservi sur ce type d'emplois.

## Bases économiques

### - Base sociale et sanitaire – - 2021 -

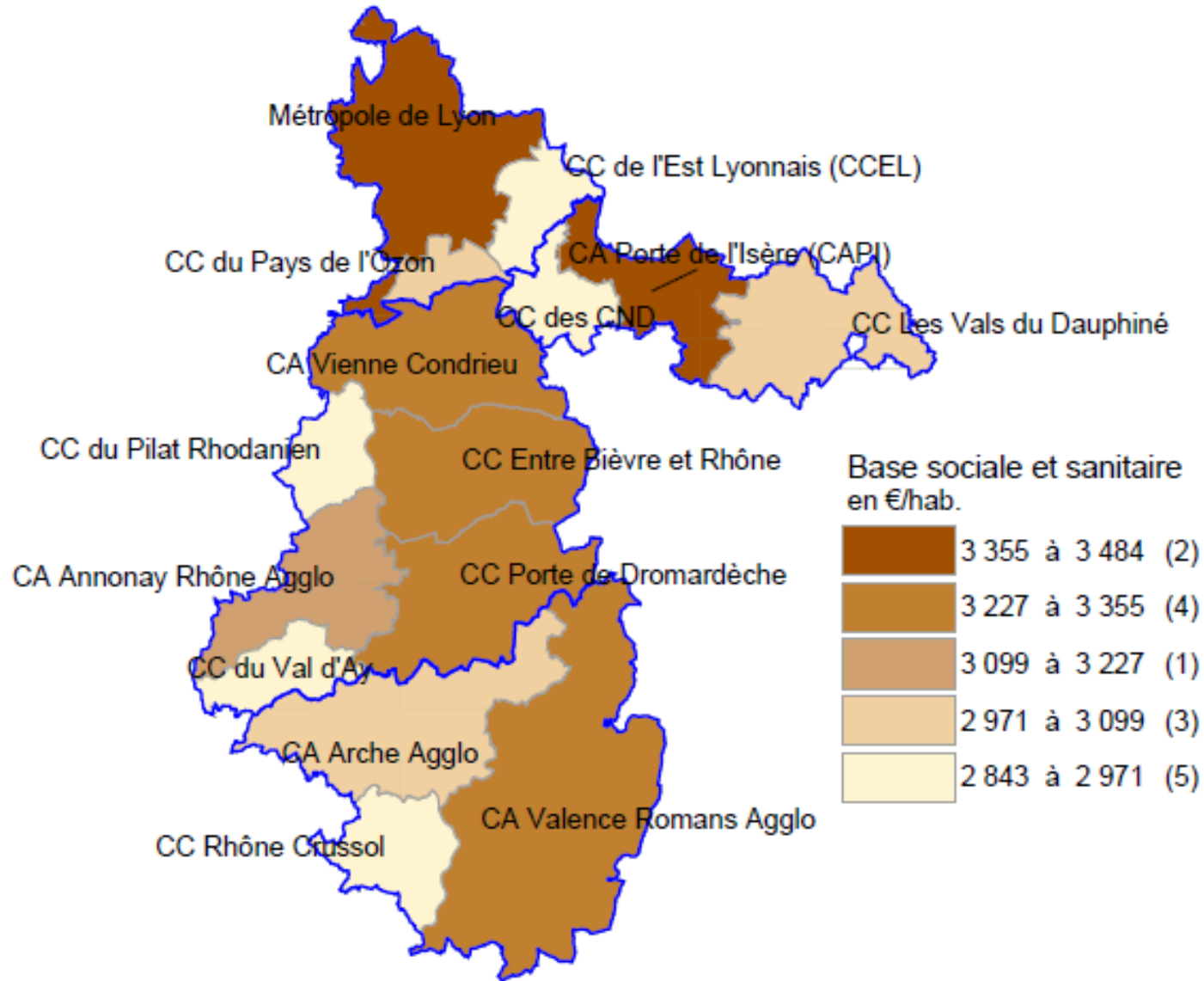


Au regard de l'ensemble des EPCI des quatre Scot étudiés, une certaine homogénéité apparaît dans le poids des bases sociales et sanitaires. Ce n'est qu'en zoomant sur le Scot, et en €/habitant que nous avons mis en évidence la problématique sociale de la CA de Vienne.

Ici, on retrouve le fait que la pauvreté se concentre encore plus dans les grandes villes.

## Bases économiques

### - Base sociale et sanitaire – - 2021 -

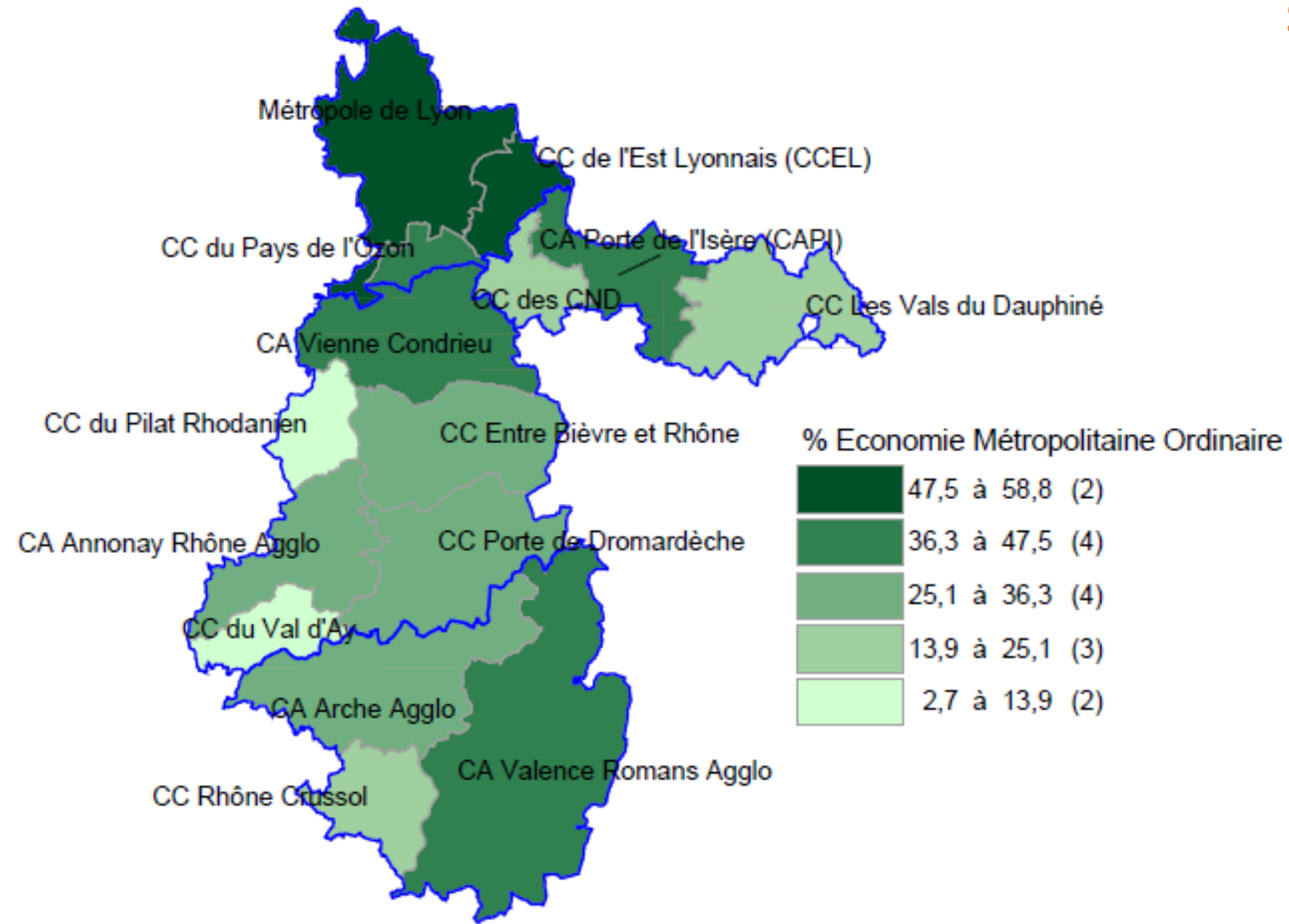


Au regard de l'ensemble des EPCI des quatre Scot étudiés, une certaine homogénéité apparaît dans le poids des bases sociales et sanitaires. Ce n'est qu'en zoomant sur le Scot, et en €/habitant que nous avons mis en évidence la problématique sociale de la CA de Vienne.

Ici, on retrouve le fait que la pauvreté se concentre encore plus dans les grandes villes.

## Sphères locales

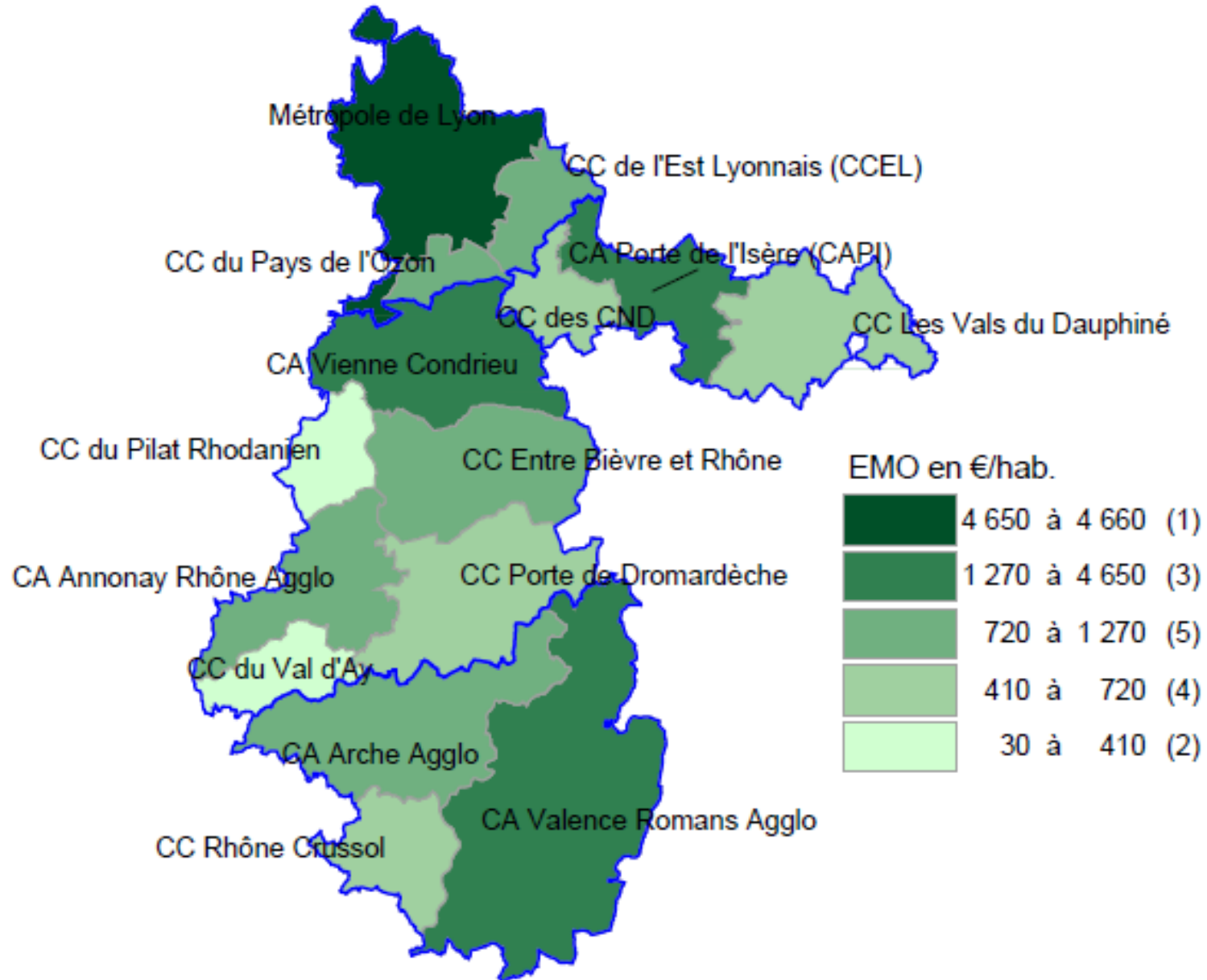
- EMO -
- 2021 -



**Le territoire dans son ensemble dépend, pour l'EMO, de la métropole de Lyon.** L'EMO porte bien son nom, il s'agit d'abord d'une activité métropolitaine qui irrigue les autres territoires. Plus on s'éloigne de Lyon, plus son poids diminue. **Vienne en ce sens est dans une situation qui peut lui permettre de développer ces activités (comme le fait déjà la CA de Valence Romans Agglo).**

## Sphères locales

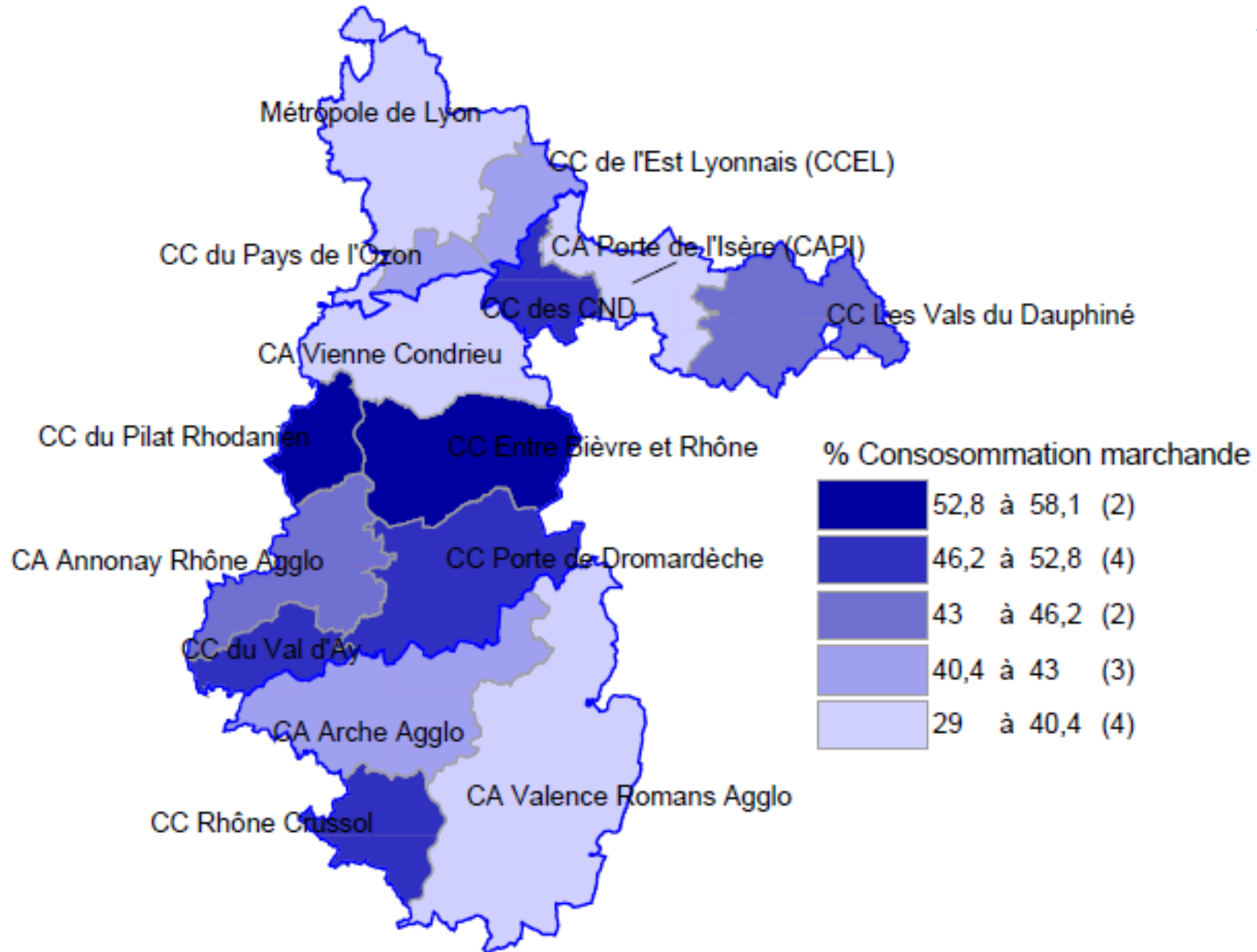
- EMO -
- 2021 -



**Le territoire dans son ensemble dépend, pour l'EMO, de la métropole de Lyon.** L'EMO porte bien son nom, il s'agit d'abord d'une activité métropolitaine qui irrigue les autres territoires. Plus on s'éloigne de Lyon, plus son poids diminue. **Vienne en ce sens est dans une situation qui peut lui permettre de développer ces activités (comme le fait déjà la CA de Valence Romans Agglo).**

## Sphères locales

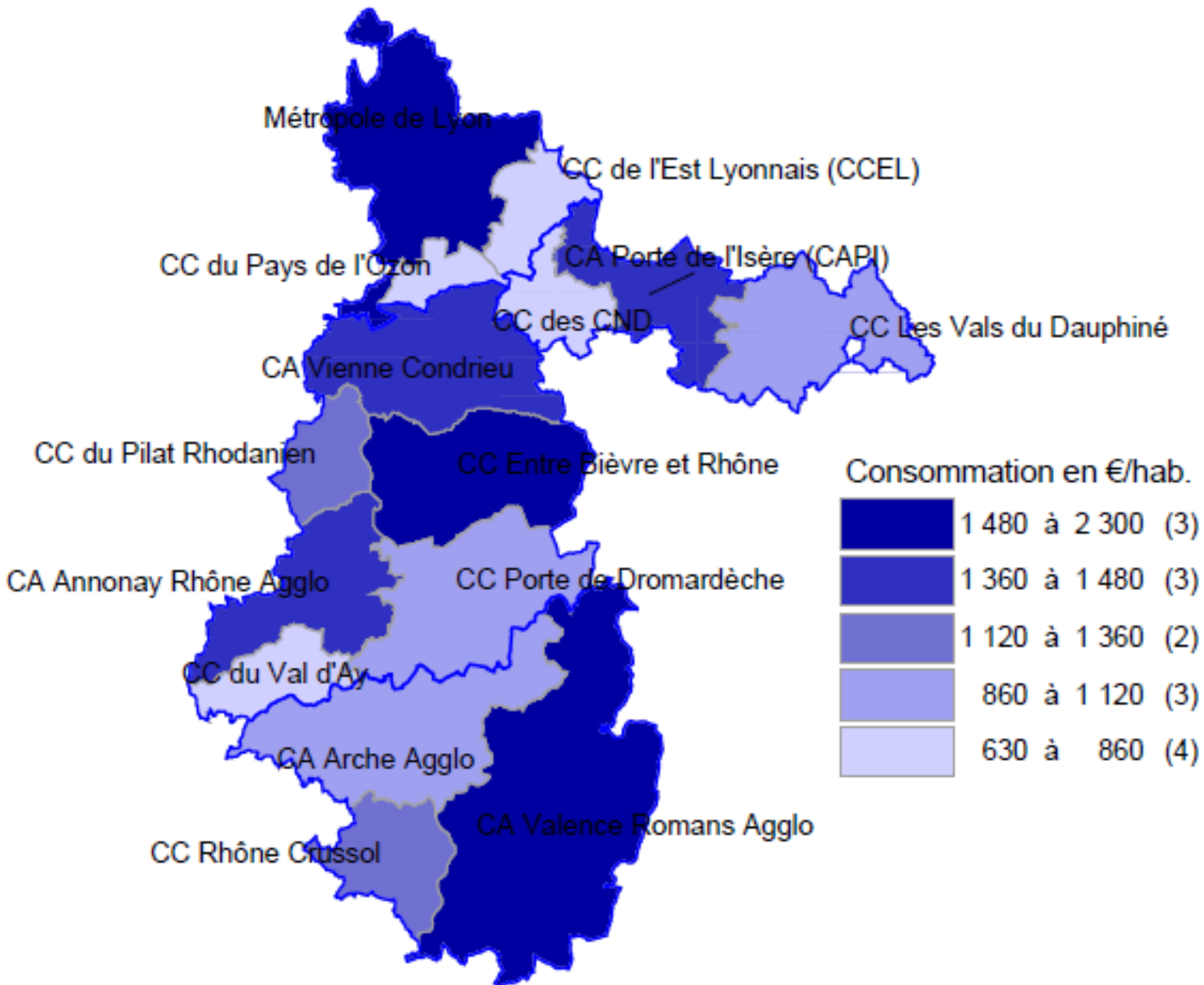
### - Consommation Marchande – - 2021 -



Compte tenu de l'effet de compensation lié aux calculs en %, les espaces de consommation sont aussi ceux où le poids de l'EMO est faible.

## Sphères locales

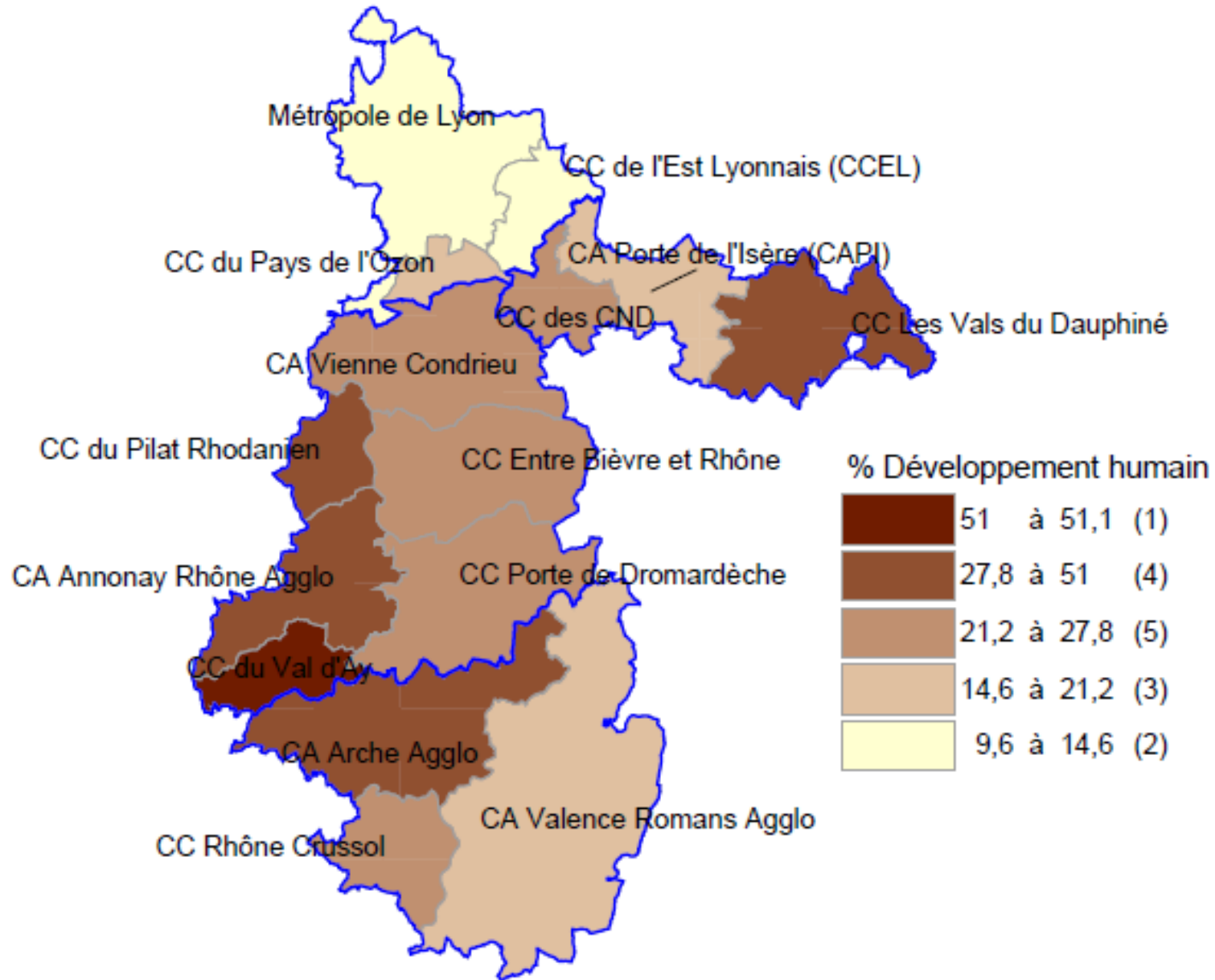
### - Consommation Marchande – - 2021 -



Compte tenu de l'effet de compensation lié aux calculs en %, les espaces de consommation sont aussi ceux où le poids de l'EMO est faible.

## Sphères locales

### - Développement humain – - 2021 -

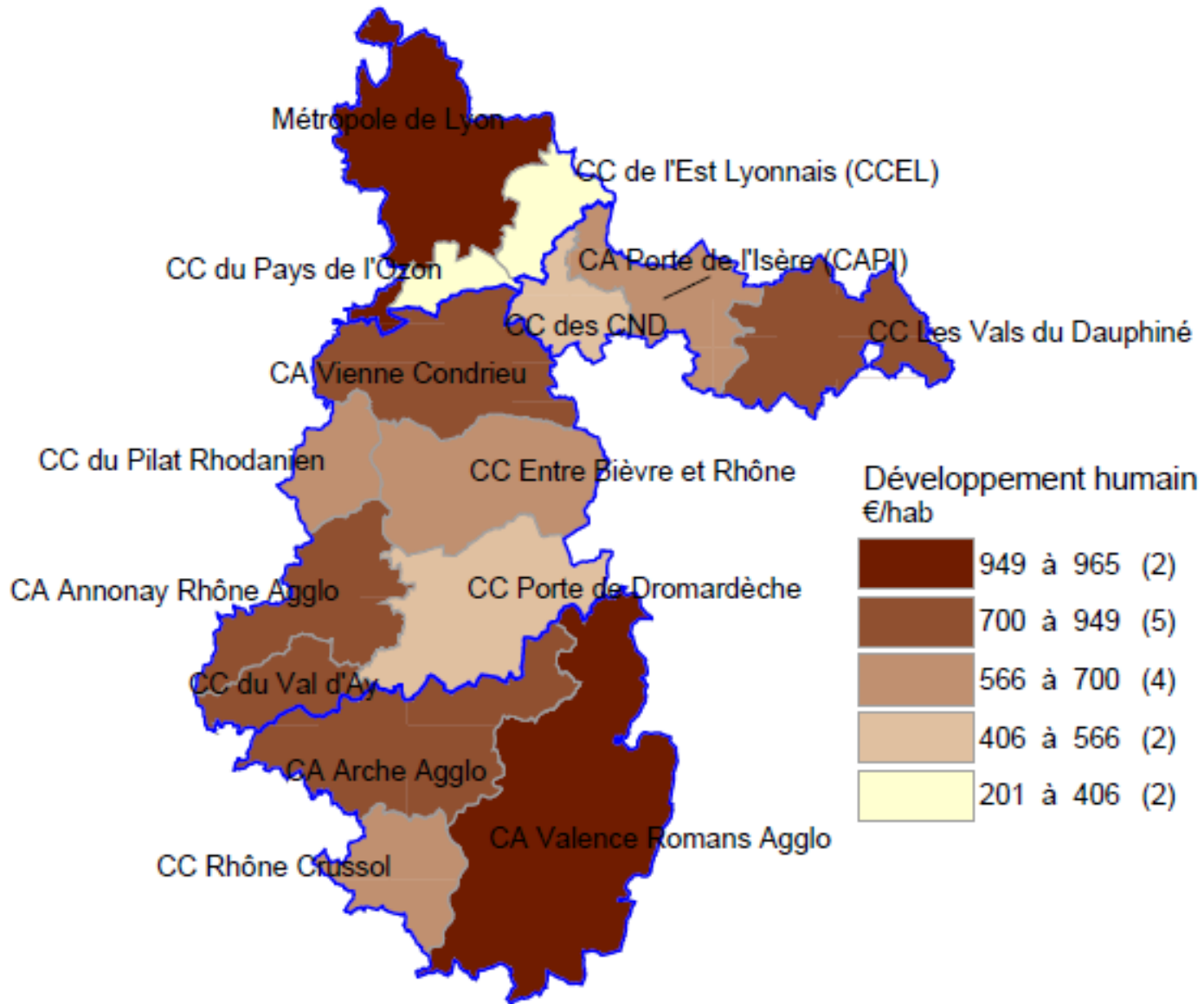


Les activités de développement pèsent plus dans l'économie des trois EPCI suivants : Pilat Rhodanien, Annonay Rhône Agglo, Val d'Ay.



## Sphères locales

### Développement humain – - 2021 -

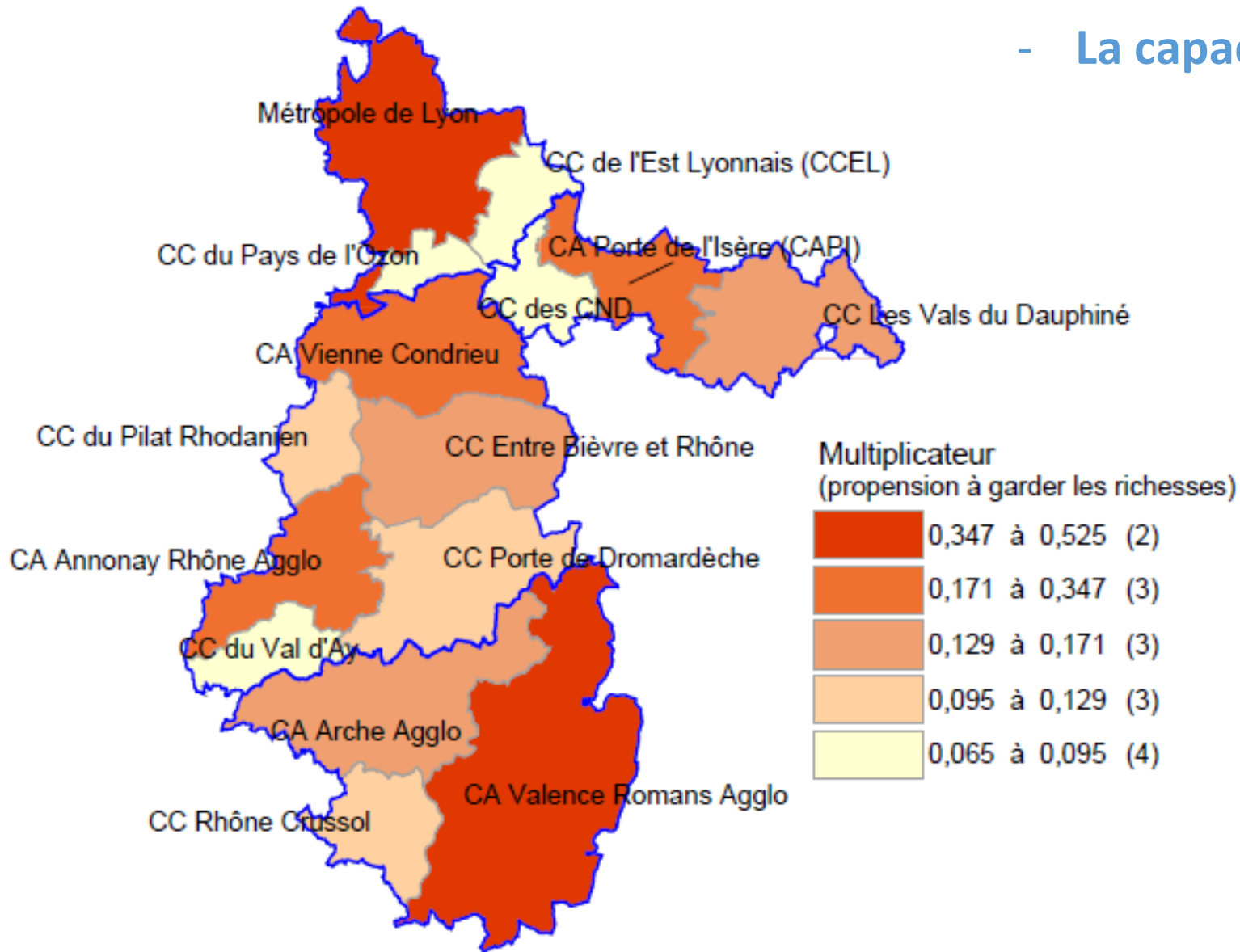


Les activités de développement pèsent plus dans l'économie des trois EPCI suivants : Pilat Rhodanien, Annonay Rhône Agglo, Val d'Ay.

## Bases économiques

### - Le Multiplicateur

- La capacité des EPCI à garder les richesses –  
- 2021 -



**Le multiplicateur est faible** dans le Scot, notamment dans les CC centrées sur de plus petites polarités ou dépendantes de pôles urbains voisins.

La CA de Vienne ou celle de Annonay sont moins « efficaces » que celle de Valence-Romans dans cette capacité à garder les richesses.

**L'EMO, pour Annonay, et la consommation des ménages pour Vienne, expliquent en grande partie ce résultat.**

# La théorie de la base économique

## ANALYSE DES FLUX DE RICHESSE DU SMRR

Ce que l'on retient :

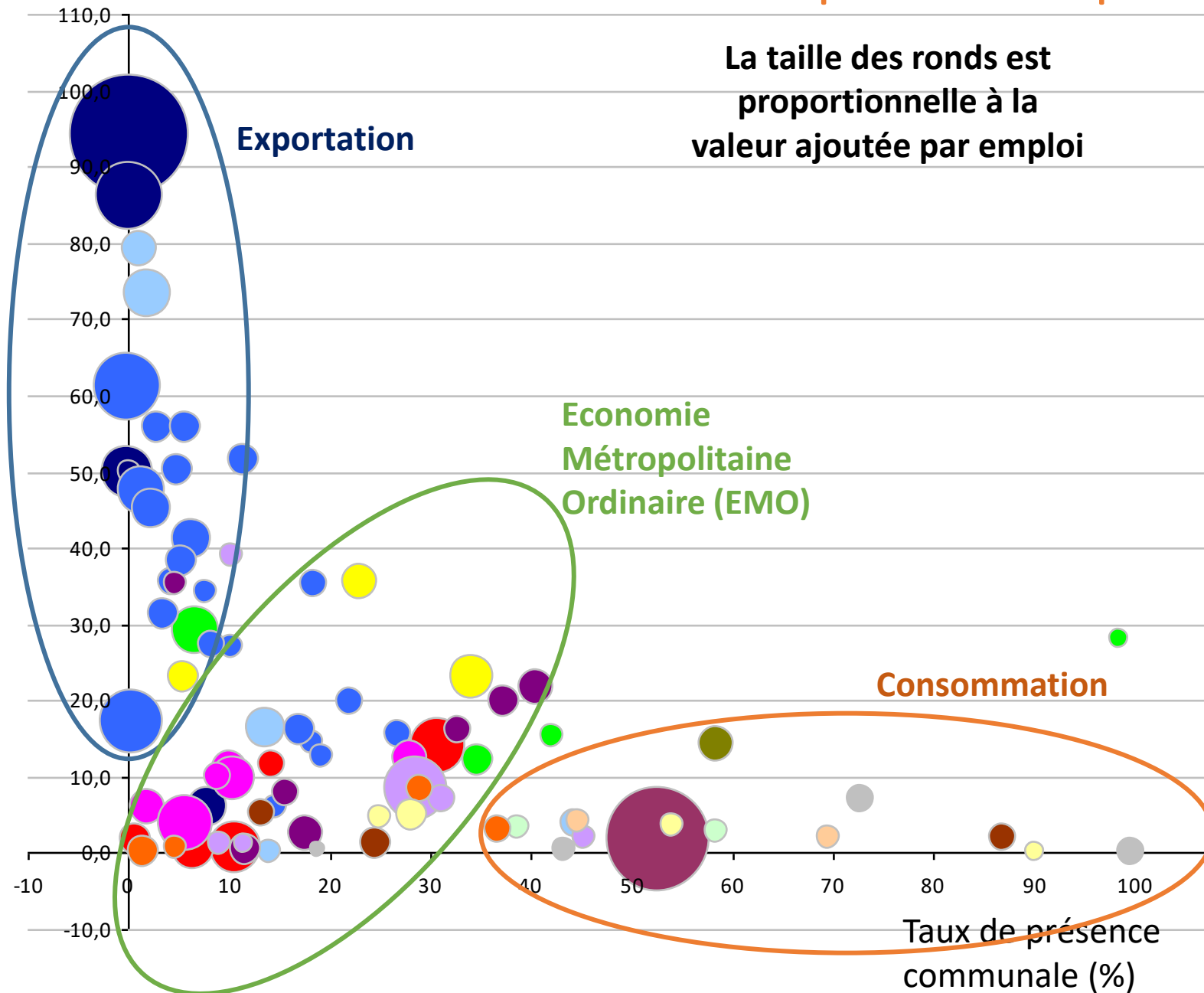
- ⇒ Un territoire « industrialo-résidentiel », profil atypique et reflétant un certain équilibre entre les différentes activités présentes. Un territoire en capacité de capter d'importants flux de richesses externes. Ce potentiel de développement satisfaisant repose notamment sur :
  - ⇒ L'industrie du territoire
  - ⇒ L'attractivité résidentielle, notamment auprès d'actifs navetteurs (proximité avec la métropole de Lyon)
  - ⇒ Les atouts touristiques qui pourraient cependant être mieux valorisés
  
- ⇒ Mais, un territoire qui peine à « garder » ses richesses, notamment dans deux EPCI en particulier (CC Porte de DrômArdèche et CA Vienne – Condrieu). Cela s'explique :
  - ⇒ Essentiellement par la faiblesse de l'EMO (services aux entreprises simples ou ordinaires)
  - ⇒ Mais aussi par la présence de ménages à revenus modérés (niveau de salaires, précarité des emplois, temps partiel...)... d'où aussi l'intérêt de développer un peu plus la dépenses touristiques.

## Résultats - PHASE 1

### Analyse des sphères d'emplois

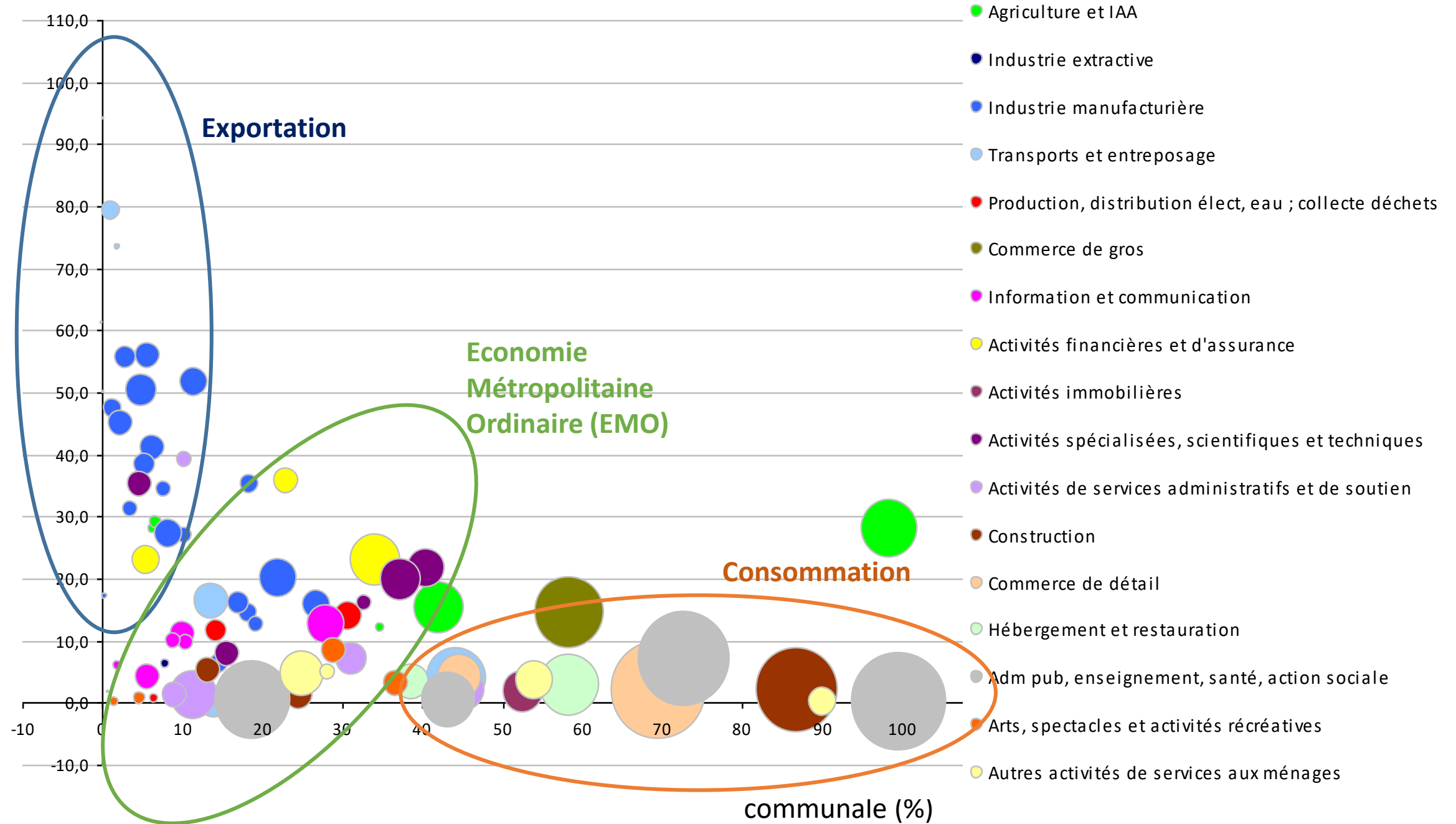
CA réalisé à l'export

# Trois sphères d'emplois



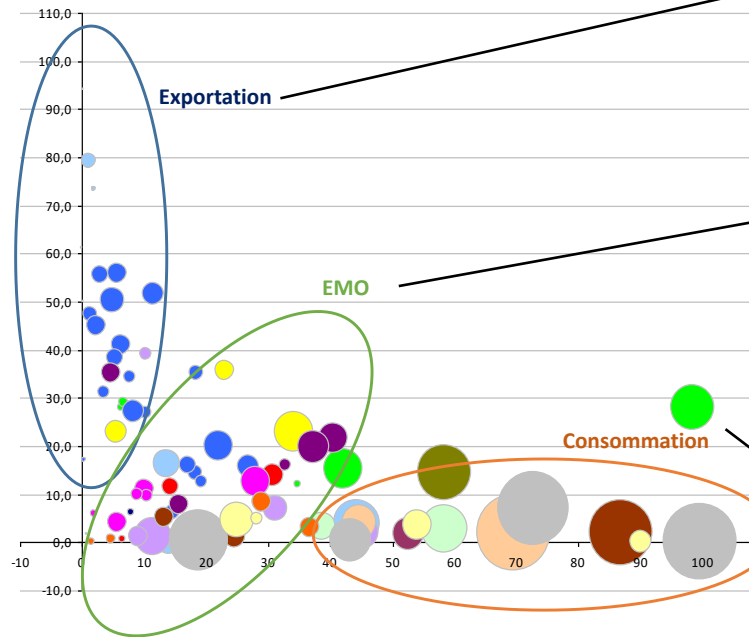
- Agriculture et IAA
- Industrie extractive
- Industrie manufacturière
- Transports et entreposage
- Production, distribution élect, eau ; collecte déchets
- Commerce de gros
- Information et communication
- Activités financières et d'assurance
- Activités immobilières
- Activités spécialisées, scientifiques et techniques
- Activités de services administratifs et de soutien
- Construction
- Commerce de détail
- Hébergement et restauration
- Adm pub, enseignement, santé, action sociale
- Arts, spectacles et activités récréatives
- Autres activités de services aux ménages

# CA réalisé à l'export



# Trois sphères d'emplois

CA réalisé à l'export



Exportation => cette sphère regroupe l'ensemble des activités qui se localisent pour produire des biens et des services et les exporter vers le reste du monde. Ces activités sont extrêmement concentrées sur le territoire national et présente un chiffres d'affaires à l'export remarquable.

L'EMO comprend l'ensemble des activités qui se localisent pour fournir des biens et des services aux autres entreprises :

- \* services aux entreprises divers
- \* activités « support » : logistique, transport, réparation, maintenance...
- \* activités de gestion et distribution - énergie, déchets, eau...
- \* intermédiaires de commerce
- \* une partie du BTP...

Consommation : cette sphère regroupe les activités qui se localisent pour répondre à la demande biens et services courants des ménages. Ces activités se localisent au plus près de la demande et sont donc extrêmement diffuse sur le territoire national et présente un chiffre d'affaires à l'export nul ou négligeable.

=> On distinguera la consommation localisée (le client se déplace vers l'offre de biens ou services), de la consommation diffuse (le prestataires de services se déplace vers le client => problématique des activités et travailleurs mobiles)

# Structure économique

## Répartition des emplois par sphère

- 2021 -



On raisonne cette fois sur les emplois.

Les résultats confirment le  **poids des activités exportatrices**  à l'échelle du Scot, soutenu par l'économie industrielle de **Annonay**, mais aussi de la CC **Porte de DrômArdèche**. Apparaît également le **Pilat Rhodanien**, jusque-là plus discret car dépendant d'abord des flux de navetteurs.

**L'EMO est mieux représentée dans la CA de Vienne Condrieu Agglo** (même si < à la moy. Française).

La distinction consommation localisée et diffuse, **révèle l'importance de la consommation diffuse (et le problème de mobilités de ces emplois qui génèrent d'importants déplacements pour les travailleurs (tournée, accès aux chantiers..))**. De plus, la consommation diffuse génère des emplois, mais entraînent un impact sur le multiplicateur « moins direct ou moins sûr » que la consommation localisée.



# Structure économique

## Sur-spécialisation fonctionnelle du SMRR

### - Indice de spécialisation 2021 -

		SMRR	Scot Grand Rovaltain	Scot Agglo Lyonnaise	Scot Nord Isère	France	CA Annonay Rhône Agglo	CA Vienne Condrieu	CC Porte de Dromard èche	CC du Pilat Rhodanien	CC du Val d'Ay	CC Entre Bièvre et Rhône
Exportation	Autres industries manufacturières	408	267	72	102	100	675	166	1239			28
Exportation	Industrie pharmaceutique	403		278	274	100	982	309	269			239
Exportation	Industrie automobile	389	174	105	79	100	1718		214			62
Exportation	Fabrication d'autres produits minéraux non méta	277	61	36	225	100		53	884			433
Exportation	Fabrication de meubles	273	114	19	178	100		71	1396			
Exportation	Industrie chimique	271	147	192	61	100		276				713
Exportation	Fabrication d'équipements électriques	237	140	106	245	100	51	568	35			75
EMO	Electricité, gaz, eau, déchets	195	92	121	75	100	67	147	45	113		485
Exportation	Fabrication de textiles	174	75	64	756	100	354	75	336	418		
Exportation	Fabrication de produits en caoutchouc et en plast	168	108	19	248	100	150	103	435	213		86
Conso-diffus	BTP-conso	160	108	73	94	100	108	159	104	220	323	228
Exportation	Fabrication de produits métalliques	129	159	68	159	100	103	86	140	96		210
EMO	Logistique, transport, courrier	118	92	91	175	100	60	157	196	64		62
Exportation	Industries alimentaires	117	194	42	122	100	151	40	180	841		46
Conso-localis	Services marchands	108	114	85	85	100	110	129	73	114		98
Conso-localis	Commerces	106	104	69	110	100	100	101	80	125	87	134
Exportation	Fabrication de machines	105	176	116	167	100	73	127	163	461		

La spécialisation industrielle du territoire concerne des secteurs très différenciés, on a donc une palette riche d'industries susceptibles de structurer des filières, ou de contribuer à une mise en commun des ressources/déchets dans une logique circulaire. Le secteur également stratégique de production / gestion d'énergie ressort aussi comme une spécificité du SMRR. Le petit BTP (artisanat) est surreprésenté. Enfin, on constate une présence plutôt importante des plateformes de logistique et transport. L'offre de commerces et de services marchands n'est pas en manque (la faible consommation locale ne vient pas d'un problème d'offre de commerces, sauf peut-être sur Porte DrômArdèche).

# Structure économique

## Spécialisation fonctionnelle

### - 2021 -

La spécialisation industrielle du territoire est liée à un ensemble de secteurs : autres industries manufacturières (très souvent en lien avec la santé), la pharmacie, l'automobile, les produits minéraux, les meubles, l'industrie chimique, la fabrication d'équipements électriques, le textile, le caoutchouc et plastique, l'IAA... La diversité des secteurs est un réel atout pour le territoire. A l'échelle du SMRR, plus qu'au niveau de chaque EPCI, se positionner comme un territoire stratégique pour la réindustrialisation de l'Europe et de la France. La question du potentiel d'économie circulaire peut être posée. La diversité industrielle est le fruit d'une complémentarité entre les différents EPCI (l'automobile à Annonay, le meuble et les autres activités manufacturières (santé) en DrômArdèche, etc.

Au regard de cette présence industrielle, le « manque » de services aux entreprises peut étonner. Peut-être que les services sont encore internalisés, ou que ces services sont couverts par des entreprises du Sud lyonnais ?

On note, en lien avec la résidentialisation du Scot, une forte présence de BTP, de services marchands et de commerces.

Le SMRR est spécialisé dans des industries non ou peu présentes dans la métropole de Lyon : Autres industries manufacturières, produits minéraux, meubles, textiles, caoutchouc et plastique, IAA, produits métalliques, et, par rapport au Scot Grand Rovaltain, produits minéraux et textiles. Enfin, la production d'électricité est l'un des secteurs clés du SMRR, implantée dans la CC de Bièvre et Rhône. On note une présence d'activités logistique dans la CC Porte de DrômArdèche et la CA de Vienne – Condrieu.

# Structure économique

## Sous-spécialisation fonctionnelle

- 2021 -

		SMRR	Scot Grand Rovaltai n	Scot Agglo Lyonnai se	Scot Nord Isère	Franc e	CA Annona y Rhône Agglo	CA Vienne Condrie u	CC Porte de Dromard èche	CC du Pilat Rhodani en	CC du Val d'Ay	CC Entre Bièvre et Rhône
EMO	Conseil, réparation, entretien en informatique	13	68	194	17	100	9	11	21			16
Exportation	Fabrication de produits informatiques, électro	16	195	28	84	100		46				
Exportation	Industrie de l'information, communication inf	18	42	181	25	100		49				
EMO	Sécurité	23	55	147	26	100	33	24				30
EMO	Activités administratives et soutien aux entrep	23	76	141	57	100	52	22				16
EMO	Information et communication	24	53	152	43	100	33	23	34			
EMO	Activités de location et location-bail	33	90	120	75	100		33				58
Exportation	Métallurgie	36	234	24	38	100						121
Exportation	Fabrication matériels de transport	39	28	25		100			190			
EMO	Entretien-nettoyage des bâtiments	42	100	112	76	100	35	78	26			12
EMO	Autres (divers, ec. Imprimerie, édition...)	44	58	63	63	100	115	26	19			31
Conso-diffus	Transport	47	82	104	62	100	51	41	50	78		47
EMO	Organisations patronales, syndicats	52	83	103		100		106				
EMO	Activités juridiques, comptables et de gestion	54	68	159	37	100	50	85	43			26
Exportation	Services sup. aux entreprises	57	56	119	52	100		52	192			15
Conso-diffus	Activités immobilières	60	73	107	61	100	63	85	20	67		48
EMO	Banque, assurance et caisse de retraites	61	85	103	44	100	44	83	78	26		38
Conso-locali	Hébergements touristiques, restauration, café	73	73	83	60	100	65	82	54	80	227	73
EMO	Publicité et études de marché	75	62	115	44	100		108				145
Conso-locali	Culture, sport, pratiques récréatives	78	92	97	48	100	77	88	75	56		69
EMO	Commerce de gros	83	107	117	144	100	76	111	42	57		84

La sous-spécialisation porte de façon transversale sur les différents secteurs de l'EMO. On voit, au contraire, l'atout de la région métropolitaine de Lyon en la matière. On note également la faiblesse des services supérieurs aux entreprises, et dans le domaine de la consommation, tout ce qui est lié au transport, aux activités immobilières, mais aussi tout le secteur du tourisme et des activités culturelles et récréatives (potentiel pour augmenter la dépense sur le territoire).

# Structure économique

## Sous-spécialisation fonctionnelle

### - 2021 -

La sous-spécialisation du territoire dans l'EMO est étendue à la plupart des secteurs, très fortement concentrés, au contraire, dans le Scot de Lyon. Certaines industries à plus haute valeur ajoutée sont également mieux implantées en contexte métropolitain (informatique), mais aussi dans le Grand Rovaltain (information – communication). La sous-représentation des activités touristiques et récréatives peut offrir de nouvelles opportunités au territoire, en parallèle d'un renforcement industriel.

Il n'y a pas de « concurrence » avec la métropole lyonnaise, difficile de savoir s'il y a des complémentarités, car ce ne sont pas systématiquement les mêmes secteurs ou filières qui sont présentes dans les deux territoires, hormis pour la chimie, la santé, la pharmacie (qui restent des secteurs en expansion et stratégiques).

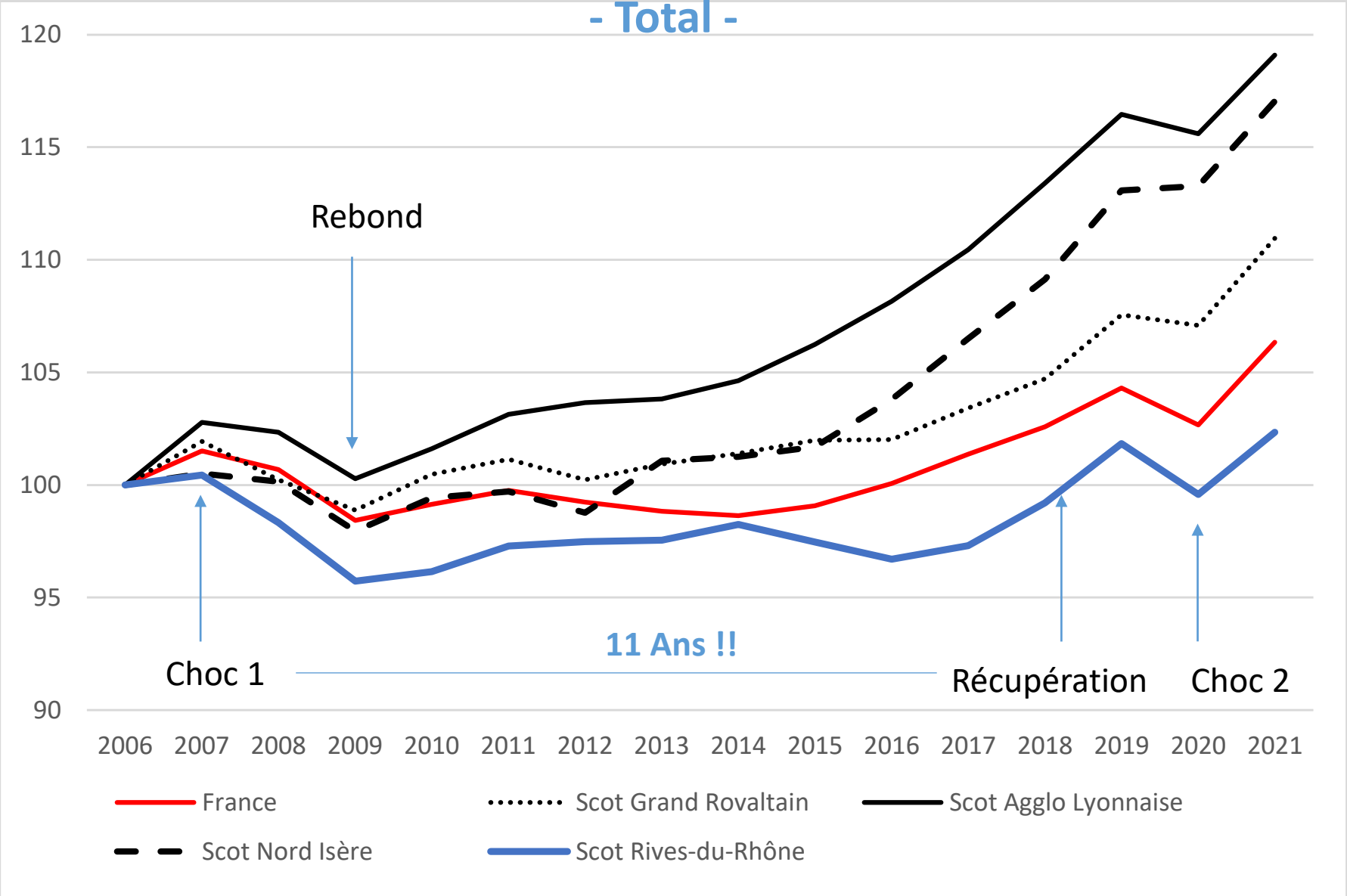
Le SMRR et le Scot Grand Rovaltain se « ressemblent » par contre un peu plus, sachant que le territoire de Scot Grand Rovaltain est très bien positionné au niveau national sur les enjeux de relance industrielle.

## Résultats - PHASE 1

### Résilience face aux crises

# Résilience du territoire

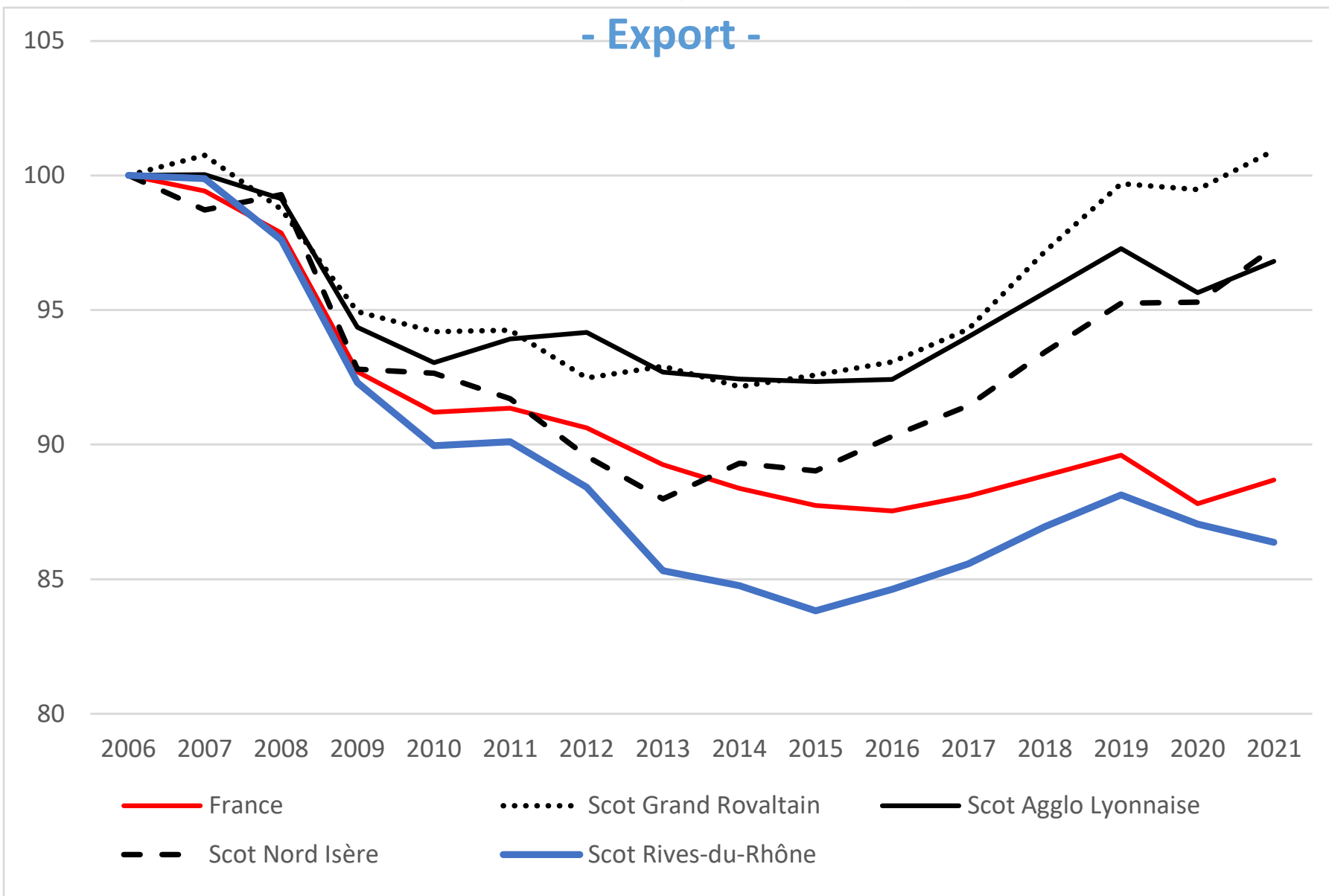
## Variation de l'emploi salarié privé



# Résilience du territoire

## Variation de l'emploi salarié privé

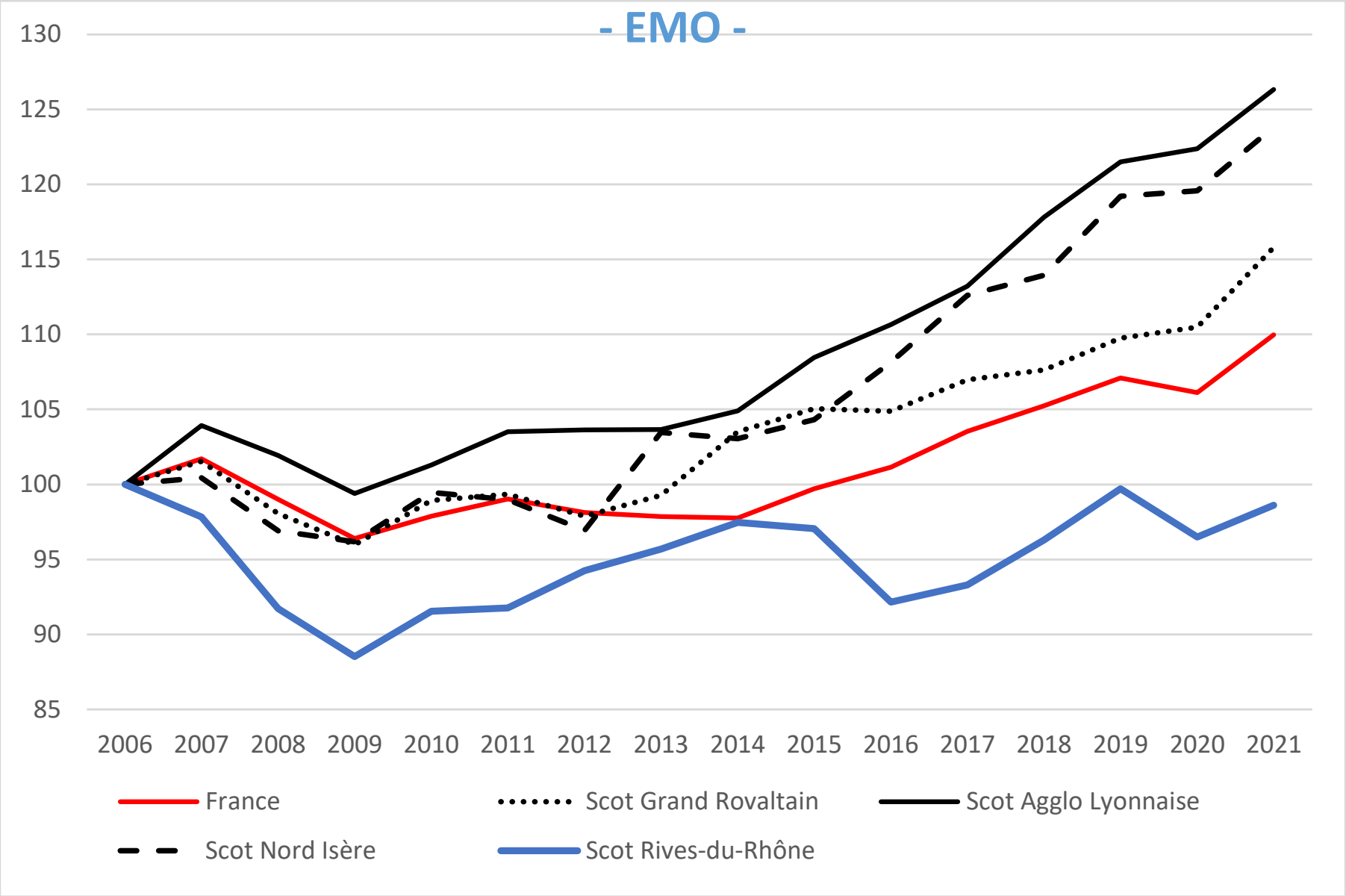
- Export -



# Résilience du territoire

## Variation de l'emploi salarié privé

- EMO -

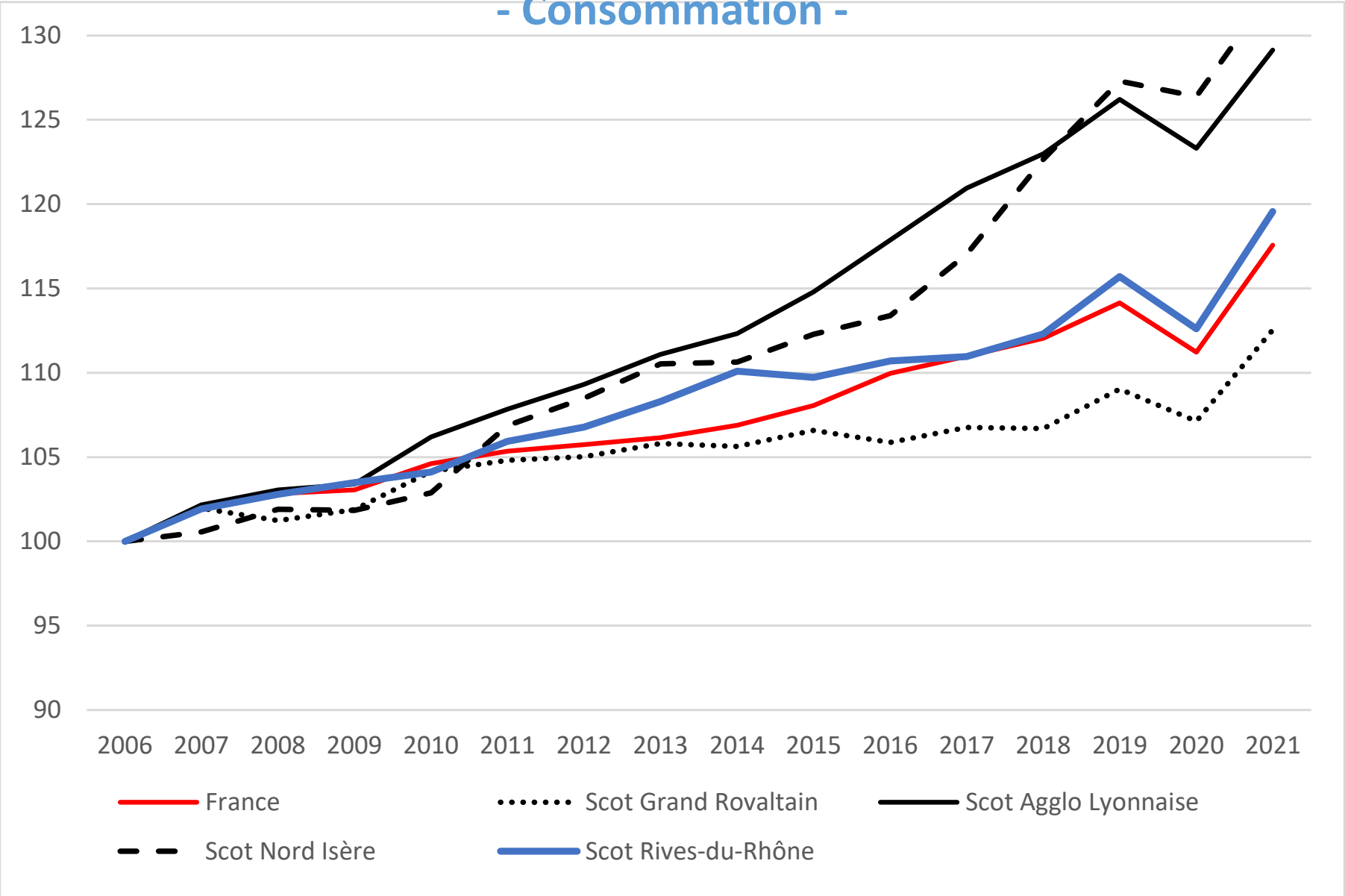




# Résilience du territoire

## Variation de l'emploi salarié privé

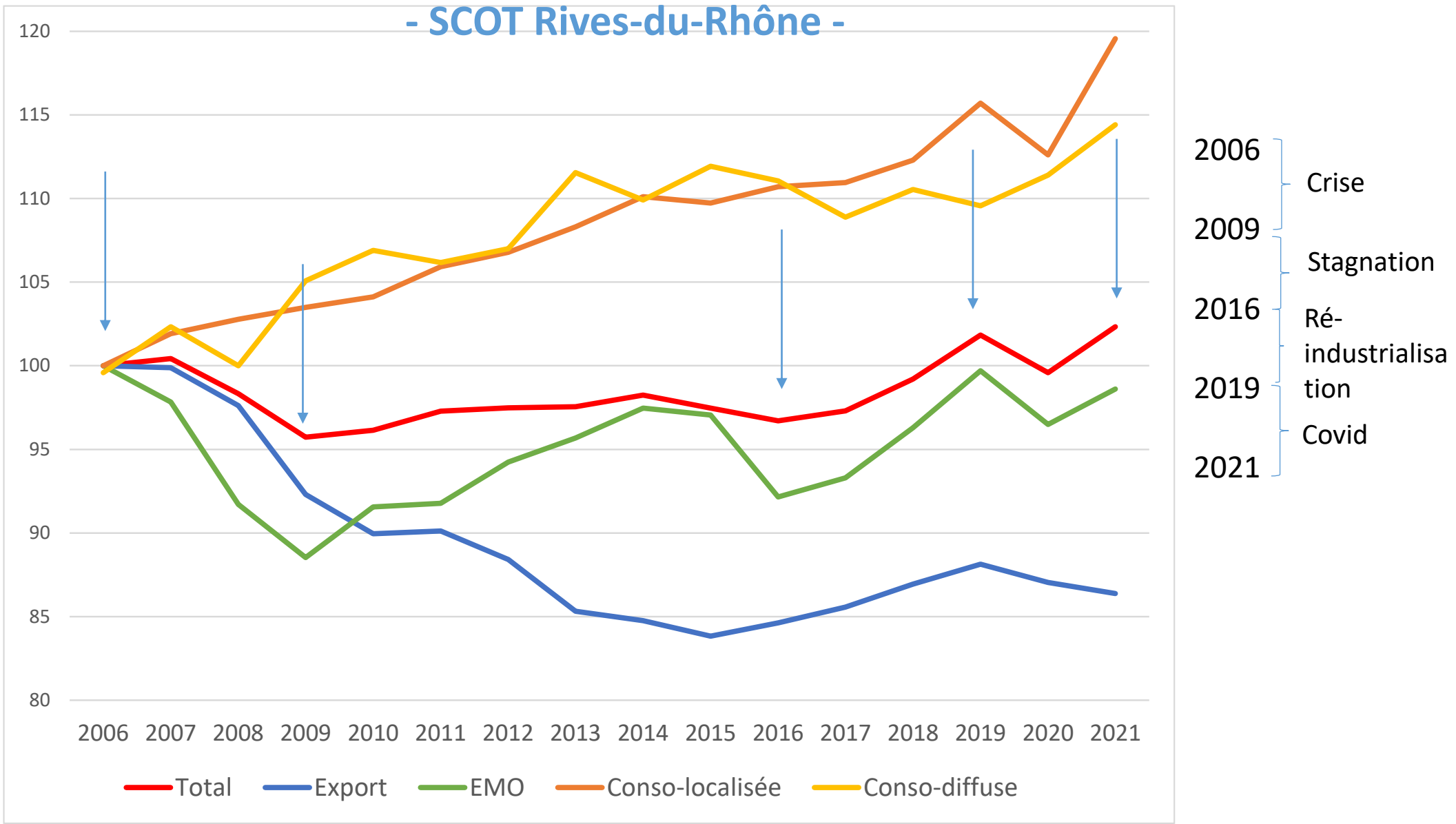
- Consommation -



# Résilience du territoire

## Variation de l'emploi salarié privé

- SCOT Rives-du-Rhône -



## Résilience du territoire

### Variation de l'emploi salarié privé

#### - Total -

La crise de 2008 a très fortement impacté le territoire du SMRR. **Les pertes d'emplois ont été considérables et il a fallu 11 ans au territoire pour retrouver son niveau d'emplois de 2007, ce qui est très long par rapport aux autres EPCI français.**

Les autres territoires de comparaison ont à la fois été beaucoup moins impactés, et surtout ont connu une croissance très soutenue des emplois depuis 10 ans.

Cependant, **le SMRR semble avoir profité pleinement de la période de réindustrialisation de l'espace national français entre 2016 et 2019.** C'est un signal positif qui confirme l'importance de se positionner comme territoire d'accueil de la réindustrialisation européenne.

La crise du covid a marqué le territoire, comme ailleurs.

La spécialisation industrielle du SMRR explique la faible résilience face à la crise de 2008. Les emplois exportateurs se sont effondrés jusqu'en 2016. Le Covid a pour l'instant mis un coup d'arrêt dans cette dynamique, mais la conjoncture est plutôt favorable au niveau national. Les emplois industriels devraient repartir à la hausse.

# Résilience du territoire

## Variation de l'emploi salarié privé

### - Total -

En lien avec le déclin industriel, l'EMO du SMRR a également été impactée par les pertes d'emplois de 2008. Ce type d'emplois a du mal à se stabiliser, à se déployer dans le territoire, contrairement aux autres territoires d'observation (et plus généralement en France).

**Le seul facteur de résilience reste la consommation dans un contexte de croissance démographique.**

Le modèle de développement économique du SMRR doit être pensé et soutenu à 360 degrés, à avoir :

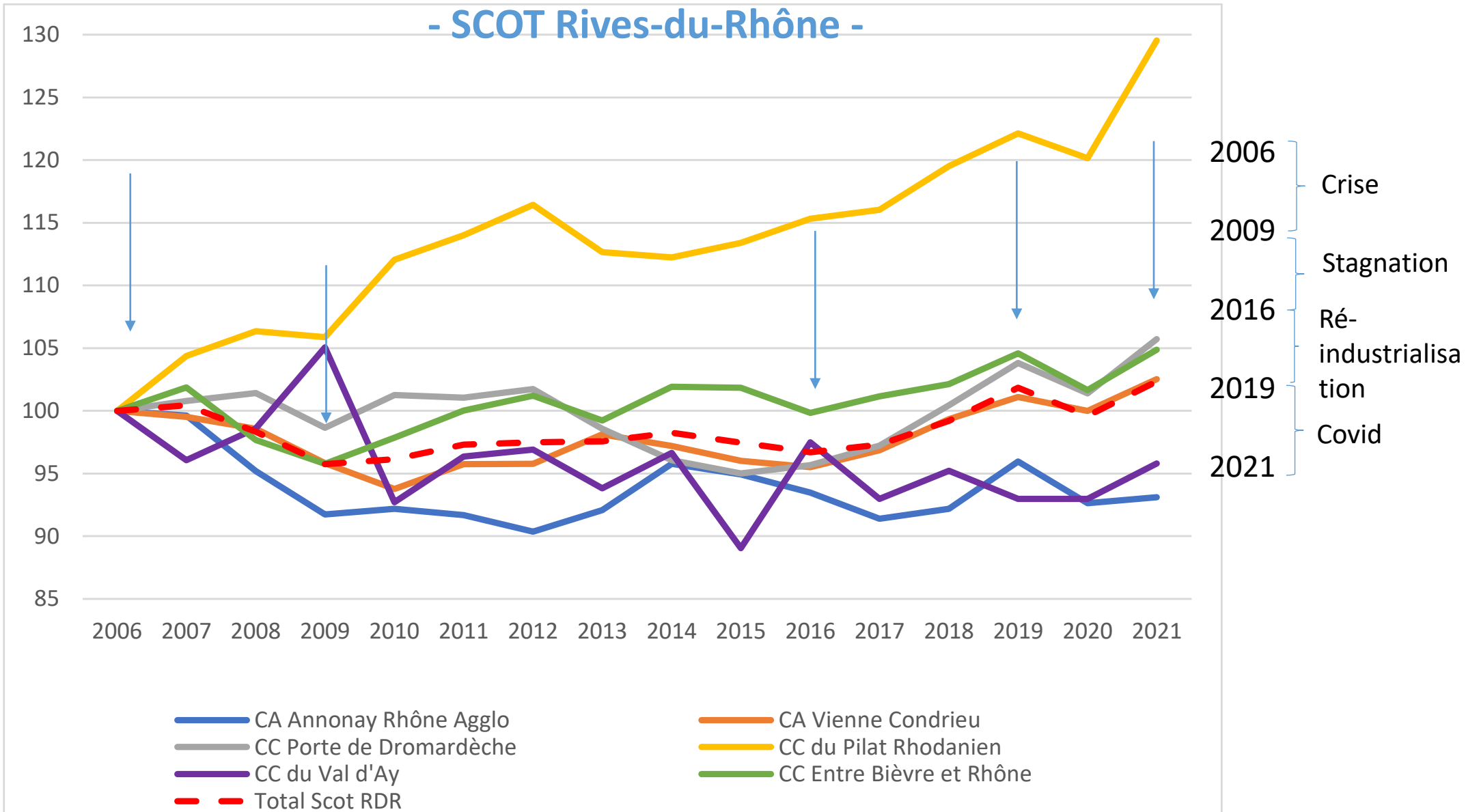
- ⇒ Affirmer et se positionner sur les nouvelles dynamiques industrielles,
- ⇒ Maintenir l'accompagnement et l'essor de l'économie résidentielle ou économie de proximité, essentielle pour le territoire (résilience, accueil des nouvelles populations)
- ⇒ Mais aussi réfléchir et se positionner sur les activités de l'EMO qui font défaut dans le SMRR : s'assurer de la possibilité d'accéder à ces services à proximité, dans la métropole de Lyon, ou – nous le verrons – dans le Scot Grand Rovaltain, ou bien réfléchir avec les industriels aux besoins fondamentaux.

Le profil « industrialo-résidentiel » du territoire est un atout, mais qui peut aussi générer des tensions (acceptabilité des activités industrielle de plus en plus difficile). Ce profil reste une spécificité peu commune en France, avec – en plus – la proximité des axes de communication, le potentiel du fluvial, et le voisinage d'une métropole hyper-dynamique. Le tourisme peut très certainement être un peu plus développé, à l'échelle là-encore du SMRR, pour venir apporter des richesses externes et soutenir le commerce local.

# Résilience du territoire

## Variation de l'emploi salarié privé

- SCOT Rives-du-Rhône -



**Résilience du territoire**  
**Variation de l'emploi salarié privé**  
**- SCOT Rives-du-Rhône -**

	<b>Total</b>			
	2006-2009	2009-2016	2016-2019	2019-2021
<b>Scot Rives-du-Rhône</b>	-4,3	1,0	5,3	0,5
CA Annonay Rhône Agglo	-8,3	1,9	2,7	-3,0
CA Vienne Condrieu	-4,2	-0,3	5,9	1,4
CC Porte de Dromardèche	-1,4	-3,0	8,5	1,8
CC du Pilat Rhodanien	5,9	8,9	5,9	6,1
CC du Val d'Ay	5,1	-7,2	-4,6	3,0
CC Entre Bièvre et Rhône	-4,2	4,2	4,8	0,3
<b>France</b>	-1,6	1,7	4,2	2,0



# Résilience du territoire

## Variation de l'emploi salarié privé

### - SCOT Rives-du-Rhône -

	Exportation			
	2006-2009	2009-2016	2016-2019	2019-2021
<b>Scot Rives-du-Rhône</b>	-7,7	-8,3	4,1	-2,0
CA Annonay Rhône Agglo	-14,5	-2,7	0,2	-4,2
CA Vienne Condrieu	-8,9	-14,3	2,7	0,1
CC Porte de Dromardèche	-1,2	-7,5	11,0	3,7
CC du Pilat Rhodanien	-1,7	1,9	12,9	-3,5
CC du Val d'Ay	-19,2	-55,6	10,7	-3,2
CC Entre Bièvre et Rhône	-3,9	-11,1	1,5	-8,3
<b>France</b>	<b>-7,3</b>	<b>-5,6</b>	<b>2,4</b>	<b>-1,0</b>

	EMO			
	2006-2009	2009-2016	2016-2019	2019-2021
<b>Scot Rives-du-Rhône</b>	-11,5	4,1	8,2	-1,1
CA Annonay Rhône Agglo	-15,5	13,9	4,8	-13,9
CA Vienne Condrieu	-9,5	2,0	11,7	0,6
CC Porte de Dromardèche	-9,4	-3,6	7,4	4,0
CC du Pilat Rhodanien	5,1	30,8	0,0	34,0
CC du Val d'Ay	-28,4	-8,3	2,3	-4,4
CC Entre Bièvre et Rhône	-13,9	5,5	5,8	-1,3
<b>France</b>	<b>-3,6</b>	<b>4,9</b>	<b>5,9</b>	<b>2,7</b>

**Résilience du territoire**  
**Variation de l'emploi salarié privé**  
**- SCOT Rives-du-Rhône -**

	Conso-localisée				Conso-diffuse			
	2006-2009	2009-2016	2016-2019	2019-2021	2006-2009	2009-2016	2016-2019	2019-2021
<b>Scot Rives-du-Rhône</b>	3,5	7,0	4,5	3,3	6,2	4,1	3,5	2,9
CA Annonay Rhône Agglo	3,3	0,4	3,5	5,2	7,9	2,6	5,6	2,8
CA Vienne Condrieu	1,6	5,5	4,0	1,6	5,1	2,7	0,8	4,6
CC Porte de Dromardèche	10,1	5,6	8,9	-1,4	-1,0	-0,1	1,2	-4,1
CC du Pilat Rhodanien	13,7	19,3	-0,2	6,2	12,0	-4,2	6,8	5,6
CC du Val d'Ay	-3,1	30,8	-9,8	6,0	114,0	-33,6	0,0	2,8
CC Entre Bièvre et Rhône	2,5	13,4	5,3	6,6	6,9	12,1	6,4	3,5
<b>France</b>	3,1	6,7	3,8	3,0	3,8	-6,9	3,6	1,9



# Résilience du territoire

- La crise : 2006-2009 -

- Variation des emplois exportateurs entre 2006 et 2009 -

		Scot Rives- du-Rhône	Scot Grand Rovaltain	Scot Agglo Lyonnaise	Scot Nord Isère	France	CA Annonay Rhône Agglo	CA Vienne Condrieu	CC Porte de Dromardèc he	CC du Pilat Rhodanien	CC du Val d'Ay	CC Entre Bièvre et Rhône
Exportation	Industrie automobile	-618	-83	-1025	-133	-43669	-553	1	24	0	0	-90
Exportation	Fabrication de textiles	-432	-301	-572	-369	-31304	-273	-23	-98	-36	0	-2
Exportation	Autres industries manufacturières	-191	-320	-143	39	-23712	-126	-2	0	-13	0	-50
Exportation	Soutien spécialisé aux entreprises	-166	121	-742	-377	-11743	-10	-121	-10	2	-1	-26
Exportation	Industries alimentaires	-164	-81	-398	6	-9216	-1	3	-17	-19	-5	-125
Exportation	Industrie chimique	-132	-177	-353	-40	-11123	0	-57	0	0	0	-75
Exportation	Fabrication d'équipements électriques	-116	-78	-495	87	-12316	19	-143	9	0	-12	11
Exportation	Fabrication de machines	-79	61	-651	-116	-17409	-12	-46	7	6	1	-35
Exportation	Fabrication d'autres produits minéraux	-63	17	-166	28	-11452	-2	-71	-19	1	2	26
Exportation	Industrie extractive	-24	-3	-60	-3	-3849	0	0	-22	0	0	-2
Exportation	Fabrication de produits métalliques	205	-117	-1215	-122	-39301	-5	86	-25	0	0	149
Exportation	Industrie pharmaceutique	79	5	773	-42	-8516	73	15	-10	0	0	1
Exportation	Fabrication de produits en caoutchouc	51	-110	-496	9	-24921	-3	-16	21	9	0	40
Exportation	Fabrication de produits informatiques	30	-37	709	-25	-19875	2	28	0	0	0	0
Exportation	Fabrication de meubles	25	-35	-14	-14	-10021	-2	-1	35	-6	0	-1
Exportation	Services sup. aux entreprises	7	-2	-288	178	16084	9	-43	35	19	0	-13

# Résilience du territoire

- La crise : 2006-2009 -

- Variation des emplois de l'EMO entre 2006 et 2009 -

		Scot Rives- du-Rhône	Scot Grand Rovaltain	Scot Agglo Lyonnaise	Scot Nord Isère	France	CA Annonay Rhône Agglo	CA Vienne Condrieu	CC Porte de Dromardèc he	CC du Pilat Rhodanien	CC du Val d'Ay	CC Entre Bièvre et Rhône
EMO	Activités liées à l'emploi = Intérim !	-1738	-908	-11292	-1369	-260312	-412	-315	-331	0	0	-680
EMO	Sécurité	-233	-94	895	-57	818	8	-269	1	0	0	27
EMO	Autres industries manufacturières	-191	-320	-143	39	-23712	-126	-2	0	-13	0	-50
EMO	BTP	-125	-22	954	251	17852	10	-49	22	-8	0	-100
EMO	Entretien-nettoyage des bâtiments	-54	-111	1180	359	22737	14	-72	8	0	0	-4
EMO	Electricité, gaz, eau, déchets	-49	-20	443	14	2979	-9	15	-79	0	0	24
EMO	Publicité et études de marché	-44	-39	-576	-19	-8636	-28	-8	1	1	0	-10
EMO	Logistique, transport, courrier	-30	-130	-1092	217	-23168	-27	-143	105	4	-8	39
EMO	Industrie extractive	-24	-3	-60	-3	-3849	0	0	-22	0	0	-2
EMO	Commerce de gros - EMO	23	186	-2367	-26	-29145	33	19	-20	13	-3	-19
EMO	Organisations patronales, syndicats	25	3	128	-2	25	0	28	-1	0	0	-2
EMO	Activités d'architecture, ingénierie et a	78	-79	2093	43	15188	8	45	1	7	0	17

Le poids de l'emploi intérim, lié à l'industrie, impacte le type d'emplois offerts : temps partiel, emploi précaire. De plus, le territoire a également une problématique avec l'emploi féminin (plus d'inactivité, peu de cadres femmes, forte précarité – cf. synthèse plus tard) => le manque d'emplois féminins adapté pourrait nuire à l'attractivité du territoire et à sa réindustrialisation. Problématique du 2<sup>ème</sup> emploi, notamment aussi pour l'accueil de cadres des secteurs productifs.

## Résilience du territoire

### - La réindustrialisation : 2016-2019 –

### - Variation des emplois d'exportation entre 2016 et 2019 -

		Scot R-du-R	Scot Grand Rovaltain	Scot Agglo Lyonnaise	Scot Nord Isère	France	CA Annonay Rhône Agglo	CA Vienne Condrieu	CC Porte de Dromardèche	CC du Pilat Rhodanien	CC du Val d'Ay	CC Entre Bièvre et Rhône
Export	Fabrication de prdts informatiques, etc	-100	86	-150	-228	3769	-32	-68	0	0	0	0
Export	Industrie automobile	-86	117	132	-16	-7569	-81	5	-6	-1	0	-3
Export	Fabrication d'équipements électriques	-67	3	-13	81	-1654	1	-53	0	0	1	-16
Export	Autres industries manufacturières	372	404	220	123	4129	107	-12	288	0	0	-11
Export	Industrie chimique	212	-52	321	-13	4505	0	137	0	0	0	75
Export	Industries alimentaires	86	450	853	36	14880	-17	-19	67	55	0	0
Export	Fabrication de produits en caoutchouc	61	-145	-291	199	-2368	14	8	39	-5	0	5
Export	Services sup. aux entreprises	52	70	1595	-59	12099	1	17	29	4	0	1
Export	Industrie pharmaceutique	47	-5	-60	166	1842	-4	19	25	0	0	7
Export	Fabrication de machines	46	21	-427	12	3271	7	16	6	15	2	0
Export	Fabrication de textiles	42	0	-166	50	-2480	15	2	20	4	0	1
Export	Fabrication de produits métalliques	34	73	297	69	227	18	37	-3	8	0	-26

Renouvellement ou mutation du système industriel local avec des secteurs en déclin (automobile) ou non positionnés dans le territoire (informatique) et d'autres – au contraire – qui deviennent des « pépites » pour le territoire (santé, IAA, chimie, pharmacie...).

## Résilience du territoire

### - La réindustrialisation : 2016-2019 –

### - Variation des emplois d'EMO entre 2016 et 2019 -

		Scot R-du-R	Scot Grand Rovaltain	Scot Agglo Lyonnaise	Scot Nord Isère	France	CA Annonay Rhône Agglo	CA Vienne Condrieu	CC Porte de Dromardèche	CC du Pilat Rhodanien	CC du Val d'Ay	CC Entre Bièvre et Rhône
EMO	Electricité, gaz, eau, déchets	-66	-70	1165	-29	-404	19	12	1	-1	0	-97
EMO	Organisations patronales, syndicats	-38	-110	34	0	-4247	-8	-29	0	0	0	-1
EMO	Conseil, réparation, entretien en inform	-37	178	5516	103	69963	6	-17	-20	-5	0	-1
EMO	Information et communication	-35	-36	-365	-118	-1838	-18	-12	-2	0	0	-3
EMO	Autres (divers, ec. Imprimerie, édition)	-32	-96	-9	-15	-14764	-3	-8	-6	-7	-3	-5
EMO	Banque, assurance et caisse de retraite	-29	-41	746	66	5037	-77	-7	77	-14	0	-8
EMO	Activités liées à l'emploi	700	366	2940	1239	51717	171	309	25	0	0	195
EMO	Logistique, transport, courrier	222	252	479	535	38041	-4	134	111	-5	1	-15
EMO	Commerce de gros - EMO	215	245	2048	316	26502	36	139	12	16	1	11
EMO	Entretien-nettoyage des bâtiments	209	8	3021	-115	35776	8	160	16	2	0	23
EMO	Activités d'architecture, ingénierie et a	206	200	4768	19	58072	8	129	9	2	1	57
EMO	Activités juridiques, comptables et de g	54	76	2503	10	43926	-2	28	21	8	0	-1
EMO	Sécurité	52	84	774	-29	10457	3	12	4	0	0	33
EMO	Publicité et études de marché	34	4	-174	63	-6354	-3	-22	4	0	0	55

L'EMO de la métropole lyonnaise serait-elle en train de « déborder » sur la CA Vienne Condrieu ? Cela permettrait au SMRR de compléter son offre productive pour accompagner et soutenir l'accueil de nouvelles entreprises industrielles. Mais cette « remontée » de l'EMO entre 2016 et 2019 ne se confirme pas pendant le covid.

## Résilience du territoire

### - Le Covid : 2019-2021 -

		Scot R-du-R	Scot Grand Rovaltain	Scot Agglo Lyonnaise	Scot Nord Isère	France	CA Annonay Rhône Agglo	CA Vienne Condrieu	CC Porte de Dromardèche	CC du Pilat n	CC du Val d'Ay	CC Entre Bièvre et Rhône
Export	Industrie automobile	-209	47	-532	17	-13970	-196	0	-22	3	0	6
Export	Fabrication de produits métalliques	-198	-111	-24	9	-14237	-23	14	0	-4	0	-185
Export	Industrie chimique	-160	-8	-32	20	-368	0	-10	0	0	0	-150
Export	Fabrication de pdts informatiques, etc.	-43	-113	106	-81	-2103	0	-43	0	0	0	0
Export	Fabrication matériels de transport	-25	-40	127	1	-4731	11	0	-29	5	0	-12
Export	Fabrication d'autres produits minéraux	-24	5	-84	21	-286	0	-9	-31	5	0	11
Export	Fabrication de textiles	-22	9	-198	-24	-2729	5	-22	15	-19	0	-1
Export	Autres industries manufacturières	190	171	-11	90	2922	2	51	137	4	0	-4
Export	Fabrication d'équipements électriques	55	-29	-305	-39	-4139	-5	68	-2	0	-3	-3
Export	Soutien spécialisé aux entreprises	50	40	-516	248	-2335	-8	-43	57	9	0	35
Export	Industrie pharmaceutique	41	-1	-221	118	656	13	26	3	0	0	-1
Export	Services sup. aux entreprises	19	91	426	62	3948	7	4	4	-9	0	13

L'automobile reste un secteur exposé au choc externe et pose la question de sa durabilité à long terme. Cependant d'autres industries ont décliné pendant le Covid dont la fabrication de produits métalliques (lien à la filière automobile ?), ou bien encore la chimie. Ce sont cependant des secteurs qui ont diminué également en France.

Par contre, des secteurs émergent comme de nouveau facteur de résilience du territoire (santé, pharmacie, équipements électriques). On note aussi le « retour » des services spécialisés aux entreprises, ce qui est important (diversité également des profils de travailleurs, cadres, emplois féminins).

## Résilience du territoire

### - Le Covid : 2019-2021 -

		Scot R-du-R	Scot Grand Rovaltain	Scot Agglo Lyonnaise	Scot Nord Isère	France	CA Annonay Rhône Agglo	CA Vienne Condrieu	CC Porte de Dromardèche	CC du Pilat Rhodanie	CC du Val d'Ay	CC Entre Bièvre et Rhône
EMO	Activités liées à l'emploi	-155	582	1602	822	44964	-395	-35	82	84	0	109
EMO	Logistique, transport, courrier	-60	8	1227	8	12856	34	-4	-24	-3	-2	-61
EMO	Publicité et études de marché	-59	21	-627	1	-9105	-3	-33	-1	0	0	-22
EMO	Activités administratives et soutien aux	-54	19	-294	-185	4111	-16	-28	1	1	0	-12
EMO	Electricité, gaz, eau, déchets	-47	53	492	27	1978	-6	-56	12	4	0	-1
EMO	Information et communication	-45	41	-419	-44	-4308	-19	-18	-3	-4	0	-1
EMO	Entretien-nettoyage des bâtiments	-44	108	1257	-7	24493	20	-14	20	10	0	-80
EMO	Autres (divers, ec. Imprimerie, édition...)	-31	79	-46	12	-6622	-19	-9	2	1	0	-6
EMO	Organisations patronales, syndicats	-30	10	-156	-1	-2102	-5	-24	-1	0	0	0
EMO	Commerce de gros	140	207	1425	-176	21737	31	80	-13	-2	0	44
EMO	Activités juridiques, comptables et de ge	93	98	1746	61	24835	4	58	15	4	0	12
EMO	Activités d'architecture, ingénierie et an	44	263	2600	74	21195	4	77	19	4	0	-60

Un effet Covid sur l'EMO assez étonnant, déclin des emplois dans des secteurs pourtant essentiels qui ont connu un certain essor durant la pandémie. C'est notamment très clair sur le Scot Grand Rovaltain -> concurrence ou regroupement des activités sur un des espaces « vallée du Rhône » ?

# Résilience du territoire

## - Les variations positives de l'emploi sur l'ensemble de la période : 2006-2021 -

	Scot R- du-R	Scot Grand Rovaltain	Scot Agglo Lyonnais e	Scot Nord Isère	France	CA Annonay Rhône Agglo	CA Vienne Condrieu	CC Porte de Dromard èche	CC du Pilat Rhodani en	CC du Val d'Ay	CC Entre Bièvre et Rhône
<b>Total</b>	<b>1464</b>	<b>9651</b>	<b>102691</b>	<b>8672</b>	<b>1089792</b>	<b>-919</b>	<b>556</b>	<b>585</b>	<b>534</b>	<b>-15</b>	<b>723</b>
Exportation	-2758	230	-3637	-435	-445833	-1223	-978	229	69	-48	-807
Intermédiation	-260	4236	60660	4313	606007	-366	282	-68	182	-24	-266
Conso-diffuse	1400	1895	6005	970	42524	247	410	-45	75	23	690
Conso-localisée	3082	3290	39663	3824	887094	423	842	469	208	34	1106
BTP-conso	1001	634	5493	755	33259	-20	467	-23	73	23	481
Commerces	786	352	4609	1306	138241	-14	22	191	96	14	477
Activités médicales	765	436	6393	1232	165435	136	359	123	-2	48	101
Services marchands	763	1714	4710	214	88460	213	202	27	31	3	287
Hébergements touristiques, rest	715	1159	11772	773	279287	189	215	11	43	6	251
Activités d'architecture, ingénier	606	1079	15993	237	156383	25	448	28	14	1	90
Commerce de gros	555	242	2073	388	-6099	135	394	-41	27	-3	43
Industrie pharmaceutique	448	-9	-90	262	-6864	246	37	14	0	0	151
Autres industries manufacturièr	417	396	-273	379	-30840	-229	183	553	-7	0	-83
Services non marchands	317	684	9271	635	206374	55	4	59	43	-32	188
Culture, sport, pratiques récréat	311	220	5146	-148	66395	70	102	90	9	-4	44
Activités juridiques, comptables	222	459	10911	143	143165	51	106	35	14	-1	17
Fabrication matériels de transp	169	226	485	1	29678	11	-27	178	9	0	-2
Fabrication de meubles	159	-86	-149	-46	-26225	1	7	158	-5	0	-2
Entretien-nettoyage des bâtime	158	297	5051	99	113353	71	156	37	14	0	-120
Banque, assurance et caisse de	125	-41	3018	223	12020	-22	20	141	11	4	-29
Publicité et études de marché	67	-124	-1162	-81	-36913	-46	23	4	0	0	86

**Effet demande**  
(démographie –  
tourisme -  
vieillessement)

**Effet industrie**  
**« stratégique »**

## Résilience du territoire

### - Les variations négatives de l'emploi sur l'ensemble de la période : 2006-2021 -

	Scot R-du-R	Scot Grand Rovaltain	Scot Agglo Lyonnais e	Scot Nord Isère	France	CA Annonay Rhône Agglo	CA Vienne Condrieu	CC Porte de Dromard èche	CC du Pilat Rhodani en	CC du Val d'Ay	CC Entre Bièvre et Rhône
<b>Total</b>	<b>1464</b>	<b>9651</b>	<b>102691</b>	<b>8672</b>	<b>1089792</b>	<b>-919</b>	<b>556</b>	<b>585</b>	<b>534</b>	<b>-15</b>	<b>723</b>
Exportation	-2758	230	-3637	-435	-445833	-1223	-978	229	69	-48	-807
Intermédiation	-260	4236	60660	4313	606007	-366	282	-68	182	-24	-266
Conso-diffuse	1400	1895	6005	970	42524	247	410	-45	75	23	690
Conso-localisée	3082	3290	39663	3824	887094	423	842	469	208	34	1106
Industrie automobile	-988	-20	-3032	-234	-112041	-745	1	-155	3	0	-92
Activités liées à l'emploi	-840	212	-2945	1863	-95116	-419	-2	-175	84	0	-328
Fabrication de produits métalliques	-745	-279	-1644	-53	-75089	-28	-280	-48	20	0	-409
Fabrication de textiles	-712	-291	-1287	-358	-54931	-268	-36	-351	-57	0	0
Services sup. aux entreprises	-523	225	3723	159	37253	-88	-176	-272	7	0	6
Soutien technique et spécialisé	-422	57	845	-154	-1181	-58	-291	15	21	-1	-108
Fabrication d'équipements électriques	-231	-210	-2732	288	-35764	-2	-161	-11	0	-49	-8
Industrie chimique	-227	-145	777	7	-12164	-1	16	0	0	0	-242
Sécurité	-169	12	2975	-158	46991	27	-239	-4	0	0	47
BTP-spécialisé	-163	-208	822	397	33450	-12	-73	14	-3	-5	-84
Information et communication	-158	-292	-997	-656	-61738	-106	-21	-21	-14	0	4
Autres (divers, ec. Imprimerie, é	-155	44	-1528	-63	-75394	-142	5	-8	-6	-1	-3
Activités administratives et sout	-114	285	2724	315	83232	14	-170	1	8	0	33
Organisations patronales, syndi	-108	-102	291	-5	-14365	-20	-82	-1	0	0	-5
Activités immobilières	-105	150	262	-5	-13837	20	-84	-49	10	-2	0

**Désindustrialisation**  
(impacte aussi la sous-traitance)



## Zoom sur l'agriculture

	CA Annonay Rhône Agglo	CC d'Entre Bièvre et Rhône	CC Porte de Drômardèc he	CC du Pilat Rhodanien	CC du Val d'Ay	CA Vienne Condrieu	TOTAL SCOT	AURA
Nombre d'exploitations en 2020	311	400	512	173	77	469	1942	48493
SAU en 2020 (ha)	9335	20545	20414	4142	2761	18357	75554	2860384
PBS en 2020 (m€)	28060	81089	81859	23384	3177	37061	254630	4996239
PBS/SAU	3,0	3,9	4,0	5,6	1,2	2,0	3,4	1,7
Evolution SAU 2020/2010, en %	-0,1	0,1	-0,1	0,3	-0,4	0	0,0	-1,1
Evolution SAU/exploitation 2020/2010, en %	0,3	0,4	0,2	0,6	1,2	0,2	0,275	12,9
Evolution PBS 2020/2010, en %	-0,6	-0,4	0	-1,8	-3,7	-0,2	-0,3	-10,4
Nombre d'exploitations en 2020 - %	16,0	20,6	26,4	8,9	4,0	24,2	100,0	
PBS en 2020 - %	11,0	31,8	32,1	9,2	1,2	14,6	100,0	
SAU en 2020 - %	12,4	27,2	27,0	5,5	3,7	24,3	100,0	

Une agriculture qui globalement se maintient/voire recule légèrement en termes d'espace occupé et de valeur créée. Elle résiste mieux que la moyenne régionale. Le nombre d'exploitation en revanche diminue, car le rapport SAU/exploitation progresse. Un peu moins d'exploitations, mais des exploitations plus grandes (une tendance quand même moindre que dans le région).

Une agriculture qui produit / ha beaucoup plus de VA que la moyenne régionale (deux fois plus et trois fois plus sur Pilat Rhodanien – effet de la viticulture)

## Zoom sur l'agriculture

Secteurs agricoles	Emplois en 2020	% en 2020	Evol. 2017/2020, en %
Culture de fruits à pépins et à noyau	282	27,2	33,0
Culture de la vigne	272	26,3	16,7
Culture de céréales (à l'exception du riz), de légumineuses et de graines oléagineuses	68	6,6	70,0
Reproduction de plantes	59	5,7	15,7
Culture de légumes, de melons, de racines et de tubercules	55	5,3	48,6
Élevage de vaches laitières	42	4,1	10,5
Culture et élevage associés	38	3,7	18,8
Activités de soutien aux cultures	38	3,7	-5,0
Élevage de chevaux et d'autres équidés	34	3,3	47,8
Élevage d'autres animaux	33	3,2	-41,1
Autres cultures non permanentes	29	2,8	-17,1
Exploitation forestière	22	2,1	-29,0
Élevage d'ovins et de caprins	20	1,9	81,8
Autres élevages	25	2,4	31,6
Autres	19	1,8	5,6
<b>TOTAL</b>	<b>1036</b>	<b>100,0</b>	<b>18,3</b>

Parmi les secteurs, la viticulture et la culture de fruits pèsent pour plus de la moitié. Une progression notable des emplois agricoles, mais qui en volume global reste modeste. 1000 emplois soit 80 000 dans le Scot, soit 1,2% de l'emploi local.

# SYNTHESE ET PROBLEMATISATION POUR ENGAGER LA PHASE 2

*Pour rappel : Phase 2 - Co-construction et  
élaboration de solutions pour le territoire*

## **Deux ateliers**

- \* Un premier atelier avec les directeurs / techniciens – **6 juin**
- \* Un second atelier orienté sur les décideurs / élus locaux  
interpellés - **7 juin**

## **En amont :**

- \* réalisation d'une **workshop** avec les responsables de  
développement économique (visio 10 Mai)
- \* **3 à 4 entretiens** avec des acteurs économiques (Courant Mai)

# SYNTHESE

## LES IMPACTS TERRITORIAUX D'UN MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT RÉSIDENTIALO-INDUSTRIEL

**Un modèle de développement économique qui repose sur une base économique exportatrice**, qui reste un moteur essentiel du développement économique local (20% des richesses captées à l'extérieur), malgré l'effondrement des emplois exportateurs depuis 2006.

Les enjeux résidentiels restent également importants, dans ce territoire qui enregistre une croissance soutenue de sa population (**+1760 hab. entre les deux derniers recensements**), en raison d'une forte **attractivité migratoire**, mais aussi d'un **solde naturel positif**. C'est un territoire qui est marqué par une sur-représentation des plus de 40 ans et des moins de 15 ans (des familles avec enfants et des retraités). On remarque par contre qu'il y a moins de personnes seules qu'ailleurs (qu'elles soient très âgées ou jeunes).

**A noter : les jeunes qui restent sont plus nombreux à être sans emploi et sans formation qu'en moyenne dans la région** (même si l'écart diminue et la situation s'améliore).

Le SMRR bénéficie donc **d'un profil « industrialo-résidentiel » atypique et intéressant, avec un potentiel touristique qui pourrait être mieux valorisé.**

En revanche, en termes de sphère locale, **l'économie métropolitaine ordinaire (services simples ou ordinaires aux entreprises) est très faible**. Le manque d'activités de services aux entreprises pose question pour l'essor et le bon développement des autres sphères économiques, dont l'industrie (caractéristique des activités industrielles du territoire ? Situation trop éloignée des métropoles ? Concurrence des EPCI voisins ?)

# SYNTHESE

## LES IMPACTS TERRITORIAUX D'UN MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT RÉSIDENTIALO-INDUSTRIEL

Au final, **le multiplicateur reste assez faible à l'échelle du SMRR** (sur 100 euros de base économique captés seuls 21 euros « restent » dans le territoire), mais plus encore à l'échelle de la CC Porte DrômArdèche et CA Vienne-Condrieu.

**Pour améliorer le multiplicateur**, il faut :

- Soutenir la consommation locale en développant le tourisme
- Soutenir l'EMO
- Mais aussi améliorer le « pouvoir d'achat » des ménages (qualité des emplois, profil de la population, niveau de rémunération, coût des déplacements...).

L'offre de commerces et de services marchands n'est pas en manque (la faible consommation locale ne vient pas d'un problème d'offre de commerces, sauf peut-être sur Porte DrômArdèche). Mais, plus on s'éloigne du Sud lyonnais et plus le niveau des revenus diminue. De plus, même si le SMRR est un territoire où les emplois à temps partiel **pour les femmes sont plus importants qu'ailleurs. Elles sont également beaucoup plus nombreuses à être sans activité.** Si le taux de chômage est plus faible dans le SMRR que dans la région AuRA, il est **plus élevé pour les femmes**, notamment pour les femmes entre 15 et 24 ans, et encore plus pour les plus de 55 ans. Attention néanmoins, car ce modèle génère une **part croissante des emplois précaires (CDD, apprentis...).** Ces progressions **concernent les hommes, mais, encore une fois, encore plus les femmes.**

On note aussi une **sous-représentation des cadres** : plus on s'éloigne de Lyon et **moins on a de cadres – et notamment des cadres femmes.**

# SYNTHESE

## LES IMPACTS TERRITORIAUX D'UN MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT RÉSIDENTIALO-INDUSTRIEL

**Un territoire contrasté d'un EPCI à l'autre, où les enjeux de complémentarité sont à valoriser.** Seuls Annonay, puis DrômArdèche contribuent réellement au profil « exportateur » du territoire. De par leur positionnement, la CC Pilat Rhodanien, Val d'AY mais aussi Vienne Condrieu Agglo sont fortement dépendantes des flux de navetteurs. Pour la CC de Annonay, très productive, mais également enregistrant un fort taux de retraités, la question de la main d'œuvre disponible se pose pour assurer le (re)développement de l'industrie, notamment. Les EPCI ont des atouts touristiques intéressants (à mieux valoriser ?).

Une autre problématique apparaît en filigrane de la présentation, à savoir **la mobilité des travailleurs**, qu'ils soient navetteurs (part considérable des flux de richesse du SCOT et de ses EPCI) ou bien travailleurs mobiles. Ainsi, les emplois de **consommation diffuse sont plus élevés qu'ailleurs en France. Ces emplois génèrent d'importants déplacements (tournées, accès aux chantiers..)**. On note que 85% des déplacements domicile-travail se font en voiture, près de 80% des actifs ne travaillent pas dans leur commune de résidence (un chiffre qui progresse). A l'échelle de SMRR, le **rapport emploi/actif qui est déficitaire et s'accroît**. Le nombre d'actifs progressent plus vite que le nombre d'emplois.

**Une résidentialisation qui va aussi poser des questions sur les processus en cours de ré-industrialisation** (acceptabilité, usage des ressources : eau, terre, ...). Notons, que **si l'artificialisation des sols a été relativement rapide**, par rapport à la moyenne française ou moyenne régionale, dans le SMRR, la tendance semble se ralentir. **La spécialisation industrielle et la localisation près de l'A7 font que le territoire apparaît comme fort émetteur de GES dans les secteurs suivants : industrie, routier, tertiaire, déchets (gestion des déchets de territoires extérieurs).**

# SYNTHESE

## LES IMPACTS TERRITORIAUX D'UN MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT RÉSIDENTIALO-INDUSTRIEL

**Après une longue période difficile suite à la crise de 2008, la relance industrielle de la France pourrait être un tournant pour le SMRR.** Cependant, en matière d'industrie la concurrence dans la région est rude. Il faut arriver à **porter un discours commun et se positionner comme territoire à fort enjeu industriel pour la France.** Plusieurs atouts pour cela :

- La spécialisation industrielle du territoire concerne des secteurs très différenciés, on a donc une palette riche d'industries susceptibles de structurer des filières, ou de contribuer à une mise en commun des ressources/déchets dans une logique circulaire. La diversité industrielle est le fruit d'une complémentarité entre les différents EPCI (l'automobile à Annonay, le meuble et les autres activités manufacturières (santé) en DrômArdèche, etc.
- Le SMRR est spécialisé dans des industries non ou peu présentes dans la métropole de Lyon
- Le secteur également stratégique de production / gestion d'énergie ressort comme une spécificité du SMRR.
- Renouveau ou mutation du système industriel local avec des secteurs en déclin (automobile) ou non positionnés dans le territoire (informatique) et d'autres – au contraire – qui deviennent des « pépites » pour le territoire (santé, IAA, chimie, pharmacie...).
- La présence plutôt importante des plateformes de logistique et transport (même si l'EMO est sous-représenté) par ailleurs.
- La possibilité de transport fluvial.
- La proximité de Lyon.
- Des voisins très dynamiques sur ces enjeux et bien repérés, positionnés, au niveau national (Grand Rovaltain).
- Les taux de création d'entreprises sont supérieurs à la moyenne (nationale et régionale) dans l'industrie (et la construction).

# SYNTHESE

## LES IMPACTS TERRITORIAUX D'UN MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT RÉSIDENTIALO-INDUSTRIEL

**Le profil « industrialo-résidentiel » du territoire est un atout, mais qui peut aussi générer des tensions** (acceptabilité des activités industrielle de plus en plus difficile ; problématique de l'accès à l'emploi féminin ; impacts environnementaux ; beaucoup d'emplois intérim !!). Ce profil reste une spécificité peu commune en France, avec – en plus – la proximité des axes de communication, le potentiel du fluvial, et le voisinage d'une métropole hyper-dynamique. Le tourisme peut très certainement être un peu plus développé, à l'échelle là-encore du SMRR, pour venir apporter des richesses externes et soutenir le commerce local.

**Le modèle de développement économique du SMRR doit être pensé et soutenu à 360 degrés, à avoir :**

- ⇒ S'affirmer et se positionner sur les nouvelles dynamiques industrielles qui émergent ;
- ⇒ Accompagner la formation pour fournir la main d'œuvre nécessaire à ce re-déploiement de l'industrie, notamment auprès de population aujourd'hui sans emploi (jeunes « qui restent » ; les femmes).
- ⇒ Maintenir l'accompagnement et l'essor de l'économie de proximité, essentielle pour le territoire (seul secteur ayant assuré la résilience après 2008, accueil des nouvelles populations),
- ⇒ Mais aussi réfléchir et se positionner sur les activités de l'EMO qui font défaut dans le SMRR : s'assurer de la possibilité d'accéder à ces services à proximité, dans la métropole de Lyon, ou – nous le verrons – dans le Scot Grand Rovaltain, ou bien réfléchir avec les industriels aux besoins fondamentaux,
- ⇒ Prendre en considération tous les impacts des chocs à venir sur ces dynamiques (énergie et mobilité / industrie et décarbonation, etc.).



# 7 ENJEUX A TRAVAILLER DANS LA PHASE 2

## 1// Un territoire équilibré, dont le dynamisme repose sur un positionnement industrialo-résidentiel... au défi de la combinaison des deux ?

Constats :

- une croissance démographique soutenue (familles avec enfants et retraités notamment) ; une résidentialisation du territoire (le nombre d'emploi par actif diminue)
- artificialisation importante des sols jusqu'en 2015 (notamment via projets économiques, notamment logistiques), prise de conscience des acteurs publics de la nécessité de passer d'un développement extensif à un développement plus qualitatif dans une perspective du ZAN
- une multiplication des recours contre les projets de développement industriel (Inspira, ...)

**Enjeu à travailler collectivement :**

- **Comment travailler l'acceptabilité des grands projets avec les acteurs de la société civile organisée (à l'instar de ce qui a été fait sur l'Axe 7) ?**
- **Quelle territorialisation du ZAN pour permettre de préserver cet équilibre ?**

## 2// Une faiblesse de l'économie métropolitaine ordinaire : problématique ou pas ?

Constats :

- concentrée autour de Lyon et de Valence, parfois internalisée par les entreprises
- a des impacts sur la captation de richesse localement et potentiellement sur la capacité de résilience du territoire

**Enjeu à travailler collectivement :**

- **un problème perçu par les entreprises ? Un frein à l'installation de nouvelles entreprises ?**
- **une condition pour être au centre de la stratégie de réindustrialisation européenne et nationale ?**

## 3// La faiblesse de l'économie touristique : mirage ou potentiel levier ?

Constats :

- en nombre d'emplois et en retombées économiques pour le territoire
- une offre touristique riche mais insuffisamment connue et peu mise en réseau à l'échelle Rives du Rhône. Une réflexion sur le tourisme encore pensée au niveau départemental et un potentiel touristique souvent éclipsé par des sites / pôles d'attraction mieux identifiés au niveau de chaque département.

**Enjeu à travailler collectivement :**

- **quels leviers activer ? Quelles complémentarités trouver ?**
- **Quel marqueur identitaire ? Jusqu'où peut-on aller dans ce domaine ?**

# 7 ENJEUX A TRAVAILLER DANS LA PHASE 2

## 4// Un manque de formation : enjeu d'accès ou de présence ?

Constats :

- surreprésentation de la part des jeunes sans diplôme et au chômage
- des difficultés de mobilités des publics précaires pour accéder aux emplois, formations, services publics de l'emploi

**Enjeu à travailler collectivement :**

- **Quels besoins de formation à fournir sur le territoire ?**
- **Comment travailler l'accès aux formations et accompagnements à l'emploi fournis par le territoire ainsi que les territoires voisins ?**

## 5// La problématique de l'emploi féminin : précarisation et moindres perspectives

Constats :

- des emplois féminins plus précaires (temps partiels, contrats courts, intérim), un taux de chômage féminin supérieur à la moyenne régionale
- une industrie très tournée vers des secteurs dits « masculins »
- une part de cadres moins importante que la moyenne régionale

**Enjeu à travailler collectivement :**

- **Quels les secteurs à développer pour atténuer cette fragilité ? quels leviers publics pour lutter contre la précarisation de ces emplois ?**
- **La problématique du « deuxième emploi » : la difficulté pour les femmes de trouver des emplois dans le secteur pèse t'elle sur la dynamique industrielle ?**
- **Comment mobiliser ce vivier de travailleuses déjà présentes et ancrées sur le territoire pour répondre aux enjeux de difficulté de recrutement des entreprises ?**

## 6// Quelle place pour l'intérim dans la stratégie de développement économique ?

Constats :

- une variable d'ajustement importante lors des crises (moins 1700 emplois entre 2006 et 2009 puis nette remontée entre 2016 et 2019)

**Enjeu à travailler collectivement :**

- **Quelle place lui accorder dans la stratégie ?**
- **Quels besoins d'action publique des entreprises et des salariés ?**

# 7 ENJEUX A TRAVAILLER DANS LA PHASE 2

## 7// Quelle capacité de ce territoire à se démarquer dans le paysage de la réindustrialisation ?

Constats :

- comparaison avec le territoire de Valence Romans, très repéré nationalement (grands appels à projets) et très aligné sur la stratégie
- une économie très émettrice de CO2, en cours de mutation / décarbonation
- l'arrivée de quelques grands projets structurants (3 territoires d'industrie, GIE Osiris, IVECO et l'hydrogène, le paracétamol, le développement du fluvial...)
- la nécessité de faire muter toutes les chaînes de valeur, en intégrant les sous-traitants

**Enjeu à travailler collectivement :**

- **Comment travailler ensemble pour mieux peser à l'échelle nationale et être plus visible (positionnement du territoire dans la réindustrialisation) ?**